

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE ZACATECAS



DOCTORADO EN ESTUDIOS DEL DESARROLLO

TESIS QUE SE SUSTENTA PARA OBTENER EL GRADO DE DOCTOR
EN ESTUDIOS DEL DESARROLLO:

**“ASOCIACIONES DE CLUBES DE ZACATECANOS EN ESTADOS
UNIDOS: RESIGNIFICACIÓN DEL SUJETO TRANSNACIONAL
MIGRANTE EN EL DESARROLLO LOCAL DE ZACATECAS”.**

ALUMNO: MTRO. IVÁN DE SANTIAGO BELTRÁN

COMITÉ DE TESIS

DIRECTOR: DR. JOSÉ MIGUEL MOCTEZUMA LONGORIA

CODIRECTOR: DR. ISMAEL GARCÍA CASTRO

LECTOR INTERNO: DR. RODOLFO GARCÍA ZAMORA

LECTORA INTERNA: DRA. MÓNICA GUADALUPE CHÁVEZ ELORZA

LECTOR EXTERNO: DR. HÉCTOR RODRÍGUEZ RAMÍREZ

ZACATECAS, ZAC. A 24 DE AGOSTO DEL 2026

FICHA CATALOGRÁFICA

<p>De Santiago Beltrán, Iván</p> <p>Asociaciones de clubes de zacatecanos en Estados Unidos: resignificación del sujeto transnacional migrante en el desarrollo local de Zacatecas/por Iván De Santiago Beltrán. - Zacatecas, Zac., México, 2026.</p>
<p>Director: José Miguel Moctezuma Longoria</p> <p>Tesis (doctoral) Universidad Autónoma de Zacatecas, Unidad Académica de Estudios del Desarrollo.</p> <p>1. Asociaciones de Clubes Zacatecanos en Estados Unidos. 2. Sujeto Transnacional Migrante.</p> <p>3. Resignificación y Reproducción de las Organizaciones Migrantes.</p> <p>4. Lideresas Migrantes. 5. Escisión de las Federaciones.</p> <p>I. José Miguel Moctezuma Longoria II. Universidad Autónoma de Zacatecas, Unidad de Estudios del Desarrollo III. Asociaciones de clubes de zacatecanos en Estados Unidos: resignificación del sujeto transnacional migrante en el desarrollo local de Zacatecas.</p>

DEDICATORIA:

El presente trabajo se lo dedico a las distintas organizaciones de migrantes de Zacatecas, a cuyos líderes admiro y reconozco por su profundo amor a su tierra. Nada me gustaría más que mi investigación sirva para que su legado trascienda en las siguientes generaciones de liderazgos migrantes.

AGRADECIMIENTOS:

A mi alma mater, La **Universidad Autónoma de Zacatecas** y especialmente a la **Unidad Académica de Estudios del Desarrollo**, su planta docente y a mi Comité de Tesis, por generar los espacios para el desarrollo del conocimiento, así como por el desarrollo académico y personal del que fui producto en un momento complicado de mi vida.

A la **SECIHTI** (Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación) institución del Gobierno de México por la Beca asignada, que me permitió enfocarme en la investigación. Sin ella hubiera sido imposible haber obtenido el grado de Doctor en Estudios del Desarrollo y realizar mi tesis.

A mi **FAMILIA**: especialmente a mi esposa Laura, mis hijos (†) Iván, Emiliano, Mariana, Elisa y Luciana, a mi Madre la maestra Mirna Beltrán y a mi finado padre el maestro Margarito De Santiago, quien estoy seguro se sentiría orgulloso por este logro académico de su hijo.

ÍNDICE

RESUMEN.....	9
OBJETIVOS E HIPÓTESIS DE TRABAJO	11
INTRODUCCIÓN	13
CAPÍTULO I. DEBATES CONTEMPORÁNEOS DE LA MIGRACIÓN INTERNACIONAL....	20
1.1 Debates sobre migración internacional, enfoques teóricos y surgimiento de las organizaciones (asociaciones) de migrantes.....	20
1.1.1 Primera y segunda generación de teorías o enfoques sobre migración	21
1.1.2 Tercera generación de estudios migratorios: algunos aportes de transnacionalistas.....	25
1.1.3 Aportes y limitaciones del transnacionalismo inmigrante de Alejandro Portes.....	27
1.1.4 Transnacionalismos y Transnacionalidad, diferencia de enfoques	29
1.1.5 Cambios en el patrón migratorio México-Estados Unidos	33
1.1.6 De comunidades filiales y comunidades transnacionales.....	37
1.1.7 Los clubes de migrantes	38
1.2 Marco teórico-metodológico	39
1.2.1 Sobre el análisis de las prácticas sociales de los migrantes a través de la transnacionalidad.....	39
1.2.2 La etnografía multisituada como herramienta metodológica para estudiar las organizaciones migrantes	40
1.2.3 Entrevistas a profundidad y la segunda hermenéutica	42
1.2.4 Organizaciones migrantes y sus lideresas	42
1.2.5 Jóvenes y capacitación como mecanismos alternos de reproducción de las organizaciones migrantes	44
Conclusiones	45
CAPÍTULO II. RELACIONES SOCIALES DE LOS MIGRANTES: SOBRE SIMULTANEIDAD Y MULTIESPACIALIDAD	47
2.1 Visión general de la migración de Zacatecas a Estados Unidos	48
2.1.1 Dinámica Poblacional e Intensidad Migratoria de Zacatecas.....	48
2.1.2 ¿Crecimiento o estancamiento poblacional de Zacatecas?.....	49
2.1.3 Transición Demográfica y Migración de Zacatecas.....	53
2.2 Construcción de la comunidad transnacional.....	54
2.2.1 Cultura campesina-migrante	54
2.2.2 El hogar transnacional.....	57
2.2.3 Las comunidades transnacionales desde la perspectiva multiespacial	58
2.2.4 Circuito Migrante, comunidad filial y comunidad transnacional.....	60

2.3 Relaciones sociales de las organizaciones de migrantes	62
2.3.1 La Federación pionera o Federación madre	62
2.3.2 La Federación de Clubes Unidos Zacatecanos en Illinois (FCUZI): La primera extensión del modelo de organización migrante y ejemplo de diversificación	64
2.3.3 Los migrantes empresarios.....	66
2.3.4 La Alianza Juvenil de Chicago.....	68
2.3.5 Agentes Sociales y Programa 3x1, diputaciones migrantes y escisión de las Federaciones	70
Conclusiones	80
CAPÍTULO III. LAS ORGANIZACIONES MIGRANTES DE ZACATECAS Y SUS LIDERESAS	82
3.1 Poder	84
3.2 Clase, raza y género	86
3.3. Productos de identidad cultural que modifican cursos de vida	86
3.3.1 La crisis de los chileros zacatecanos y la oportunidad migrante.....	89
3.4 El rol de las lideresas en las organizaciones migrantes.....	91
3.5 Entrevistas a lideresas zacatecanas	91
3.5.1 De bracara a presidenta de los Clubes Unidos de Zacatecas en 1983	91
3.5.2 Alondra Hernández, la lideresa más joven de las organizaciones migrantes zacatecanas.	97
3.5.3 De maestra educadora a Presidir la Federación Pionera FCZSC	104
3.5.4 Análisis y reinterpretación	111
3.6 Ma. Dolores “Loly” Trejo Calzada, Diputada Migrante. Liderazgo femenino migrante en el Congreso de Zacatecas	113
Conclusiones	118
CAPÍTULO IV. SUJETO TRANSNACIONAL MIGRANTE Y DESARROLLO LOCAL	120
4.1 Implicaciones de la transnacionalidad.....	120
4.2 Identidad cultural y ciudadanía sustantiva	121
4.3 La Resignificación del Sujeto Transnacional Migrante	122
4.4 La conciencia del Sujeto Transnacional Migrante	123
4.5 Organizaciones Migrantes y Academia.....	124
4.6 La inclusión financiera de los migrantes.....	125
4.7 Remesas Colectivas.....	127
4.7.1 Libertad financiera como libertad para ayudar y construir	128
4.8 El poder de organización de la comunidad	130
4.9 Transnacionalidad política inversa hacia las organizaciones migrantes	133

4.9.1 La acción supera cualquier diferencia política en las organizaciones	134
4.10 El programa 3x1 experiencia para el mundo	135
4.10.1 De proyectos sociales a proyectos productivos que generen impacto directo en el empleo	137
4.10.2 Profesionalización en proyectos del 3x1	137
4.11 La Secretaría del Zacatecano Migrante (SEZAMI).....	139
4.12 FCZSC y FCUZI, 23 años de proyectos 3x1 y 2x1.....	140
4.13 Otras miradas estratégicas de liderazgos migrantes	145
4.13.1 Rosario Villalpando, director hispano de Fort Worth Stock Show & Rodeo	145
<i>Del duelo a la acción</i>	146
4.13.2 Jaime Lucero y su Fuerza Migrante	149
4.13.3 El Rey del Tomate.....	150
4.14 Resumen de la Reforma a la Constitución Política de Zacatecas en materia de Residencia Binacional y Diputaciones Migrantes llamada Ley Migrante (Moctezuma, 2011)	153
4.15 Cambios jurídicos que tuvieron consecuencias políticas	154
4.15.1 Nacionalidad y Ciudadanía	154
4.15.2 Voto de los mexicanos en el exterior	155
4.16 El Consejo de Federaciones Zacatecanas (COFEZAC)	156
4.17 EL COLEFOM, forma más elaborada del Sujeto Transnacional Migrante hasta ahora	157
Conclusiones	162
CONCLUSIONES GENERALES	163
BIBLIOGRAFÍA.....	170

ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1 Porcentaje de población que emigra a Estados Unidos de América por entidad federativa 2020.....	51
Ilustración 2 Circuitos Migratorios	61
Ilustración 3 Ing. Ernesto Hernández, propietario de El Campo Imports Co.....	91
Ilustración 4 Ex presidente de la Federación de Clubes Zacatecanos Unidos	96
Ilustración 5 Informe de Actividades de la diputada federal migrante, María Elena Serrano,.....	96
Ilustración 6 Alondra Hernández, participando en el parlamento joven convocado por la LXIV legislatura, 2023.	100
Ilustración 7 Toma de protesta de Alondra Hernández como Presidenta de la FCUZI, 2024	101
Ilustración 8 Adriana Ortiz acompañada por el Cónsul General de México en los Ángeles y las Reinas de la FCZSC, 2024	109
Ilustración 9 Distribución de prioridades por área de enfoque	116
Ilustración 10 Relación crecimiento de la población de Zacatecas vs. Residentes en Estados Unidos (1970 – 2000)	129
Ilustración 11 9 de septiembre del 2025 en el monumento al Migrante, Zacatecas, Zac.....	140
Ilustración 12 Inversión total por sexenio y asociaciones	144
Ilustración 13 Senadora Amalia García Medina, Efraín Jiménez Coordinador General de COLEFOM y la Diputada Migrante Ma. Dolores Trejo	159
Ilustración 14 Algunas organizaciones que se sumaron al pronunciamiento	160

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 México, Grado de Intensidad Migratoria	49
Tabla 2 Zacatecas, población total.	50
Tabla 3 Zacatecas, Zonas Clasificadoras del IAIM	52
Tabla 4 Zacatecas. Índice de envejecimiento e Índice de masculinidad por región migratoria de residencia, 1990, 200, 2010 y 2015.....	54
Tabla 5 Zacatecas. Diputados Migrantes 2004-2024	73
Tabla 6 Proyectos e inversión en sexenios desde 1998 - 2024.....	141

RESUMEN

El presente trabajo, en concordancia con las investigaciones sobre las organizaciones migrantes, contribuye al conocimiento sobre la migración internacional desde la *perspectiva transnacional*, resaltando los aportes al desarrollo local en Zacatecas de una fracción muy relevante de los migrantes organizados. Para nuestro caso, las Federaciones de Clubes o Asociaciones de Migrantes que alcanzaron la categoría o nivel de maduración de *sujeto transnacional migrante* han permitido un cambio significativo de las condiciones de vida de los habitantes de las comunidades de origen. Esto lo realizan sin pretender quitarle responsabilidad al Estado de brindar servicios básicos a sus habitantes, sino de incluir la perspectiva migrante en la conformación de políticas públicas mexicanas, especialmente desde las zonas de altos flujos migratorios, que, en el caso de Zacatecas, tiene una experiencia histórica de más de 130 años. La presencia de la organización de migrantes de Zacatecas, la más importante del país, ha posibilitado que se abra un amplio campo de negociación tácito donde se redefine el destino del gasto social. Los migrantes han logrado hacer inversiones sociales que representan, para algunos municipios, el presupuesto completo de todo un periodo de gobierno, en algunos casos incluso el presupuesto de varios periodos. También hay una relevancia en la transnacionalidad política, ya que el *sujeto transnacional migrante* construye sus propias relaciones sociales y no es ajeno a afinidades y a la participación política. Por ello, ha sufrido bajas importantes y escisiones a consecuencia de la transnacionalidad política inversa de los gobiernos y el fuerte protagonismo de sus líderes. *La Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California* y (FCZSC) y la *Federación de Clubes Unidos Zacatecanos en Illinois* (FCUZI), entre otras, han aportado liderazgos de representación con Diputados y Diputadas Migrantes en el Poder Legislativo del Estado de Zacatecas y desde sus inicios y hasta la fecha han sido también encabezadas por mujeres *lideresas* y recientemente por *jóvenes*, hecho que es necesario analizar y profundizar. Esta investigación pretende sumarse al esfuerzo realizado por distintos académicos, quienes durante muchos años han estudiado a estas organizaciones y han logrado colocar el interés de este sujeto social en los debates contemporáneos de la migración internacional, contribuyendo así a lograr su resignificación en el ámbito del desarrollo local y político.

Palabras Clave: *Asociaciones de Clubes Zacatecanos en Estados Unidos, Sujeto Transnacional Migrante, Resignificación y Reproducción de las Organizaciones Migrantes. Lideresas Migrantes, Escisión de las Federaciones.*



OBJETIVOS E HIPÓTESIS DE TRABAJO

Objetivo General

Analizar el proceso de resignificación del sujeto transnacional migrante zacatecano a través del estudio de sus organizaciones en Estados Unidos, para comprender su influencia en el desarrollo local, social y político de las comunidades de origen en Zacatecas y en distintos espacios de participación.

Objetivos específicos

1. Examinar los debates teóricos contemporáneos sobre migración internacional, el transnacionalismo y sus aportes, hasta llegar al análisis del marco conceptual de la *transnacionalidad*, como guía metodológica que permita identificar y entender al sujeto transnacional migrante zacatecano.
2. Exponer la transnacionalidad de los sujetos a través de aspectos como la simultaneidad y multiespacialidad con la intención de hacer notar el avance conceptual en el análisis de comunidades transnacionales.
3. Exponer la variedad y la riqueza de las relaciones sociales de los migrantes e indagar sobre sus orígenes, alcances y potencialidades desde las organizaciones. Este sujeto transnacional migrante transita por caminos complejos en sus relaciones sociales, donde los vaivenes políticos y visiones de país hacen que distintos gobiernos reconozcan o minimicen sus aportes y logros, incluso pretendan alinearnos con los proyectos políticos de los gobernantes en turno.
4. Explorar los roles, trayectorias y estrategias de las lideresas migrantes y sus familias en la reproducción, sostenimiento y resignificación de las organizaciones zacatecanas de migrantes en el ámbito transnacional.
5. Investigar el impacto de las organizaciones de migrantes zacatecanos en el desarrollo político, social y económico de las comunidades de origen, así como en los procesos de construcción de ciudadanía transnacional.

Hipótesis de trabajo

Las organizaciones de clubes zacatecanos en Estados Unidos han impulsado la resignificación del sujeto transnacional migrante al fortalecer su agencia política, económica y social, transformando no solo las condiciones de vida de las comunidades de origen en Zacatecas, sino también sus relaciones con el Estado y la sociedad civil en ambos lados de la frontera, contribuyendo así a nuevas formas de desarrollo local y de ciudadanía transnacional.

INTRODUCCIÓN

A pesar de la larga trayectoria de las organizaciones de migrantes zacatecanos en Estados Unidos y de su relevante papel en la mejora de las condiciones sociales y económicas de sus comunidades de origen, su aporte como actores de transformación social sigue siendo invisibilizado o reducido a la lógica de remesas y filantropía. Este enfoque limitado no da cuenta de los procesos de resignificación identitaria, de reconstrucción de capital social, de empoderamiento de nuevos actores, particularmente mujeres y jóvenes, ni del impacto político que estas organizaciones ejercen en los contextos locales, estatales y transnacionales.

El estudio de las organizaciones (asociaciones) de migrantes, mejor conocidas en Zacatecas como *federaciones*, nos remonta a la mirada transnacional desarrollada en la década de los noventa, con múltiples trabajos académicos y líneas de investigación sobre comunidades transnacionales. Los estudios previos han tendido a centrarse en el análisis de las organizaciones desde la perspectiva de las prácticas individuales o comunitarias, dejando de lado la comprensión de estas asociaciones como sujetos transnacionales proactivos, con capacidad de incidir en la vida pública y en los procesos de desarrollo tanto en Zacatecas como en Estados Unidos. La emergencia de la perspectiva transnacional hizo posible el estudio de las organizaciones de migrantes y sus liderazgos de forma distinta a los enfoques economicistas históricos y tradicionales; por ello, la perspectiva transnacional será el eje transversal de este trabajo.

Los flujos migratorios, la constitución de circuitos y redes migratorias, así como las comunidades filiales, se relacionan con las distintas versiones del transnacionalismo y la transnacionalidad, cuyos enfoques permiten diferenciar el abordaje analítico de nuestro objeto de investigación. Este trabajo incluye una visión general del circuito migratorio México-Estados Unidos, con la intención de identificar las particularidades de la migración zacatecana en ese contexto. La dinámica poblacional, marcada por aspectos como el despoblamiento y la feminización, así como la cultura campesino-migrante, que configura una matriz social que se reproduce en el espacio transnacional, primero durante el proceso histórico de formación de la comunidad transnacional y posteriormente a través del surgimiento de las primeras organizaciones de migrantes: *los Clubes*. Este proceso se aborda

mediante el análisis de las relaciones sociales, la simultaneidad y la multiespacialidad que caracterizan las prácticas del sujeto transnacional migrante en el contexto de las organizaciones de clubes zacatecanos en Estados Unidos.

La investigación indaga en los orígenes de las Federaciones, especialmente en las de mayor antigüedad, como la *Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California* (FCZSC) y la *Federación de Clubes Unidos en Illinois* (FCUZI). A través de entrevistas a profundidad realizadas a algunos líderes y lideresas migrantes y de la investigación documental de las revistas de la FCUZI, se identifican aspectos organizacionales que permiten reconocer patrones de continuidad en los flujos de migrantes zacatecanos y en la vigencia de estas organizaciones a través de varias décadas. Se profundiza particularmente en la FCUZI, donde la participación de zacatecanos empresarios y jóvenes universitarios permite observar procesos de diversificación. Asimismo, se analiza la transnacionalidad política de estas organizaciones a partir de sus relaciones con los gobiernos estatales y municipales, así como con partidos políticos y otros actores, identificando distintos espacios de poder político que se disputan y promueven en el espacio social transnacional zacatecano y que han contribuido a la diversificación de estas organizaciones mediante procesos de escisión que dieron paso a nuevas estructuras.

Por otro lado, se realizan tres entrevistas a profundidad a lideresas migrantes y una más a la actual diputada local migrante, como *actoras legas* que tienen la capacidad de hacer un análisis de sus propias vidas. A partir de ellas se busca reconciliar la observación y la reflexión mediante la construcción de *perspectivas biográficas*, analizando simultáneamente la información en torno a sus *cursos de vida* desde el enfoque transnacional. Esto permite explorar sus percepciones, experiencias y motivaciones y ofrece una mejor comprensión del rol que desempeñan las mujeres lideresas en la reproducción y resignificación de las organizaciones zacatecanas de migrantes.

El tema de la resignificación no es un tema unidireccional. El sujeto transnacional migrante se resignifica de distintas formas, por ejemplo, mediante el reconocimiento de sus acciones. En este sentido, asociar la resignificación con el desarrollo local no significa única y exclusivamente utilizar indicadores relacionados con carencias sociales, sino también considerar aspectos como el disfrute de los derechos, la recuperación del tejido social y la

reunificación familiar, elementos que han formado parte de la agenda planteada desde las organizaciones migrantes. Esto conduce a considerar que la resignificación del sujeto transnacional migrante no necesariamente tiene que ver con iniciativas nuevas, sino con visibilizar lo que han hecho desde que decidieron trabajar de forma organizada y elevar su mirada.

A partir de estos planteamientos, la tesis se desarrolla en cuatro capítulos que siguen una secuencia analítica que va de la discusión teórica y metodológica al estudio de las relaciones sociales y las organizaciones migrantes, para concluir con el análisis del sujeto transnacional migrante y su incidencia en el desarrollo local y político de Zacatecas.

El Capítulo I, “Debates contemporáneos de la migración internacional”, se establecen las bases teóricas y metodológicas de la investigación. Se revisan las principales perspectivas sobre la migración internacional y el desarrollo de los enfoques teóricos hasta llegar a los debates contemporáneos sobre *transnacionalismo* y *transnacionalidad*. A partir de este recorrido se delimita la *transnacionalidad* como marco conceptual y metodológico para el análisis del sujeto transnacional migrante y de las organizaciones como unidad de estudio. También se incorporan las herramientas metodológicas empleadas en la investigación, entre ellas algunos elementos de la *etnografía multisituada* y las *entrevistas a profundidad* para el ejercicio de *segunda hermenéutica*. A continuación, se incluye una tabla de las entrevistas a profundidad, que denota el nivel de protagonismo e incidencia de los actores con la investigación:

Nombre	Referencia
1. Horacio Murillo Espitia	Presidente del Club San Cayetano en la Capital de Zacatecas y Secretario de Proyectos de la Federación Unidos por Zacatecas en Chicago, Illinois FUZ
2. Manuel Salazar	Presidente fundador de la Federación Internacional de Zacatecanos en los Ángeles FIZLA
3. Guadalupe Gómez	Presidente emérito del Frente Cívico Zacatecano en Los Ángeles y expresidente de la Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California FCZSC
4. Jaime Rodríguez	Expresidente de la Federación de Clubes Unidos Zacatecanos en Illinois FCUZI y fundador de la Federación Unidos por Zacatecas FUZ
5. Antonio Ávila	Presidente de la Federación Zacatecas sin Fronteras en Chicago Illinois
6. Adriana Ortiz	Presidenta de la Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California

7. María Elena Serrano	Primera presidenta de la Federación de Clubes Zacatecanos FCZ antecedente de la FCZSC, Exdiputada Federal Migrante y Presidenta del Comité Mexicano Cívico Patriótico Inc.
8. Alondra Hernández	Presidenta de la Federación de Clubes Unidos Zacatecanos en Illinois
9. Francisco Moreno	Presidente del Consejo de Federaciones Mexicanas COFEM
10. Efraín Jiménez	Presidente del Colectivo de Federaciones y Organizaciones Mexicanas Migrantes COLEFOM
11. Ma. Dolores Trejo Calzada	Diputada Local Migrante en Zacatecas
12. Ernesto Hernández	Presidente de la Asociación Empresarial Zacatecana en Chicago, Club integrante de FCUZI
13. Ana Ibarra	Presidenta de la Federación de Zacatecanos en Denver, Co.
14. Rosario Villalpando	Director hispano de Fort Worth Stock Show & Rodeo y expresidente de la Federación de Zacatecanos en Fort Worth Texas.

El Capítulo II, “Relaciones sociales de los migrantes: sobre simultaneidad y multiespacialidad”, traslada la discusión conceptual al contexto de la migración zacatecana. Se presenta una visión general de la migración de Zacatecas a Estados Unidos y se analizan la dinámica poblacional, la construcción de la comunidad transnacional y las relaciones sociales que se desarrollan de manera simultánea en distintos espacios. El capítulo permite comprender el surgimiento y evolución de las organizaciones migrantes zacatecanas, sus relaciones sociales, sus procesos de diversificación y los vínculos que establecen con distintos actores sociales y políticos.

El Capítulo III, “Organizaciones migrantes zacatecanas y sus lideresas”, profundiza en las experiencias y trayectorias de mujeres que han desempeñado funciones de liderazgo dentro de las organizaciones migrantes. Mediante las entrevistas a profundidad y el análisis de sus cursos de vida, se exploran sus percepciones, experiencias y estrategias, así como el papel que desempeñan en la reproducción, sostenimiento y resignificación de las organizaciones zacatecanas de migrantes. El análisis incorpora las dimensiones de poder, clase, raza, género e identidad cultural que atraviesan sus experiencias organizativas.

Finalmente, el Capítulo IV, “El sujeto transnacional migrante en el desarrollo local y político de Zacatecas”, concentra el análisis de las organizaciones que han alcanzado mayores niveles de madurez y proactividad y que mantienen una interacción permanente en el espacio transnacional. Se examina su impacto en las comunidades de origen y su participación en

procesos de desarrollo local, social, económico y político, así como en la construcción de ciudadanía transnacional. También se abordan las relaciones entre las organizaciones migrantes, las instituciones y otros actores sociales y políticos, además de experiencias relacionadas con las remesas colectivas, el poder de organización comunitaria, el Programa 3x1, la representación política migrante y las transformaciones jurídicas que han incidido en la participación de los migrantes. El capítulo incorpora, asimismo, otras experiencias de liderazgos migrantes que permiten ampliar la comprensión de las formas de acción e incidencia del sujeto transnacional migrante y sus formas más elaboradas hasta el momento.

De esta manera, la investigación articula el recorrido teórico y metodológico con el análisis histórico y empírico de las organizaciones migrantes y sus liderazgos, para finalmente examinar su capacidad de acción e incidencia en los procesos de desarrollo local y político. La estructura propuesta permite avanzar de la comprensión de los conceptos y relaciones que sustentan la investigación hacia la evidencia empírica y, posteriormente, hacia la interpretación de los procesos de resignificación del sujeto transnacional migrante.

Justificación y contribución a los Estudios del Desarrollo

La contribución al conocimiento puede plantearse de manera más sólida desde los Estudios del Desarrollo con enfoque crítico, porque la investigación no se limita a estudiar la migración como un fenómeno demográfico o económico, sino que cuestiona la manera tradicional de entender al migrante y su relación con el desarrollo. La investigación tiene como eje la resignificación del sujeto transnacional migrante zacatecano, analizando cómo las organizaciones de migrantes en Estados Unidos participan en procesos económicos, sociales, políticos y culturales en Zacatecas. El documento intenta desplazar la mirada del migrante como receptor, proveedor de remesas o beneficiario de políticas públicas, hacia su reconocimiento como sujeto social, político y colectivo con capacidad de agencia, organización y transformación del desarrollo en sus comunidades de origen y destino.

Esto es particularmente relevante porque la investigación demuestra que el aporte migrante no puede reducirse a las remesas familiares o colectivas. Las federaciones estudiadas y sus liderazgos participan en obras de infraestructura, proyectos educativos, proyectos sociales, procesos políticos, reformas jurídicas, procesos de construcción de ciudadanía y de transformación del tejido social. La

propia tesis señala que sus acciones han generado cambios económicos, políticos y culturales que trascienden las fronteras. A continuación, enuncio algunas contribuciones del documento:

1. Se cuestiona la visión economicista del desarrollo

De forma intrínseca, la investigación postula que el desarrollo local no debe medirse exclusivamente mediante crecimiento económico, ingresos, infraestructura o reducción de carencias. Incorpora dimensiones como derechos, ciudadanía, tejido social, identidad, participación política y reunificación familiar.

2. Reconoce al migrante colectivo como sujeto y no como objeto del desarrollo

El migrante deja de aparecer únicamente como quien envía recursos y pasa a ser entendido como actor colectivo capaz de organizarse, negociar, incidir y transformar instituciones. La tesis muestra que las federaciones pueden superar una visión estrictamente comunitaria y participar en proyectos de alcance regional.

3. Cuestiona la visión territorial del desarrollo

El apartado de multiespacialidad y simultaneidad permite demostrar a través de la experiencia empírica que el desarrollo de Zacatecas no ocurre exclusivamente dentro de sus fronteras. Las relaciones sociales, económicas, políticas y culturales de los migrantes se construyen simultáneamente entre México y Estados Unidos. Por ello, el desarrollo local debe comprenderse también desde espacios sociales transnacionales.

4. Introduce una lectura de poder y relaciones sociales

La investigación no presenta la relación Estado–migrantes como necesariamente armónica y cordial. Se identifican mecanismos de influencia política, reconocimiento, negociación y control, incluso lo que postulamos como “*transnacionalidad política inversa*”, es decir, la influencia del Estado hacia las propias organizaciones migrantes, que podría considerarse como una proposición conceptual.

5. Visibiliza sujetos históricamente menos reconocidos, particularmente las mujeres migrantes y jóvenes

El estudio de las lideresas de las federaciones permite incorporar género, trayectorias de vida, poder y reproducción de las organizaciones como dimensiones del desarrollo. La investigación muestra que las mujeres enfrentan desigualdades estructurales tanto en origen como en destino, pero también ocupan posiciones de liderazgo y participación política.

6. Se postula una resignificación del concepto de desarrollo local

Quizá ésta sea la aportación crítica más importante: desarrollo local no equivale únicamente a inversión económica o infraestructura. En la investigación se amplía el concepto para incluir la capacidad de organización, autonomía, participación ciudadana, derechos, identidad, tejido social y capacidad de incidencia política de los sujetos sociales transnacionales.

CAPÍTULO I. DEBATES CONTEMPORÁNEOS DE LA MIGRACIÓN INTERNACIONAL

1.1 Debates sobre migración internacional, enfoques teóricos y surgimiento de las organizaciones (asociaciones) de migrantes

Es innegable que en el destino de algunas comunidades locales los migrantes son clave, no solo por el monto de sus remesas, sino por su grado de organización y liderazgo (Moctezuma, 2025). En Zacatecas, su estructura socio-económica histórica no ha permitido el desarrollo de sus fuerzas productivas, el crecimiento económico basado en la minería resulta ficticio y superficial. En ese sentido, la vida rural y el estudio de la migración internacional se convierten en tema de gran relevancia. Zacatecas es un estado con alto flujo migratorio en términos de proporción a su población de origen¹, al grado de que la población que radica en el estado es una proporción igual o un tanto menor que la población de origen zacatecano que radica en Estados Unidos, alrededor de 1 millón 650 mil habitantes acumulados con todo y descendientes en al menos 3 generaciones; de igual manera la recepción de remesas familiares es tan importante que equivale a todo el presupuesto que recibe el estado por concepto de participaciones federales, generando dinámicas de cambio social tanto en las zonas de origen como en los destinos. Nuestra investigación tendrá como uno de sus fines contribuir al conocimiento sobre migración internacional desde la *perspectiva transnacional*, con el objetivo de convertirla en instrumento de consulta útil para investigadores, académicos y servidores públicos, incluso migrantes que tengan relación con organizaciones de migrantes. Para el caso de Zacatecas, las *Federaciones de Clubes o Asociaciones de Migrantes* que alcanzaron la categoría o nivel de maduración de *sujeto transnacional migrante* han permitido el cambio significativo de las condiciones de vida de los habitantes de sus comunidades de origen, esto sin pretender quitarle responsabilidad al Estado de brindar servicios básicos a sus habitantes, sino incluir la perspectiva migrante en la conformación de políticas públicas mexicanas en las zonas de altos flujos migratorios como

1 Zacatecas es el estado más migrante del país de acuerdo con el Observatorio de Legislación y Política Migratoria (2017) con grado de intensidad muy alto de acuerdo con el Índice de Intensidad Migratoria (IIM) desde el año 2000 hasta la última medición del 2020.

Zacatecas con una experiencia histórica de más de 130 años. De hecho, la presencia de la organización de migrantes de Zacatecas, la más importante del país, ha posibilitado que se abra un amplio campo de negociación tácito donde se redefine el destino del gasto social, cuestión que cobra relevancia debido a que las fórmulas para la distribución de recursos públicos hacen que algunos municipios de Zacatecas tengan apenas para cubrir su nómina gubernamental administrando sólo la escasez presupuestal. Nuestros migrantes han logrado hacer inversiones sociales que representan para algunos de estos municipios el presupuesto completo de todo un periodo de gobierno, en algunos casos incluso el presupuesto de varios periodos. También hay una relevancia política en esta investigación sobre las *Federaciones de Clubes de Zacatecas*, ya que el *sujeto transnacional migrante* construye sus propias relaciones sociales y no es ajeno a afinidades y a la participación política. La Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California y (FCZSC) y la Federación de Clubes Unidos Zacatecanos en Illinois y el Medio Oeste (FCUZI) entre otras, han aportado liderazgos de representación con Diputados y Diputadas Migrantes en el Poder Legislativo del Estado de Zacatecas. Actualmente estas dos Federaciones, así como las de Oklahoma, Las Vegas y Denver son encabezadas por mujeres y algunas de ellas son jóvenes, hecho que es necesario analizar. Por lo anterior, esta investigación pretende sumarse al esfuerzo realizado por distintos académicos, quienes durante muchos años han estudiado a estas organizaciones y han logrado colocar en los debates contemporáneos de la migración internacional el interés sobre el papel que desempeña este sujeto social en los Estados origen y destino de forma simultánea.

1.1.1 Primera y segunda generación de teorías o enfoques sobre migración

Investigar algún tema de la migración internacional, nos conduce de inicio a reconocer la existencia de distintas perspectivas, disciplinas, teorías², categorías y conceptos a través de los cuales se ha abordado históricamente este fenómeno social. En congruencia con la orientación de la ciencia social, desde los primeros trabajos sobre migración, el paradigma positivista se hizo presente. El fenómeno migratorio se estudiaba bajo la visión del cartógrafo

2 Existe un debate académico acerca sobre si hay o no teorías migratorias, por lo que el sentido de teoría en este documento es equiparable a perspectiva teórica.

alemán George Ravenstein con su trabajo <<Las Leyes de las migraciones, 1885>> y su intento por descubrir las leyes que explicaran el fenómeno de la migración mediante la observación de regularidades y tendencias en los desplazamientos de las personas entre países, mismas que eran consideradas como movimientos de fuerza de trabajo y donde sus conclusiones acercaban la idea de que los desplazamientos se generaban por las disparidades económicas de las regiones, su metodología era cuantitativa y se orientó a la mecánica estadística, geográfica y demográfica durante la aplicación de los censos ingleses de la época. Joaquín Arango (1985) consideró algunos trabajos de Ravenstein como “la primera manifestación del pensamiento científico-social moderno sobre la temática migratoria” (p. 8) pues con el cuestionamiento de esos y otros trabajos se dio entrada a estudios más profundos sobre las causas y efectos. <<Las Leyes de la Migración>> apareció 109 años después de la publicación <<La riqueza de las naciones, 1776>> de Adam Smith, texto fundacional de la teoría del liberalismo económico y solo 9 años después de la publicación de <<El capital: crítica de la economía política, 1876>> de Karl Marx, texto que revolucionó el pensamiento social de la época con el cambio de enfoque para analizar problemas sociales, mismo que sigue vigente aún en nuestros días, debido a las cada vez más frecuentes crisis del sistema capitalista mundial. Para Arango (2003) las contribuciones de los trabajos sobre migración anteriores a 1960 no representan un interés histórico, sino arqueológico y señala que la construcción de las teorías de la migración es un asunto reciente, específicamente del último tercio del siglo XX.

Jorge Durand y Douglas Massey clasifican en su obra <<Clandestinos, 2003>> la migración internacional en tres grandes periodos: el primero que abarca de 1500 a 1800 denominado *periodo mercantil*, época que incluye el periodo de colonización y crecimiento económico, donde los flujos fueron dominados por Europa con destinos hacia América, África, Asia y Oceanía; el segundo es el *periodo industrial* que abarcó desde el año 1800 hasta la década de los 60`s del siglo XX y donde los grandes flujos de migrantes se dieron de Europa hacia algunos destinos de América y Oceanía producto del incipiente proceso de industrialización de las antiguas colonias; y el tercero, *periodo postindustrial* que abarca de 1960 hasta nuestros días. En cada periodo aparecieron circunstancias particulares que definían destinos, perfiles e intensidades de la migración, también ocurrieron sucesos que disminuyeron los flujos, como lo fueron las guerras mundiales y el establecimiento de

políticas securitistas de los países para frenar la migración indocumentada. Para la década de los 90's del siglo pasado, el fenómeno migratorio se desarrolló con alcances globales “Esta nueva tendencia motivó a científicos sociales de variadas disciplinas a tratar de formular nuevas teorías migratorias para complementar las desarrolladas durante la anterior era industrial” (Durand & Massey, 2003:12).

Tratando de elaborar una recorrido abarcador y sintético que alcance en tiempo breve los debates recientes sobre migración internacional, mencionaremos de inicio aquellas teorías de primera generación que descansan en el campo económico, comenzando por la *teoría neoclásica* que contiene justificaciones tanto a nivel macro como microeconómica y donde ésta última se relaciona a su vez a nivel microsociológico con la *rational choice*. Elementos como la movilidad de los factores de producción, la maximización de utilidades, diferencias salariales, que son propios del paradigma económico neoclásico se hacen presentes dentro de los trabajos con este enfoque teórico y sus extensiones. La justificación a nivel macroeconómico se relaciona directamente con la distribución espacial desigual de la relación *capital-trabajo*, es decir:

“En algunos países o regiones el factor trabajo es escaso en relación con el capital y, por consiguiente, su precio —el nivel de los salarios— es elevado, mientras que en otros países o regiones ocurre lo contrario. En consecuencia, los trabajadores tienden a ir de países o regiones donde la mano de obra es abundante y salarios bajos, a países donde la mano de obra es escasa y los salarios elevados, contribuyendo así a la redistribución de los factores de producción y, a largo plazo, a la equiparación de los salarios entre los distintos países, corrigiendo las desigualdades originales” (Arango, 2003, p:4).

Lo mismo ocurre con los movimientos de capital, “La escasez relativa de capital en los países pobres arroja una tasa de ganancias relativamente alta respecto a los estándares internacionales; por lo tanto, atrae inversiones”. La teoría neoclásica contiene una narrativa orientada hacia la eliminación de las diferencias salariales, por ese motivo desprende modelos denominados de equilibrio. A nivel microeconómico se justifica que “los actores, como seres *racionales* e individuales, deciden migrar debido a un cálculo de costo-beneficio que los lleva a esperar ingresos netos positivos, por lo general monetarios, como resultado de la opción migratoria” (Durand & Massey, 2003:14). En este apartado los autores identifican un movimiento migratorio paralelo e inverso de países ricos a países pobres de trabajadores calificados, lo denominan migración de *capital humano*, que para efectos de esta investigación dentro del apartado teórico sólo se menciona como un elemento que puede desarrollarse con posterioridad por formar parte de otros temas de investigación.

Otros enfoques que se incluyen dentro del campo económico son la *nueva economía de la migración* y la *teoría de los mercados laborales segmentados o mercados duales*, que incluyen en sus respectivas justificaciones además de lo contenido en la teoría neoclásica, que la decisión de emigrar o no emigrar, no recae exclusivamente en las personas e incluye a grupos o unidades sociales más amplias, principalmente en las familias o grupos de familias e incluso comunidades enteras, y donde cobran importancia la segmentación laboral y los trabajos no deseados por los nativos estadounidenses (Durand & Massey, *Clandestinos. Migración México - Estados Unidos en los albores del siglo XXI*, 2003), es decir, que se empieza a tomar en cuenta las *relaciones sociales de los migrantes*. Una teoría más abarcadora como la de *sistemas mundiales*, se desprende de la noción de un “moderno sistema mundial” (capitalista) que expone en sentido metafórico la formación de centros, periferias y semiperiferias, asignando un rol específico para cada uno de ellos, “su explicación de las migraciones internacionales reside en los desequilibrios generados por la penetración del capitalismo en los países menos desarrollados” y en donde la migración refuerza la desigualdad en lugar de reducirla, visión que contrasta con los modelos de equilibrio que pregona la teoría neoclásica (Arango, 2003:16).

Posterior a la publicación de trabajos con estos enfoques denominados por algunos autores como tradicionales, otros investigadores pusieron énfasis –además de los elementos económicos como búsqueda de empleo, trabajadores o financiamiento– en los elementos de tipo social como las amistades, los familiares, la comunidad o su identidad cultural, combinando incluso aspectos de tipo político y legal. Es aquí donde teorías como la del *capital social* (Durand & Massey, *Clandestinos. Migración México - Estados Unidos en los albores del siglo XXI*, 2003) toma relevancia, pues resalta la importancia de los “recursos reales o virtuales que corresponden a un individuo o grupo en virtud de su pertenencia a una red duradera de relaciones más o menos institucionalizada de conocimiento y reconocimiento mutuo” (*cursivas mías*, p. 31), y que dan pauta para el análisis de las redes migratorias³. En

3 “Las redes migratorias son conjuntos de lazos interpersonales que conectan a los migrantes con otros migrantes que los precedieron y con no migrantes en las zonas de origen y destino mediante nexos de parentesco, amistad y paisanaje. Estos nexos incrementan la posibilidad de movimiento internacional porque bajan los costos y los riesgos del desplazamiento y aumentan los ingresos netos de la migración. Las conexiones dentro de la red constituyen una forma de capital social del que las personas pueden beneficiarse para acceder

ese mismo sentido encontramos otros enfoques como el de la *causalidad acumulada* (Arango, 2003) en donde “cada acto migratorio altera el contexto social dentro del cual se toman las decisiones migratorias posteriores, particularmente porque posibilitan movimientos adicionales” (p. 34), y que también conecta en sus argumentos al migrante con sus redes sociales y su capital social. Podríamos sugerir entonces que los trabajos basados en los enfoques del capital social y de causalidad acumulada se ubican en el segmento de la segunda generación de estudios migratorios, al contemplar no sólo explicaciones generales de tipo estructural o los factores *push-pull*⁴ de los países involucrados, sino que toman en cuenta aspectos de tipo social, político y cultural.

1.1.2 Tercera generación de estudios migratorios: algunos aportes de transnacionalistas

Al tiempo que se desarrollan nuevos debates, surgen nuevas epistemes y se abre la posibilidad de ubicarse en el ámbito multiespacial y desprendernos de las limitantes que impregna el nacionalismo metodológico. En 1991 el antropólogo Roger Rouse publica <<Mexican migration and the social space of postmodernism>>, quien a partir de ese trabajo se colocó como uno de los pioneros de la perspectiva transnacional. Estudió el México rural en su dinámica migratoria hacia Estados Unidos y criticó la *comunidad* como idea socio-espacial tradicional invocada por la teoría de la modernización, así como la idea o imagen de *comunidad* invocada por la teoría del sistema mundo y su enfoque centro-periferia sugiriendo nuevos caminos en la discusión, como la *desterritorialidad*, la *simultaneidad* y la *multiespacialidad* en las relaciones sociales de los migrantes. Con la postulación de su *hiperespacio posmoderno* expone una lógica distinta, una nueva cartografía de la realidad social que trasciende las fronteras Estado-nación-comunidad y genera una nueva idea de *circuito transnacional migrante* que constituye una unidad integrada por la diversidad de sitios que abarca a la comunidad de origen y a los asentamientos de los destinos, así en plural.

a diversas formas de capital financiero: empleo en el extranjero, pago de coyotes, salarios más altos y la posibilidad de hacer ahorros y enviar remesas”, (Durand, J. & Massey, D. 2003; pp. 31-32)

4 Dentro de los estudios migratorios los factores del marco conceptual *push-pull*, son los factores que posibilitan la expulsión (push) en las zonas de origen, y la atracción en las zonas o destino (pull). Algunos enfoques se basan en justificar la migración desde las zonas de origen, destino o ambas.

Por ese mismo camino, En 1994 se publica el trabajo *Nations Unbound: Transnational Project, Postcolonial Predicaments and Deterritorialized Nation-States* de las antropólogas Nina Glick Schiller, Linda Basch y Christina Blanc Szanton, donde se rebate la idea de *asimilación* de los migrantes por la sociedad receptora –dando emergencia a una especie de sociedades híbridas o crisol– y se posicionan los conceptos de *campo social transnacional* y *migración transnacional* dando pauta a numerosos trabajos sobre comunidades transnacionales, donde por sus antecedentes históricos cobra relevancia la comunidad mexicana en Estados Unidos.

Peggy Levitt y Nina Glick Schiller (2006) realizan una clasificación muy útil respecto a los distintos transnacionalismos y sus líneas de investigación, mismos que agrupan de la siguiente manera: a) aquellos trabajos centrados en la formación de identidades y las prácticas económicas, políticas, religiosas y socio-culturales que impulsan al mismo tiempo a los migrantes a la incorporación y a la vinculación transnacional; b) los que examinan los alcances de las prácticas transnacionales entre poblaciones particulares de inmigrantes y c) los estudios emergentes que intentan explicar los matices en las prácticas transnacionales que se dan entre distintos grupos (p.193). Adicionalmente examinan las distintas *tradiciones* que se elaboran entre los académicos de la migración internacional desde distintas zonas del orbe, desde aquellos trabajos que critican el paradigma asimilacionista no lineal de la investigación clásica de la migración; pasando a aquellos trabajos que se centraron en los tipos de redes que se extienden entre las comunidades origen y los migrantes; así como los que procuraron determinar las condiciones bajo las cuales los migrantes sostienen vínculos e identidades que los ligan con el terruño y el grado al cual son comunes las prácticas transnacionales en la población migrante en su conjunto (p.194). Sobre estas líneas se obtuvo una de varias conclusiones que visualizaron la existencia de una pequeña, pero muy significativa cifra de migrantes que “*interviene regularmente en prácticas económicas y políticas transnacionales*” (cursivas mías, p.194).

Otros debates que señalan las autoras, se plasmaron en trabajos sobre transnacionalismo migrante y versan sobre *la segunda generación de migrantes o generación transnacional*, que es una continuidad del debate sobre asimilación; los estudios sobre *parentesco transnacional* que resaltan la forma en que las redes familiares constituidas a través de las fronteras tiene un acento de diferencias por género, poder y estatus; y un último

grupo que cuestiona la teoría social a través de la aproximación transnacional, proponiendo una conceptualización de la migración como *estructuración* para plantear la continuada dinámica entre estructura y agencia que se extiende hacia un ámbito transnacional (p.195). Otros autores que han aportado desde los transnacionalismos son (Pries, 1997; Guarnizo, 1998; Levitt, 2003; Vertovec, 2003; Portes, 2003 y Faist, 2005) entre otros autores y años de aportación. Para el caso de los sujetos sociales mencionamos como antecedente el concepto de *agentes transnacionales* de (Goldring, 1992) que más adelante nos servirá de punto de comparación en la explicación sociológica del concepto de *sujeto transnacional*.

En ese mismo camino de aportaciones Luque, Hernández y Reza (2022, p.66) señalan que en la década de los 90's la expansión de las democracias y la defensa de los derechos humanos; la globalización; las tecnologías de la información y el neoliberalismo dieron paso a un nuevo tipo de migración: la migración transnacional. Donde esas variables impactaron en las vidas de los migrantes, experiencia con la cual *se constataron participaciones políticas transnacionales de migrantes internacionales en distintos países del sur: peruanos y colombianos en la vida social y política de Chile y Argentina (comunidades políticas de asentamiento), y en Perú y Colombia (comunidades políticas expulsoras)*, esto como parte del contexto del surgimiento del transnacionalismo político. Los autores incluyen una lista de trabajos de acuerdo con Portes, Guarnizo & Landolt, (2003) con enfoques teóricos transnacionales y colocan nuevamente el texto de Basch, Glick Schiller & Szanton (1994), incluyen a Faist, Fauser & Kivisto (2011) y a Faist & Ozveren (2016) mencionando como los textos más influyentes para la divulgación del transnacionalismo: coincidentemente 1) *Nations Unbound. Transnational Projects, Postcolonial Predicaments, and Deterritorialized Nation-States*, de Linda Basch, Nina Glick Schiller y Cristina Szanton Blanc y 2) *La globalización desde abajo: Transnacionalismo inmigrante y desarrollo. La experiencia de Estados Unidos y América Latina* de Alejandro Portes, textos que a su vez reclasifican los trabajos en dos grandes grupos: El transnacionalismo antropológico y el transnacionalismo inmigrante respectivamente (p.67), y dentro de este último enfoque destacan las contribuciones de Portes, reconocido no solo en América Latina, sino en Europa y Asia y que cuya crítica analizaremos a continuación.

1.1.3 Aportes y limitaciones del transnacionalismo inmigrante de Alejandro Portes.

Alejandro Portes dentro de sus trabajos “pone el acento en las actividades que hacen los individuos migrantes en las redes sociales, además de la frecuencia, regularidad y compromiso con las acciones que promueven los inmigrantes en relación con dos o más Estados-nacionales” es decir que pone énfasis en la actividad individual del migrante o lo que llaman “la opción radical por el individualismo metodológico”, a continuación, su propuesta más elaborada de transnacionalismo:

“la noción de transnacionalismo debe de distinguir una zona de investigación acotada y definida por trabajos y acciones que requieren de contactos sociales habituales y sostenidos a través de las fronteras nacionales para su ejecución, siendo una regla central la regularidad y la intensidad de los intercambios y el surgimiento de nuevas formas de transacciones culturales, económicas, sociales y políticas que requieren de un movimiento geográfico transnacional para su éxito (Portes, Guarnizo & Landolt, 2004, p.19).

Adicionalmente, Portes señala que “son los actos de libertad de los individuos los que producen las realidades transnacionales” (Luque, Hernandez, & Reza, 2022, p.69). Sin embargo, para algunos académicos la postulación de Portes va dirigida a una categoría específica: migrantes que viven estructuralmente en condiciones de desigualdad, particularmente inmigrantes pobres e indocumentados, encontrándose la primer limitante de su enfoque por no existir un perfil específico de inmigrante. Para nuestro caso, en el mexicano y específicamente en el zacatecano, hay una cantidad de liderazgos migrantes cuyo estatus legal e ingreso económico les permiten otro tipo de interacción y quedan fuera de esta categoría. En el mismo trabajo se señala, además, otra limitante que tiene que ver con la adopción de una “mirada coyuntural y estática de las instituciones políticas, ya que no considera que detrás de ellas están las élites políticas, las cuales se van rotando en el poder al tiempo que rediseñan las políticas migratorias a partir de sus ideas, intereses, valores y comportamientos” (p.70), punto que cuestiona la primera parte de su trabajo “globalización desde abajo”, pues no considera “el peso de las transformaciones neoliberales en los Estados-nación contemporáneos”, ni la expansión de nacionalismo nativista populista y su influencia en la migración internacional (p.72), situándolo en el límite exterior de la problemática que en estos momentos está cobrando mucho auge con el regreso al poder de Donald Trump. Tampoco considera el lugar de residencia de los migrantes y su conexión con lo transnacional, por lo que se suman las limitantes de tipo metodológico. A estas limitantes agregaríamos la invisibilización del poder organizativo de los migrantes y la potencialización

que como organizaciones tienen para influir en las zonas de origen y destino del espacio transnacional. Si bien en los transnacionalismos ya se toma en cuenta el liderazgo migrante, al estar limitados metodológicamente a un individualismo radical de su acción, los actores o agentes no desarrollan condiciones ni fuerza suficiente para incidir en las instituciones políticas de sus países de origen y destino por sí solos, aquí es necesario pensar en un migrante que trasciende a la vez que se organiza y actúa como colectivo en distintas formas y niveles.

Estas últimas proposiciones nos acercan a la teoría sobre los *sujetos transnacionales*. Nuestra investigación abordará el estudio de un *sujeto social* que emerge de la comunidad transnacional mexicana, pero que se *involucra activamente* en el destino de sus comunidades de origen trascendiendo las fronteras geográficas. Se trata de las Asociaciones de Migrantes de Zacatecas mejor conocidas como *Federaciones de Clubes* asentadas en Estados Unidos. Así entonces, para tener una mirada más amplia, se hace necesario otorgar a “otras disciplinas como la sociología, la antropología y la ciencia política”, además de la economía, la demografía y la estadística, un papel más protagónico para explicar un fenómeno tan complejo como la migración internacional y las múltiples determinaciones que de ella se desprenden (Giddens, 1993), para este caso, las organizaciones de migrantes.

1.1.4 Transnacionalismos y Transnacionalidad, diferencia de enfoques

Los debates contemporáneos sobre migración internacional incluyen los *transnacionalismos* y la *transnacionalidad*, cada uno con distinta unidad de análisis y distinta dinámica metodológica. Como se ha mencionado, el *transnacionalismo* es rico en interpretaciones conceptuales y no es homogéneo, tiene su antecedente en la teoría neoclásica, donde se tomaba como referencia el desplazamiento de capitales hacia distintos países (capital transnacional) con implicaciones no sólo en el rubro económico. Algunas definiciones que nos da el transnacionalismo son, que “supone –desde muy diversas posiciones– la existencia de un entrelazamiento de los mundos de los migrantes con los de los países de origen” (Bobes, 2012). Alejandro Portes, Luis Guarnizo & Patricia Landolt (2003) definen al

transnacionalismo⁵ migrante como un “fenómeno [...] compuesto por un creciente número de personas que viven una doble vida: hablan dos idiomas, tienen hogares en ambos países y su vida discurre en contacto continuo y habitual a través de las fronteras nacionales...” (p.20).

Las *prácticas transnacionales* más sobresalientes de los migrantes de acuerdo con (Bobes, 2012) “están fundadas en la ayuda mutua, la solidaridad, la reciprocidad, el compadrazgo, la amistad y el parentesco, las cuales muestran el peso de los compromisos comunitarios” tanto en el destino como en el origen. Esos compromisos pueden ejemplificarse en el envío de las remesas familiares o en la adquisición de responsabilidades para organizar a distancia o financiar la fiesta patronal, en la misma presencia del migrante en las festividades o en las inversiones sociales para obras o acciones en la comunidad, etc. (p.17). Estas prácticas las realiza el migrante en búsqueda de *reconocimiento y prestigio social* ya que lo motiva un sentido de pertenencia y arraigo en su comunidad de origen. Aquí prevalece el análisis a través del enfoque del transnacionalismo, cuestión que puede dar cabida a cierta confusión al momento de relacionar las prácticas sociales y nuestro objeto de investigación, cuestionando si se toma como referencia alguna de estas prácticas transnacionales en el momento de estudiar las organizaciones migrantes o si simplemente son parte de su reproducción, pero hay que ahondar al respecto. Para efectos de nuestra investigación, no es posible encajonarnos dentro del enfoque del transnacionalismo, ya que resulta muy limitado al momento de estudiar los liderazgos y las organizaciones de los migrantes. Para quien escribe lo importante radica en el estudio del *colectivo migrante* y sus redes, no sólo en el migrante individual, su identidad, su cultura o alguna de sus prácticas transnacionales. Aquí es importante resaltar que el recorrido teórico anterior no corresponde únicamente a una revisión de literatura -importante para conocer el proceso histórico del desarrollo de conceptos-, sino al análisis del camino recorrido para la elaboración de un marco conceptual que permitiera el estudio de las organizaciones de migrantes como objeto de investigación, identificando las limitantes teóricas y metodológicas que nos permitan apropiarnos del camino correcto en nuestra investigación.

5 Para revisar algunos conceptos importantes del transnacionalismo y sus exponentes revisar (Moctezuma, 2016: p 179; Bobes, 2012)

La *transnacionalidad* como marco conceptual teórico y metodológico postulado por Moctezuma (2011), descansa en la sociología de la migración, y nos resulta útil ya que ubica a las organizaciones (asociaciones) de migrantes como sujetos de transformación social y como la unidad de análisis, a diferencia del *transnacionalismo*. A continuación, su concepto de *sujeto transnacional migrante*:

“son sujetos las organizaciones (asociaciones) de migrantes cuando desarrollan la proactividad, para el transnacionalismo los migrantes son simplemente actores y en el mejor de los casos son agentes [...] sin embargo aunque el agente se distingue por la contextualidad social que limita y habilita su acción dentro de ciertos límites históricos y espacios sociales determinados [...] el sujeto es capaz de ir más lejos pues es un [transgresor de límites para alcanzar espacios de conciencia y experiencia más bastos para apropiarse de horizontes nuevos (Zemelman, 1998)]. El sujeto migrante, si alcanza ese estatus, desarrollará la capacidad para diseñar estrategias, de asumir compromisos más allá de la inmediatez, y por tanto, de ser parte de los procesos de cambio social de los países de origen y destino.” (Moctezuma, 2016; p 180).

El concepto anterior está construido desde una perspectiva sociológica de la apropiación de espacios de conciencia (Zemelman, 1998) para transgredir límites (geográficos, políticos, culturales, etc.) y refiere una distinción entre el actor, el agente y el sujeto. Aplicado a nuestro objeto de investigación, este último es el estatus adquirido después de un proceso previo de organización migrante y el desarrollo de una *actitud proactiva*. Aquí cobran relevancia dos aspectos fundamentales: el primero, que no se refiere al migrante como persona sino al migrante como colectivo organizado; y el segundo, al nivel de madurez alcanzado para desarrollar una actitud proactiva y de esta forma convertirse en un sujeto de transformación social. Una definición adicional de sujeto que puede apoyar la anterior elaboración teórica es la siguiente: “El sujeto es una afirmación de libertad contra el poder de los estrategas y sus aparatos, contra el de los dictadores comunitarios. Doble combate que lo hace resistirse a las ideologías que quieren adecuarlo al orden del mundo o de la comunidad” (Touraine, 1997, p. 21). Este otro concepto de sujeto está elaborado respecto a controles históricos de tipo social y cultural, establecidos por instituciones como los Estados, iglesias, comunidades y familia, reflexión que puede adaptarse a la forma en como se ha construido la imagen de las asociaciones de migrantes y su relación principalmente con los Estados. Imaginemos que este sujeto se conforma de distintas organizaciones donde se hace presente el liderazgo migrante y de esta forma se elevan a una organización de nivel más complejo con rangos de acción e influencia más profundos que permiten interacción, negociación y conflicto permanente.

En esa misma lógica podemos citar a Jonathan Fox & William Gois (2010) y su concepto de “*sociedad civil migrante*” que se refiere a “espacios públicos y organizaciones conducidas por migrantes” donde se orienta principalmente a los temas de liderazgo político y defensa de derechos de los migrantes a través de comunidades transnacionales (p.83). Este tercer concepto también contribuye al debate sobre el papel del sujeto transnacional migrante en el desarrollo local y nacional. Como ejemplo de organizaciones de este tipo mencionamos Fuerza Migrante A.C., que actúa en el espacio transnacional y están conformados como una red binacional de organizaciones mexicanas y liderazgos que coordinan acciones de manera voluntaria. Están estructurados por medio de un Consejo Binacional que integra a 200 voluntarios y voluntarias. Fuerza Migrante representa otro tipo de organización, distinta a la que se enfocará nuestra investigación, pero se hace necesario mencionarla para identificar otros tipos de organizaciones de migrantes que también actúan en el espacio social transnacional. Ellos se definen de la siguiente manera:

“Trabajamos por el bien común y estamos convencidos que solo sumando esfuerzos y colaborando unidos (as) podemos lograr un gran impacto social en ambos lados de la frontera. Somos agentes de cambio que buscamos un futuro próspero para nosotros y para las próximas generaciones. Estamos convencidos que la comunidad mexicana binacional reescribirá la historia” (www.fuerzamigrante.org).

Reflexión aparte merecen las organizaciones de migrantes indígenas y su transnacionalidad, “quienes reproducen su pasado histórico a través de las prácticas comunitarias basadas en los usos y costumbres” (Moctezuma, 2015, p.65) motivo por el cual éstas asociaciones tienden a llamarse *comunidades* en Estados Unidos, tal como sucede en el sur de México, El Salvador y Guatemala, situación que contrasta con la de otros migrantes mexicanos –que el autor identifica dentro la sociedad moderna o por lo menos no indígena– y que utilizan la denominación de Clubes. Además de su distinción enunciativa, las organizaciones de migrantes indígenas se diferencian por la constitución de su primera identidad, percibiéndose antes que mexicanos, oaxaqueños o jaliscienses primero como zapotecos o mixtecos, es decir, la comunidad primigenia al centro. Esta cuestión resulta muy importante para analizar la naturaleza social de estas organizaciones e identificar el cómo ellos se perciben y el cómo se reproducen culturalmente fuera de México. Igual que en el caso de las asociaciones que se hacen llamar federaciones, existen asociaciones de migrantes indígenas que han alcanzado el nivel de asociación y siguen denominándose comunidades, incluso en el nivel de madurez

que denota su proactividad existe la tendencia de denominarse *Frentes* como el caso del *Frente Mixteco-Zapoteco Binacional*, por lo que metodológicamente es importante centrar el análisis en el sujeto como organización migrante, dejando a nivel secundario las inversiones sociales en sus comunidades de origen u otras prácticas de transnacionalidad (Moctezuma, 2015). En ese sentido la formación del (FIOB) Frente Indígena de Organizaciones Binacionales es el ejemplo de la integración de organizaciones y comunidades de migrantes indígenas originarias más allá de Oaxaca donde “destaca el alto valor simbólico y cultural que implica el denominarse así mismo indígenas” integrando ya a otras organizaciones y comunidades indígenas de distintas entidades federativas de México como Guerrero y Michoacán, así como de Guatemala (Moctezuma, 2015, p.76). El proceso de integración de esta asociación de migrantes denota un gran esfuerzo transnacional organizativo que trasciende lo binacional con un énfasis en la membresía indígena y una fuerte identidad comunitaria.

Por otro lado, no es posible hablar de vida transnacional si no tenemos una comunidad asentada en el destino con suficientes miembros para reproducir su cultura, tradiciones, desarrollar un mercado étnico, que transfiera remesas a sus familiares y/o comunidades y que se interesen en el cambio de autoridades en su país de origen y de residencia, que reproduzcan sus festividades religiosas y culturales entre otras prácticas sociales transnacionales. Por poner un ejemplo de lo que significa la vida transnacional de mexicanos en Estados Unidos mencionaremos que solo en Los Ángeles, California radican más de 1.5 millones de mexicanos y que estados como Texas e Illinois entre otros, cuentan con más de un millón de personas nacidas en México y que actualmente radican en varias de sus ciudades (Cruz, 2023). Surge la pregunta ¿Cómo fue posible todo esto? Revisemos.

1.1.5 Cambios en el patrón migratorio México-Estados Unidos

Para la década de los 70's y 80's hubo una serie de estudios sobre migración internacional de México-Estados Unidos que identificaron primero, un perfil del migrante indocumentado mexicano producto de las condiciones históricas, para luego identificar un cambio de ese perfil ahondando en los factores familiares. Nos referimos al perfil de *trabajadores temporales y masculinos* asociados a una migración circular, es decir, trabajadores agrícolas

que entraban de forma legal o indocumentada a trabajar una temporada a Estados Unidos y regresaban a sus comunidades de origen en México.

La migración internacional de mexicanos a Estados Unidos tiene un antecedente de más de 150 años caracterizada a través de distintas fases o épocas, sin embargo para el interés de quien escribe, nuestro análisis se centrará en los años 80's y 90's, donde sucede el segundo cambio del “patrón migratorio” que algunos autores mencionan como cambio del perfil demográfico y otros como la aparición de los *migrantes establecidos* o con residencia habitual en Estados Unidos, requisito indispensable para la formación de *comunidades filiales*⁶. Este es un tema importante dentro de nuestra investigación, ya que los cambios en las dinámicas migratorias de mexicanos a Estados Unidos y el establecimiento de las familias mexicanas en el exterior abrieron paso a la formación de *organizaciones de migrantes*, mismas que han recorrido un largo camino de más de 60 años y se vuelve necesario indagar en su forma de reproducción. Esta cuestión la abordaremos en los siguientes capítulos del trabajo investigativo.

Para identificar algunos cambios en la dinámica migratoria México-Estados Unidos se hace necesario incluir un breve recorrido histórico. Jorge Durand (2007) menciona la época del programa *Bracero* y da cuenta de su antecedente inmediato anterior y posterior. En orden cronológico se trata de la época del *sistema de enganche* para trabajar en el ferrocarril, en las minas, en las fundidoras y en los campos de cultivos, con antecedentes oficiales desde el año 1909; continúa la época del *programa Bracero* donde se firmaron convenios para la contratación formal de trabajadores migrantes entre México y EEUU y que abarcó el periodo de 1942 a 1964; y por último la época de la modernización agrícola y de la *migración masiva* no autorizada posterior al programa Bracero. En las tres épocas el factor predominante es el mercado de fuerza de trabajo mexicano tanto para la industria como para la agricultura estadounidense, donde el contexto económico, la revolución mexicana y las guerras mundiales, así como las disposiciones legales y sus excepciones le dieron forma a un flujo de migrantes con un perfil específico: *trabajadores agrícolas temporales* (p. 14). Con el programa Bracero podemos hablar de un primer cambio en el patrón migratorio, donde éste “deja de ser familiar, de larga estancia y dudosa situación legal, para convertirse en un

6 Población migrante establecida en los destinos relacionada entre sí y con la comunidad de origen. Concepto que se delimitará en el siguiente capítulo.

proceso legal, masculino, de origen rural y orientado hacia el trabajo agrícola” (Durand, 2007) donde predomina el aspecto temporal como el tipo ideal, presentándose simultáneamente que los trabajadores iban y regresaban a su país de origen de forma tendencial con el visto bueno tanto del gobierno de México como de Estados Unidos. Mediante este programa se movilizaron cerca de 10 millones de trabajadores migrantes durante 22 años, y se estima que adicionalmente 5 millones lo hicieron de forma no autorizada.

Después del programa Bracero, se inició un largo y álgido debate respecto a la presencia masiva de migrantes indocumentados principalmente mexicanos. Rafael Alarcón Acosta (2016) da cuenta de algunas estimaciones del Immigration and Naturalization Service (INS) sobre la cantidad acumulada de extranjeros que residían en Estados Unidos, mismos que rondaban entre los 7 y 12 millones para mediados de la década de los 70’s. Otras fuentes citadas por el autor estimaban para 1980 que la población no naturalizada presente en el censo estadounidense de ese año era de 7.44 millones, siendo residentes aceptados sólo 5.38 millones. Así mismo, otros autores mencionados en el mismo documento estimaron para ese mismo año entre 2.5 y 3.5 millones señalando que los mexicanos constituían entre el 55 y 60 por ciento del total (Alarcón, 2016, p. 300). Para el año 1986 después de distintas propuestas y debates al respecto, el Presidente Ronald Reagan firma el 6 de Noviembre de 1986 la Ley de Reforma y Control de la Inmigración (IRCA) por sus siglas en inglés, misma que fue promovida por los legisladores Simpson y Rodino, generando un gran impacto en los inmigrantes mexicanos en los Estados Unidos. Uno de los primeros efectos con la aprobación de esta Ley fue que “muchos solicitantes que obtuvieron la residencia permanente legal mediante los programas de amnistía general y el Special Agricultural Workers (SAW) pudieran desplazarse libremente entre uno y otro lado de la frontera mexicana, lo que permitió que muchos padres y cónyuges que habían pasado años sin ver a sus familias regresaran a sus comunidades en México” (Item, 2016), es decir el reencuentro físico de familias. Otro de los efectos fue el estallido de la migración en busca de *arreglar papeles* y uno más que resulta muy importante para nuestra argumentación sobre el cambio del patrón migratorio, fue que muchos mexicanos varones cuya situación fue (sic) legalizada bajo la IRCA utilizaron el periodo de 1989 a 1993 para “llevar a vivir con ellos a esposas e hijos de manera indocumentada” (Item, 2016). Esta situación resulta crucial para entender el segundo

cambio del patrón migratorio, pues en primera instancia se habla de inmigrantes indocumentados que fueron beneficiados con el reconocimiento de la residencia mediante el IRCA, lo que permitió el establecimiento de las familias mexicanas en Estados Unidos de forma habitual. Cambió el patrón prevaleciente de trabajadores varones, solteros que iban y regresaban a México después de cierta temporada, hacia el establecimiento y reunificación de familias documentadas e indocumentadas para inicios de la década de los 90.

Para reforzar nuestro argumento nos referimos al trabajo de investigación realizado por Leo R. Chávez (1988) que tuvo como objetivo “explorar la complejidad de la población de indocumentados, introducir el concepto de *familia binacional* y examinar las implicaciones de las largas residencias de inmigrantes mexicanos indocumentados en Estados Unidos” (cursivas mías, p.1). El autor diferencia dos perspectivas para analizar el perfil de los trabajadores mexicanos en Estados Unidos, la tradicional de Cardoso (1980) que los ubica en tendencia general como migrantes temporales indocumentados que trabajan en ranchos o granjas con retornos a México después de una breve estancia; y por otro lado la perspectiva emergente que comparte con autores como (Massey, 1985; Browning y Rodríguez, 1982) que “reconocen que una reducida pero creciente proporción de mexicanos indocumentados está residiendo en mayor o menor medida de forma permanente en Estados Unidos”, y que llegan a ser establecidos a pesar de su status migratorio. Además de esta investigación están autores como (Cornelius et. al, 1982; Mines y Kearny, 1982; Palerm y Urqiola, 1993) entre otros, que aportaron desde esa misma perspectiva, señalando a través de sus estudios cómo cambió el patrón migratorio o el perfil de los trabajadores migrantes agrícolas tomando en cuenta los aspectos familiares. En ese mismo sentido aspectos como una mayor participación de la mujer en actividades económicas, las redes sociales de los migrantes y la crisis económica en México fueron coincidentes con el proceso de reestructuración económica a nivel mundial y contribuyeron a la concreción del establecimiento de familias mexicanas en Estados Unidos. Al señalar un cambio en el patrón migratorio no significa la desaparición del patrón anterior, pues la migración acumulada o histórica de mexicanos hacia Estados Unidos se ha desarrollado por más de un siglo y sigue, simplemente hay que tomar en consideración que el proceso de amnistía detonó como catalizador coyuntural, temporal y especial, una migración masiva de mexicanos y el establecimiento de sus familias, que transformó a una gran cantidad migrantes circulares en

migrantes establecidos con residencia habitual en Estados Unidos. Ésto será nuestro punto de partida para explicar el origen de las asociaciones de migrantes, mismas que tienen como base para su surgimiento las comunidades filiales.

1.1.6 De comunidades filiales y comunidades transnacionales

La comunidad filial como categoría de análisis, se refiere a la comunidad inmigrante de origen mexicano *establecida* en Estados Unidos donde sus miembros logran reconstruir una comunidad *hija*. Estas comunidades son las que ubicamos *allá* y “constituyen la expresión de lo estrictamente comunitario” hablando de residencia habitual. Como hemos mencionado, la migración internacional México-Estados Unidos tiene una larga tradición histórica, para el caso de Zacatecas existe una gran cantidad de comunidades filiales en múltiples destinos que asemejan una estructura celular, “la población de destino constituye toda una constelación de núcleos de migrantes establecidos en distintos puntos geográficos, *relacionados entre sí* y con la comunidad de origen” (Moctezuma, 1999, p.64). De acuerdo con Portes & Bach (1985) aún llamaban en la década de los 80’s a estas comunidades como *enclaves étnicos* haciendo referencia a “una formación económica distintiva caracterizada por la concentración espacial de inmigrantes que organizan una variedad de empresas al servicio de su mercado étnico y de la población en general” (p.203). Esta definición podría encuadrarse desde los flujos de migrantes que se desarrollaron de Europa hacia América y África desde los siglos XVIII y XIX hasta nuestros días, tomando como rasgo distintivo la actividad económica empresarial. Rescatamos de este último concepto de *enclave étnico* la aparición de un *migrante empresario*, aspecto que sólo es posible con la migración establecida de alta interacción entre los dos países –a diferencia de la europea que carece de ese dinamismo– y que nos servirá para profundizar nuestra investigación. Sin embargo, el término *enclave* hace referencia a una comunidad específica y cerrada por lo que será poco útil, ya que nos interesa el conjunto de relaciones sociales y sus liderazgos en torno a estas actividades en las zonas origen y destino.

Por otro lado, hablar de comunidades transnacionales implica referirse a todo el espacio social donde interactúan y se relacionan los migrantes tanto de su comunidad origen como en los destinos y todo lo que hay entre sí (*migrantes y no migrantes*), dejando atrás las

tesis de que los migrantes una vez que abandonan sus comunidades de origen dejan de incidir en lo que en ellas transcurre. Autores como Goldring (1992) pone el acento en que “el migrante es un agente que incide en la construcción de las alternativas de su entorno social inmediato [...] por lo que este sector no vive en el aislamiento sino en el multiespacio...” (Moctezuma, 1999, p.65). La diferencia de enfoque respecto a la imagen socio-espacial de comunidad es la base para el diseño de nuevos mapas geográficos y sociales que abarcan más allá de las fronteras Estado-Nación, es la clave para el desarrollo del concepto de *comunidad transnacional*.

1.1.7 Los clubes de migrantes

Los clubes de migrantes son la manifestación de organización migrante que derivan directamente de las comunidades de origen que da sustento a las asociaciones de migrantes. Sin éstos, sencillamente es imposible su constitución, y no nos referimos únicamente al registro formal de un club –en términos burocráticos gubernamentales recientes–, sino al proceso específico que permite identificar el cambio de enfoque del transnacionalismo de los individuos y las comunidades a las prácticas transnacionales de las organizaciones (asociaciones) migrantes. Moctezuma (2011) en su texto <<La Transnacionalidad de los Sujetos>> genera un aporte investigativo relevante que sirve para el análisis de las asociaciones de migrantes: “busca identificar el nivel, rasgos y alcances de cada estructura organizativa hasta alcanzar su madurez como sujeto social” (p. 121) y construye una ruta lógica e histórica de la organización social de los migrantes. Aspectos como la identidad y pertenencia de una misma comunidad de origen, *la membresía activa transnacional comunitaria* vuelca el interés hacia estas primeras manifestaciones de organización migrante con un nivel y compromiso comunitario más elevado que la simple vida transnacional, tanto en el país de origen como en el destino. Renato Pintor (2021) coincide en que estas asociaciones migrantes surgen precisamente del desarrollo histórico de la migración internacional de mexicanos hacia Estados Unidos formando organizaciones migrantes por lugar de origen (p.212). Esta definición aplica tanto para las primeras manifestaciones de organización migrante que son los clubes hasta la organización madura que son las asociaciones de migrantes que conforman e integran a los clubes llamadas federaciones.

Los primeros clubes de migrantes zacatecanos surgieron en las décadas de los 60's y 70's, y es preciso mencionar que Zacatecas fue pionero a nivel nacional, ya que se desprenden de la organización de zacatecanos distintas organizaciones de la misma naturaleza a lo largo de la historia. Surgieron con una idea de solidaridad y apoyo hacia las familias en sus comunidades de origen: “más allá de las redes sociales, se abre paso a la conformación de organizaciones migrantes con la finalidad de ayudarse en el exterior y ayudar a sus comunidades de origen” (García, 2009). Actualmente existen 22 federaciones registradas ante el Gobierno del Estado de Zacatecas, es decir reconocidas oficialmente ante autoridades locales y consulados mexicanos en Estados Unidos.

1.2 Marco teórico-metodológico

La migración internacional es un campo de estudio que está más allá de la focalización disciplinaria y, por tanto, requiere ser analizado desde distintos ángulos y facetas. Joaquín Arango (2003) concluye que “las migraciones son multifacéticas y multiformes, conceptualmente complejas y difíciles de medir [...] y que quizá la mayor dificultad para el estudio de las migraciones resida en su extrema diversidad, en cuanto a formas, tipos, procesos, actores, motivaciones y contextos socioeconómicos y culturales” (p.27). Entonces, no existe una receta elaborada para estudiar la migración internacional, menos cuando se trata de investigar sujetos de transformación social que actúan simultáneamente en un espacio transnacional. Dicho proceso debe elaborarse al tiempo que se problematiza sujeto de investigación y teoría (Zemelman, 1998). Hemos tratado de argumentar el elemento cualitativo que permite ver el cambio de enfoque en el estudio de los sujetos, para este caso del migrante internacional y su campo de acción transnacional. Para esto, es necesario clarificar la categorización de estos sujetos sociales a través del marco conceptual metodológico de la transnacionalidad, aspecto que se abordará en capítulos posteriores a través de la exposición práctica desde los actores.

1.2.1 Sobre el análisis de las prácticas sociales de los migrantes a través de la transnacionalidad

Para el estudio de las asociaciones de migrantes, existen algunos rasgos que no pueden ser identificados mediante el enfoque del transnacionalismo como punto de partida, es decir,

centrados básicamente en la identidad de los migrantes. Con ese argumento Moctezuma (2025) aborda el debate metodológico e incluye la opinión de uno de los pioneros de la perspectiva transnacional Roger Rouse (1991) quien evoca que “en parte es directamente posible la asociación entre formas de organización migratorias y corporaciones transnacionales” (p.21). Esto es, que puede darse seguimiento a las organizaciones migrantes como se le da seguimiento al capital transnacional. Sobre esto Moctezuma (2025) observa que, obviamente se trata de un modelo de reflexión deductivo y señala que la transnacionalidad como enfoque, y a diferencia del transnacionalismo con el que se identifica a la analogía anterior, “implica analizar la complejidad de sus prácticas y relaciones sociales, lo que va dando origen a las redes sociales, a la formación de comunidades en el extranjero, al nacimiento de sus primeras expresiones de organización hasta alcanzar niveles cada vez más complejos” (p.34), logrando la madurez como organizaciones y el estatus de sujeto. El método entonces es, “...en lugar de utilizar una deducción lógica y hacer desprender la imagen a partir de la simetría con el capital transnacional, la reflexión se orienta por la transnacionalidad: es decir, por aquella que coloca en el centro la variedad y riqueza de las prácticas y relaciones de los migrantes, vistos éstos como agentes transformadores de la historia que los abarca” (Moctezuma, 2025, p.34).

El reto es colocar en el centro de la investigación a las federaciones de migrantes zacatecanos identificadas como sujetos de transformación social. Para efecto práctico y debido a que actualmente se encuentran reconocidas 22 federaciones de zacatecanos ante el gobierno del Estado de Zacatecas, nuestra investigación se centrará principalmente en 2 de ellas por su historia, desarrollo, contribución, representatividad y conformación. Me refiero a la Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California (FCZSC) y la Federación de Clubes Unidos Zacatecanos en Illinois (FCUZI) que permita identificar las transformaciones recientes de las organizaciones migrantes, resaltando su integración particular con lideresas mujeres y la participación de jóvenes, tomando en consideración que son las más longevas.

1.2.2 La etnografía multisituada como herramienta metodológica para estudiar las organizaciones migrantes

En el rubro metodológico, George E. Marcus (2001) introduce desde la década de los 80's del siglo pasado las modalidades a partir de las cuales la investigación etnográfica se

incorporaba en el contexto histórico y contemporáneo del sistema mundo capitalista y señalaba una primer modalidad, que para él es la más usual ya que “mantiene la observación y la participación etnográfica intensamente centrada sobre una localidad, al tiempo que desarrolla por otros medios y métodos el contexto del sistema mundo”. La otra modalidad etnográfica que señala el autor es para él la menos común y se refiere a la etnografía que “se incorpora conscientemente en el sistema mundo [...] y sale de los lugares y situaciones locales de la investigación etnográfica convencional al examinar la circulación de significados, objetos e identidades culturales en un tiempo-espacio difuso” (Marcus, 2001 p.111).

Al definir en nuestra investigación nuestro objeto de estudio que son las federaciones de migrantes zacatecanos asentadas en Estados Unidos que alcanzaron la madurez necesaria para categorizarlas como sujetos sociales transformadores y tomando en consideración la segunda modalidad mencionada por Marcus, no podríamos abordar el estudio centrados únicamente en una localidad, sino por el contrario, debemos tomar distintas trayectorias “al seguir formaciones culturales a través y dentro de múltiples sitios de actividad” (Item, 2001, p.112). Es importante señalar que esta parte teórica-metodológica nos permitirá apropiarnos de algunos elementos en la estrategia de “seguir las conexiones, asociaciones y relaciones imputables que se encuentren en el centro mismo del diseño de la investigación etnográfica multilocal, siguiendo empíricamente el hilo conductor de los procesos culturales, ya que el objeto de estudio es en última instancia móvil y múltiplemente situado”, (Item, 2001, p.112).

Marcus (2001) nos da la pauta para construir una investigación tomando en consideración la multiespacialidad del sujeto en un terreno multilocal, y *nos orienta a seguir a las personas, a seguir a los objetos, a seguir la metáfora, a seguir la trama-historia-alegoría, a seguir la vida o la biografía, a seguir el conflicto* (pp.119-121). Todo desde el enfoque de la transnacionalidad; es decir, abarcando dimensiones adicionales a la de desarrollo económico local, como el ejercicio de la ciudadanía sustantiva, la representación extraterritorial y la implementación de una democracia incluyente, que ha de abarcar más allá del territorio nacional. Aquí es necesario puntualizar que no se pretende realizar una etnografía multisituada, sino apropiarnos del camino de análisis que propone esta teoría-metodología. El conocimiento empírico estará plasmado en varios puntos de los capítulos

siguientes con la intención de convertir el presente documento en una herramienta práctica basada en experiencias reales pasadas y presentes.

1.2.3 Entrevistas a profundidad y la segunda hermenéutica

Adicionalmente, al hablar del estudio de los liderazgos y las organizaciones migrantes se hace necesario también seguir metodológicamente a Guiddens (1993), para “incorporar un tratamiento de la acción como conducta racionalizada, ordenada reflexivamente por los agentes humanos, que capte la significación del lenguaje como medio práctico que lo hace posible” (p.10). Para lograrlo, será necesario la realización de entrevistas directas a *miembros competentes*, con una estructura cualitativa profunda que nos permita avanzar en otra de las afirmaciones del autor: “Más la naturaleza no es una producción humana; la sociedad si lo es” (p.17), incluso la sociedad transnacional, donde los sujetos han contribuido a estructurar los circuitos transnacionales y las estructuras sociales de las que participan simultáneamente. En las entrevistas los actores o agentes elaboran sus experiencias y las comunican, en tanto intérpretes de su vida, eso se conoce como primera hermenéutica, pero, el científico de lo social construye una interpretación de lo ya interpretado –reinterpretación–, lo cual le permite transitar de la primera a la segunda hermenéutica (Giddens, 1993).

El enfoque de nuestra investigación será predominantemente cualitativo, pero pueden incluirse dentro de las herramientas de investigación algunas preguntas de investigación y datos de tipo cuantitativo, principalmente en la caracterización de la migración zacatecana, además de las entrevistas personales cara-cara y/o a través de plataformas digitales, utilizaremos la investigación documental y estadística, así como etnoencuestas presenciales o en línea de diferentes líderes, lideresas y miembros de federaciones. Aprovecharemos la experiencia de conocerles de tiempo atrás a los líderes y miembros de varias federaciones de migrantes de Zacatecas para generar confianza como grupo de trabajo, considerando que nuestra investigación servirá para divulgar los fines y naturaleza de las organizaciones y de esta forma contribuir a su resignificación y reproducción.

1.2.4 Organizaciones migrantes y sus lideresas

Para efectos del presente trabajo se tomará la teoría feminista, que basa su perspectiva en el dominio masculino sobre las mujeres a lo largo de la historia y para su exposición articula conceptos como patriarcado, sexo y género. Para Bart & Budinger (1984, p. 3) el punto de partida de esta teoría es el señalamiento del “dominio masculino en prácticamente todos los periodos de la historia” y señalan además, los autores que la teoría feminista es una *teoría de poder*, donde su objetivo es la explicación del “origen de la opresión, supresión y represión” de la mujer (Castillo, 2022). Este dominio se ha hecho presente en el rol que distintas sociedades le han asignado al género mujer, donde aparece casi siempre en lo secundario, en lo complementario y en el ámbito de lo privado o del hogar. A lo largo de la exposición teórica del presente capítulo se han tomado en consideración aspectos como el patrón migratorio y sus cambios dinámicos en la migración internacional, así como el establecimiento de las familias de mexicanos en Estados Unidos, en donde las mujeres parecieran estar a la espera de las decisiones de los hombres a la hora de la reunificación, el establecimiento de residencias habituales o retornos. También se aborda superficialmente la forma en que aspectos estructurales como la demanda de mano de obra en la agricultura y la industria feminizó al mercado laboral estadounidense, quedando pendiente la explicación de cómo esto generó cambios en los roles hombre-mujer en las familias inmigrantes mexicanas.

Sobre las organizaciones (asociaciones) de migrantes de Zacatecas observamos que hay una serie de prácticas transnacionales que reproducen y afianzan esos roles asignados a las mujeres en las comunidades de origen y podemos identificarlos en algunas de sus actividades en los destinos, sin dejar de lado la actuación en un espacio transnacional y la adopción de roles distintos dependiendo del sistema en el que actúan. Las mujeres en las federaciones mayoritaria e históricamente se han encargado de la organización de los banquetes anuales y del baile; de organizar los certámenes de belleza de las reinas de los clubes y sus viajes a sus comunidades de origen en Zacatecas; también apoyan en la venta de boletos para rifas, en actividades de financiamiento y acompañamiento de los clubes, asumiendo generalmente tareas con roles secundarios.

Sin embargo, dentro de los Clubes y Federaciones hay otro tipo de actividades que requieren tiempo, viajar y asumir una posición de liderazgo mediante el cabildeo y la defensa de obras y acciones tanto con los gobiernos municipales como con el del propio Estado. Otras actividades que requieren trabajos de organización y conducción son las asambleas y

reuniones que pueden ser muy intensas, por lo que se hace necesario investigar la participación de las mujeres en este rubro. Se vuelve necesario también investigar cómo es que jovencitas que llegan a coronarse como reinas de su club migrante se pueden convertir en presidentas de su club o en la joven zacatecana del año, en presidentas de sus federaciones e incluso en diputadas migrantes, como ya ha ocurrido. ¿Qué transformaciones se han dado en estas organizaciones para que cada vez más mujeres asuman el liderazgo y la conducción de las mismas? Ésta y otras preguntas podrán responderse una vez que se haya hecho la investigación de al menos dos de estas Federaciones que han sido encabezadas recientemente por mujeres, nos referimos a la pionera Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California (FCZSC) y la Federación de Clubes Unidos Zacatecanos en Illinois (FCUZI), esperando concluir con un avance en términos de cambio social. ¿Podremos hablar de mujeres como agentes o sujet(a)s de transformación social en las organizaciones de migrantes? ¿Qué perfiles y características nos encontramos en las lideresas migrantes? Esto y más es lo que pretendemos responder en capítulos posteriores.

1.2.5 Jóvenes y capacitación como mecanismos alternos de reproducción de las organizaciones migrantes

Como se ha mencionado anteriormente se eligieron dos Federaciones para realizar un estudio que nos permita identificar “lo nuevo” en las organizaciones zacatecanas de migrantes. Dentro de este rubro, y retomando el aspecto de la reproducción de las organizaciones hay múltiples condiciones que deben valorarse. Además de los aspectos mencionados sobre las prácticas transnacionales de los migrantes o aquellos elementos que les dan identidad y que generan sentimientos de solidaridad y apoyo hacia sus comunidades de origen (*arraigo*), – mismas que pueden asumirse de forma generalizada entre comunidades transnacionales por comunidad de origen– deben existir otros elementos de tipo cualitativo que es necesario identificar. Por ejemplo, el hecho de objetivar su propia historia y analizar en retrospectiva el sujeto social en el que se han convertido, que no quede solo como testimonios históricos plasmados en revistas que incluso no están todas disponibles para los nuevos miembros de las organizaciones y que su digitalización, así como su socialización pueden formar parte del presente proyecto. Sobre esto es necesario que las organizaciones migrantes de Zacatecas cuenten con un programa de capacitación que permita que ellos mismos problematicen su

existencia, así también, que problematicen sus relaciones políticas e institucionales. Esta actividad de capacitación continua debería estar en su propia agenda, además de la realización de intercambios con experiencias de otras organizaciones migrantes, la exposición de los programas institucionales transnacionales como el 3x1 como ejemplo de colaboraciones exitosas (ahora 2x1 en Zacatecas), entre otras, que eleven el nivel de conciencia de los integrantes de las organizaciones, debido a que no ha sido adoptada de forma general por las organizaciones, sino vista como una condición especial de sus líderes.

Por ese mismo camino, surgen otros cuestionamientos: ¿cómo se involucran los hijos e hijas de los integrantes de los clubes y federaciones –*segunda generación*–, les interesa o son temas poco atractivos para ellos, ¿cuántos de ellos tienen una formación profesional universitaria y cuántos retribuyen de alguna manera a las organizaciones de las cuales forman parte sus padres o ellos mismos? Ambas cuestiones, los jóvenes y la capacitación pudieran convertirse en mecanismos guiados que permitan la reproducción de las organizaciones zacatecanas de migrantes, sin duda serían elementos para su resignificación. La organización de migrantes de Zacatecas es la más importante del país, misma que ha trascendido por más de seis décadas desde su formación, evolución, desarrollo y continuidad. Sin duda estas organizaciones de migrantes han sufrido transformaciones de tipo cualitativo, identificar esas transformaciones será uno de los acentos de este trabajo.

Conclusiones

Las organizaciones (asociaciones) de migrantes de Zacatecas mejor conocidas como *federaciones* aparecen como un tema relevante para el Estado de Zacatecas, no solo por el monto de sus remesas, sino por el grado de organización y liderazgo que ejercen. Indagar acerca de su reproducción implica resolver un problema de investigación tomando en cuenta distintas miradas.

El recorrido teórico se hace necesario para comprender de mejor manera el proceso histórico de la migración internacional y la forma en que éste se ha abordado con la emergencia de enfoques generales, económicos y abarcadores, hasta el surgimiento del enfoque transnacional, columna vertebral de nuestra investigación.

No existe una receta elaborada para estudiar la migración internacional, menos cuando se trata de estudiar *sujetos* de transformación social que actúan simultáneamente en un espacio social transnacional. Dicho proceso debe elaborarse al tiempo que se problematiza sujeto de investigación y teoría (Zemelman, 1998).

Comprender el largo proceso de formación de comunidades transnacionales, nos ayuda a entender el surgimiento de las organizaciones de migrantes zacatecanos en Estados Unidos.

Aspectos como la emergencia de un empresario migrante, la capacitación en las organizaciones de migrantes y la participación política de mujeres y jóvenes “*segunda generación*” representan un área de oportunidad para identificar las transformaciones recientes de las organizaciones de migrantes de Zacatecas en Estados Unidos.

CAPÍTULO II. RELACIONES SOCIALES DE LOS MIGRANTES: SOBRE SIMULTANEIDAD Y MULTIESPACIALIDAD

Una vez clarificada la ruta de nuestra investigación a nivel epistemológico y metodológico es necesario adentrarnos al desarrollo de aspectos como la simultaneidad y multiespacialidad para exponer la variedad y la riqueza de las relaciones sociales de las organizaciones migrantes e indagar sobre sus orígenes, alcances y potencialidades en el campo social transnacional. En este capítulo se incluye una visión del circuito migratorio general México-Estados Unidos, con la intención de identificar las particularidades de la migración zacatecana en ese contexto. La dinámica poblacional impregna aspectos como el despoblamiento y feminización, así como *la cultura campesina-migrante* que dan diseño a una matriz social que se reproduce en el espacio social transnacional, primero en el proceso histórico de organización de la comunidad transnacional y posteriormente a través de las primeras organizaciones de migrantes que son los Clubes.

Se indaga en los orígenes de las Federaciones, especialmente la Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California (FCZSC) y la Federación de Clubes Unidos en Illinois (FCUZI); mediante entrevistas a profundidad realizadas a algunos de los líderes migrantes, así como con investigación documental de las revistas de la FCUZI se da cuenta de aspectos organizacionales que consideramos patrones de continuidad en tanto flujos de migrantes zacatecanos y la vigencia de ambas organizaciones.

Se ahonda en el análisis de la FCUZI donde el tema de zacatecanos empresarios y jóvenes universitarios zacatecanos dan cuenta del ejemplo de diversificación, y como aspecto novedoso respecto a otras investigaciones sobre estas organizaciones se da cuenta de la multiespacialidad de la transnacionalidad política de estas, identificando distintos espacios de poder político que se disputan y se promueven en el espacio social transnacional zacatecano y que han traído como consecuencia la diversificación de éstas organizaciones, utilizando la experiencia de las dos federaciones más antiguas, a través de escisiones que dieron paso a nuevas federaciones.

2.1 Visión general de la migración de Zacatecas a Estados Unidos

Reza una frase atribuida al expresidente Porfirio Díaz que hace alusión a la relación que tenemos con nuestro vecino del norte: “Pobre México, tan lejos de Dios y tan cerca de Estados Unidos” que denota entre otras cosas la larga interdependencia que tiene imbricados a ambos países con consecuencias económicas, políticas y sociales. Algunos autores mencionan que la migración internacional de México hacia Estados Unidos es única y especial, ya que cuenta con una historicidad de más de 150 años, cuestión que ha propiciado, aunque suene redundante, que se generen *condiciones históricas* desde su surgimiento hasta nuestros días. (Durand & Massey, *Clandestinos. Migración México - Estados Unidos en los albores del siglo XXI*, 2003) afirman que en Estados Unidos el campo se ha *mexicanizado*, aspecto que da cuenta no del cambio sino de la continuidad del fenómeno migratorio en ese rubro “Cerca de 80 por ciento de la mano de obra agrícola es nacida en México, lo cual puede entenderse como una dependencia casi total de la agricultura estadounidense de la mano de obra agrícola mexicana” (p. 8).

Al mismo tiempo los mexicanos radicados en Estados Unidos se integran cada vez más en otras áreas del país receptor, no solo en la agricultura, sino también en la industria, el comercio y la construcción, desempeñando distintos roles, incluso el empresarial. El circuito migratorio México-Estados Unidos es considerado como un laboratorio mundial de las migraciones por la vecindad y cercanía, no solo al compartir fronteras y contar con circulación de trabajadores transfronterizos, sino por el hecho que de México es visto por muchos migrantes del mundo como puerta de entrada a Estados Unidos, distinción que abona a la masividad de la misma y que en conjunto configuran los rasgos principales de la migración internacional de México con este país: *historicidad, vecindad y masividad*.

2.1.1 Dinámica Poblacional e Intensidad Migratoria de Zacatecas

El Consejo Nacional de Población (CONAPO) y el Instituto Nacional de Geografía y Estadística (INEGI) realizan una serie de estudios para medir los hogares mexicanos y la migración internacional de sus miembros, clasifican las zonas del país en Tradicional (Centro Occidente), Centro, Norte y Sur-Sureste. Zacatecas se localiza dentro de la zona tradicional de migración internacional y ha permanecido consistentemente ahí durante décadas, dato que

puede corroborarse con los porcentajes que arrojan los estudios de las instituciones mencionadas respecto a las transiciones temporales y territoriales del grado de intensidad migratoria desde el año 2000 al 2020. En ese mismo tenor los grados clasificatorios para las entidades federativas se integran en Muy Alto, Alto, Medio, Bajo y Muy Bajo. En el grado de Muy Alto se encuentran el Estado de Guanajuato, Michoacán, Nayarit y Zacatecas ubicado en primer lugar, quedando sólo cuatro en esta categoría de cinco que aparecían en 2000.

Tabla 1 México, Grado de Intensidad Migratoria

Lugar	2000	2010	2020
1°	Zacatecas	Zacatecas	Zacatecas
2°	Michoacán	Guanajuato	Michoacán
3°	Nayarit	Michoacán	Guanajuato
4°	Guanajuato	Nayarit	Nayarit
5°	Durango		

Elaboración propia con datos de <https://www.gob.mx/conapo/documentos/indices-de-intensidad-migratoria-mexico-estados-unidos-2020>.

2.1.2 ¿Crecimiento o estancamiento poblacional de Zacatecas?

Zacatecas es una entidad federativa que se ubica dentro del segmento de estados con una tradición migratoria histórica, sin embargo, también presenta una de las tasas de crecimiento poblacional más bajas del país, es decir que Zacatecas presenta internamente un fenómeno de despoblamiento, principalmente en algunas zonas de muy alta y alta migración, lo cual no le permite crecer poblacionalmente al nivel de otras entidades.

Tabla 2 Zacatecas, población total.

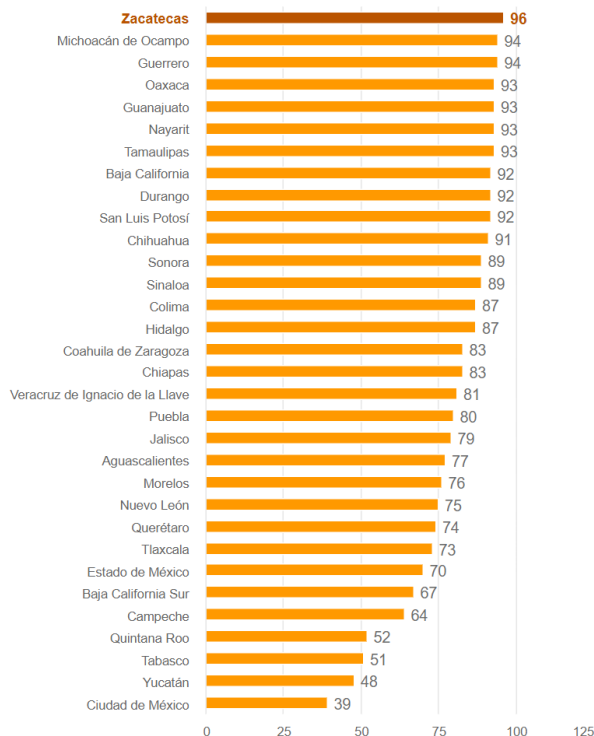
Censo	2000	2005	2010	2015	2020
Población Estatal	1,353,610	1,367,692	1,490,668	1 579 209	1,622,138

Elaboración propia con datos de los Censos de Población 2000-2020, INEGI (2020).

Sólo para el censo de 2010 se presentó un incremento considerable del 8.9 % respecto del anterior, atribuido a cuestiones de tipo estructural de Estados Unidos y sus crisis económicas, aunado a la política de deportaciones masivas emprendidas por este país.

Con datos del Censo del año 2010 todos los municipios de Zacatecas tenían migrantes en Estados Unidos, 16 de 58 de ellos se encontraban en un nivel bajo, y son municipios que se localizan en la región centro, sur y norte. Fresnillo, Pinos, Zacatecas, Río Grande y Sombrerete están en una región de migración media y 12 municipios localizados en el occidente considerada como la región tradicional de la emigración a Estados Unidos se encuentran en la región de alta y muy alta migración. Estos últimos municipios son localizados en la región conocida localmente como los cañones de Juchipila y Tlaltenango. Los municipios de Villanueva y Jerez son considerados las puertas de entrada a esas zonas ubicadas al sur del estado (García, 2009).

Porcentaje de población que emigra a Estados Unidos de América por entidad federativa 2020



FUENTE: Censo de Población y Vivienda 2020.

Ilustración 1 Porcentaje de población que emigra a Estados Unidos de América por entidad federativa.

En ese mismo sentido, el Índice Absoluto de Intensidad Migratoria (IAIM) es una medida que resume las características migratorias de los hogares mexicanos en términos de remesas, migrantes residentes en Estados Unidos, migrantes circulares y migrantes de retorno, dicho índice está disponible para el análisis a nivel de municipio. Para el caso de Zacatecas, coincidente con los censos anteriores y con el levantamiento de información para estos índices desde el año 2000 hasta 2020, nuevamente todos los municipios de Zacatecas tienen migrantes en Estados Unidos y se conservan las zonas de migración consideradas como tradicionales en los rangos de alto y muy alto. De igual manera se conserva el semidesierto zacatecano como la zona con menos migración internacional seguida por los municipios de Calera, Guadalupe, Morelos, Pánuco y Zacatecas capital.

Tabla 3 Zacatecas, Zonas Clasificadoras del IAIM

ZACATECAS, GRADO DE INTENSIDAD MIGRATORIA POR MUNICIPIO

MUY ALTO 12	ALTO 26	MEDIO 11	BAJO 5	MUY BAJO 4
Apozol	Atolinga	Sombrerete	Fresnillo	Calera
Apulco	Benito Juárez	Tepechitlán	Genaro Codina	Guadalupe
Gral. Fco. R. M.	Cañitas de F.P.	Tepetongo	Gral. Enrique E.	Morelos
Huanusco	Cuahtémoc	Valparaíso	Jalpa	Pánuco
Juan Aldama	Chalchihuites	Villa García	Loreto	Zacatecas
Noria de Ángeles	Trinidad García C.	Villa Hidalgo	Ojocaliente	Concepción del Oro
Río Grande	El Platedo J.A.	Villanueva	Teúl Glez O.	Mazapil
Saín Alto	Gral. Pánfilo Natera		Tlantenango	Melchor Ocampo
Susticacán	Jerez		Vetagrande	El Salvador
Tabasco	Jiménez del Teul		Villa de Cos	
Villa Glez. García	Juchipila		Trancoso	
Sta. María de la Paz	Luis Moya			
	Mezquital del O.			
	Miguel Auza			
	Momax			
	Monte Escobedo			
	Moyahua			
	Nochistlán			
	Pinos			

Elaboración propia con los datos del índice de intensidad migratoria por entidad federativa del año 2020.

Existen otras clasificaciones o regionalizaciones de la migración internacional de zacatecanos a Estados Unidos basadas en la antigüedad del fenómeno migratorio, mismas que se pueden identificar en las regiones: Histórica, intermedia, emergente y en transición (García & Olvera, 2023). La región histórica es coincidente con las clasificaciones de alta y muy alta del Índice de Intensidad Migratoria, lo que nos arroja una correspondencia entre intensidad y antigüedad. Hablando en términos de enfoque teórico, todo el Estado de Zacatecas es una amplia comunidad transnacional con comportamientos internos diferenciados. El análisis de estos datos es importante para caracterizar e identificar las zonas que conformarían comunidades transnacionales México-Estados Unidos y posteriormente los primeros clubes de migrantes por comunidad de origen, considerando además que no solo

cada entidad federativa se comporta de manera diferenciada, sino que a nivel de municipio presentan sus propias particularidades.

2.1.3 Transición Demográfica y Migración de Zacatecas

Desde la década de los 70's Zacatecas ha venido experimentando cambios demográficos que están relacionados con su histórica e intensa migración internacional a Estados Unidos, entre ellos se destaca el crecimiento urbano y el descenso de la fecundidad. Acorde a la transición demográfica nacional, Zacatecas ha experimentado estos factores que desencadenan un *envejecimiento de la población*⁷. Para Padilla & Contreras (2014). “vivimos ahora el inicio de la última fase transitoria donde la mortalidad y la fecundidad alcanzarán valores bajos y en equilibrio, por ende, un crecimiento demográfico bajo y/o negativo” (p.8). Sobre este mismo punto García & Olvera (2023) señalan que el envejecimiento poblacional es una realidad que se hace presente en el país y en algunas entidades de manera diferenciada. Los autores toman como componente de cambio demográfico precisamente el *fenómeno migratorio* y toda la complejidad que este conlleva en sus *causas y consecuencias*.

Los flujos de emigrantes históricamente han contado con mayor participación de jóvenes, mientras que la migración de retorno se integra mayormente por adultos mayores y dentro de estos destacan los hombres “contribuyendo así a engrosar la estructura por edad y sexo del grupo de personas en edad de retiro o jubilación”, baste señalar el incremento en el porcentaje del índice de envejecimiento⁸ que pasó del 17.1% en 1990 a 37.7 en 2015 lo que significa un incremento de 20.5 puntos porcentuales en 25 años. Además del envejecimiento de la población se observan otros fenómenos asociados, por un lado la feminización de la población (García & Olvera, 2023) y por el otro la dependencia económica de las familias rurales de Zacatecas a las remesas (Delgado, Márquez y Rodríguez, 2004) puntos que trataremos de desarrollar en otro capítulo de investigación.

7 Zacatecas inicia su transición demográfica hacia el rejuvenecimiento de su población en la década de 1930 al incrementar la fecundidad, y por otro lado descender su mortalidad, asociada a los servicios educativos y de salud. De 1970 al 2000 se estanca e incrementa ligeramente la mortalidad y la fecundidad disminuye (Padilla & Contreras Díaz, Estructura por edades de la población en Zacatecas: el envejecimiento, 2014) .

8 De acuerdo con la CEPAL éste índice es el cociente entre personas de 65 años y mas con respecto de las personas menores de 15 años, multiplicado por 100, es decir la relación entre personas adultas mayores (PAM) y la cantidad de niños y jóvenes.

Tabla 4 Zacatecas. Índice de envejecimiento e Índice de masculinidad por región migratoria de residencia, 1990, 2000, 2010 y 2015.

	Índice de envejecimiento (por cien) -- Índice de masculinidad (hombres/ 100 mujeres)				--				
	1990	2000	2010	2015		1990	2000	2010	2015
Zacatecas	17.1	23.9	33.4	37.6	--	96	93	95	95

Índice de envejecimiento: Número de personas adultas mayores (60 y más años de edad) por cada cien niños y jóvenes (0 a 14 años de edad).

Fuente: SIMDE-UAZ. Estimación de los autores con base en INEGI, tabulados básicos en (García Zamora & Gaspar Olvera, Análisis Regional del envejecimiento en un estado de larga migración internacional. el caso de Zacatecas, México, 2023).

2.2 Construcción de la comunidad transnacional

2.2.1 Cultura campesina-migrante

Hay una cuestión que hay que tomar en consideración en el momento de analizar las comunidades transnacionales de Zacatecas y su proceso de formación, es sin duda la *cultura campesina migrante*. Los vínculos de los migrantes con la ruralidad de las pequeñas comunidades en su estado natal y la forma en que se relacionan, son un reflejo de cómo se organizan desde otros espacios. Adaptando a nuestro contexto la investigación sobre estudios étnicos de Sollors (1989) quien plantea que el migrante no emigra y trasplanta su cultura, sino que la reproduce, la reestructura y con ello la reformula, diríamos entonces que, el campesino migrante zacatecano reproduce, reestructura y reformula su cultura en Estados Unidos.

En ese mismo sentido, para el caso de la migración internacional de México a Estados Unidos, sin el elemento de la *cultura campesina-migrante* tampoco sería posible comprender la afirmación de Roger Rouse (1991) respecto a que cuando se emigra hay una sobrevivencia de distintos cursos de vida, “una cierta forma de acoplamiento simultáneo que no necesariamente desaparecerá en las generaciones subsiguientes de los migrantes” (p.14). Ambas expresiones nos conducen a analizar cómo es la vida cotidiana del campesino o la

vida en el México rural y de qué manera la reformulan en su espacio transnacional una vez que emigran, en el aquí y el allá al mismo tiempo de forma simultánea y multiespacial.

Siguiendo a Moctezuma (2011) para explicar el funcionamiento de las redes sociales de los migrantes zacatecanos hay que referirse al contexto campesino, aquí el autor nos señala que *las redes sociales juegan un rol destacado y de mucha importancia*, ya que son la base para poder realizar una primera clasificación de migración internacional. Entonces tenemos la migración campesina, misma que se diferencia de la proveniente de sitios urbanos más poblados, “precisamente porque de este proceso sigue el establecimiento de comunidades filiales y posteriormente de clubes migrantes por comunidad de origen” (p33). Esta es una de las razones por las cuales es menos común encontrar clubes de Zacatecas provenientes de los centros urbanos.

Para el caso de Fresnillo, el municipio más poblado del Estado con más de 240 mil habitantes, en el año 2010 contaba con 572 localidades, de las cuales 565 eran rurales y solo siete urbanas (con 2500 habitantes o más), y bajo esta lógica sus clubes no son propiamente de la cabecera municipal sino de algunas de sus abundantes comunidades. Cabe destacar que Fresnillo se encuentra en el segmento medio del índice de intensidad migratoria. Para el caso de Zacatecas capital y con datos del Censo de Población y Vivienda 2020 cuenta con casi 150 mil habitantes, solo el 11% de esta población radican en alguna de sus 22 comunidades rurales, el resto se concentra en el área urbana que se integra con más de 220 fraccionamientos y colonias registradas. Zacatecas capital se encuentra en el rango bajo del índice de intensidad migratoria, solo por encima de Guadalupe que, aunque tiene una población rural considerable, se encuentra ubicado en el segmento de muy bajo en el índice referido. Dicho análisis se realiza con la intención de ir segmentando los municipios de composición rural de los urbanos, ya que la población de estos tres municipios representa poco más de la cuarta parte de la población total del Estado. Además de estos tres municipios urbanos, Pinos, Río Grande, Sombrerete, Jerez y Loreto son los municipios que tienen más de 50 mil habitantes, otros 28 municipios tienen más de 10 mil habitantes y otros 22 municipios tienen menos de 10 mil habitantes. Zacatecas tiene en total 4,498 localidades de las cuales son 4,426 rurales (menores a 2500 habitantes) y 72 urbanas. Clasificado por

población total, el Estado de Zacatecas tiene el 79% de su población urbana y 21% vive en poblaciones rurales lo que da cuenta de su alta dispersión.

Aquí es pertinente entrar al punto de nuestro capítulo con algunas consideraciones, por ejemplo, ¿qué diferencia existe entre las relaciones sociales de los zacatecanos que viven en zonas urbanas respecto a las zonas rurales, especialmente de estas comunidades de municipios pequeños a los que nos hemos estado refiriendo? A través del enfoque transnacional y con las particularidades que se analizan de la migración zacatecana, aspectos como *la reproducción social de la vida campesina, las redes de reciprocidad o de ayuda mutua, el mutuo entendimiento en las relaciones personales, la cercanía y la intensidad en las interacciones de la vida cotidiana en el medio rural* son elementos que dan forma a la matriz específica de la migración de esta entidad federativa (Moctezuma, La transnacionalidad de los sujetos. Dimensiones, metodologías y prácticas convergentes de los migrantes en Estados Unidos, 2011).

Un concepto que ayuda para significar la importancia de la *cultura campesina-migrante* en el rastreo del origen de la formación de las comunidades transnacionales de Zacatecas es la definición de “*matria*” que realiza González (1986), y que cabe perfecto para describir una de sus pequeñas comunidades rurales campesinas:

...El radio de cada una de las mini sociedades se puede abarcar de una sola mirada y recorrer a pie de punta a punta en un solo día [...] La gente de cada uno de los dos mil municipios mexicanos de dimensiones rústicas suele estar emparentada y conocerse entre sí. Se llaman unos a otros por su nombre de pila, su apellido y su apodo. Los académicos dicen que en las pequeñas agrupaciones humanas se da el conocimiento interpersonal directo. Hay comunidades como la mía, donde los vecinos somos parientes, donde va uno por la calle diciéndoles a los que encuentra: “Que tal primo” “Buenos días tío”, “Quiubo, compadre” ... (González, 1986, p.52-53).

Abonando al concepto de la *matria*, comentaré en adicional que no solo es comunidad rural lo referente a localidades con menos de 2500 habitantes, se refiere también a localidades como barrios de las cabeceras municipales en municipios con características rurales. En esos municipios pequeños todo mundo se conoce, incluso en las campañas políticas, que además son muy intensas, existe la posibilidad de ubicar con facilidad a las personas, por sus apellidos identificamos de cuál comunidad son o de qué familias provienen, siempre estamos preguntando quiénes son tus papás, o diciendo yo conozco a tu familia. En mi experiencia

como presidente municipal de Villanueva tuve la fortuna de conocer el Club Unidos por Villanueva integrado por familias originarias del Barrio de los Varela en la cabecera municipal, localidad con más de 15 mil habitantes, sin embargo, he de comentar que éste fue un caso que rompía la generalidad, todos los demás clubes provenían de comunidades y el más solvente era el que provenía de una comunidad donde sólo había 26 casas habitadas de nombre Club San Ignacio y el cual desarrolló proyectos ambiciosos como la pavimentación de su carretera de 3km, Auditorio Municipal, Corrales de Manejo, Lienzo Charro y la pavimentación de todas sus calles.

El contexto campesino y su entorno inmediato es muy importante para identificar las redes sociales que se construyen y que después reproducen en los destinos una vez que se emigra. No se construye de la misma forma ni funcionan igual las redes sociales en un contexto de ciudad que en un contexto de una comunidad campesina. En una ciudad puedes tener de vecino a alguien con quien no te relacionas ni por aspectos comunes de servicios públicos o problemáticas de la zona, sin embargo, en una comunidad las relaciones son muy intensas, hay mucha interacción en aspectos sociales, educativos, culturales y políticos. La *reciprocidad y ayuda mutua* siempre están presentes de alguna manera, y una característica de las redes en relación con los migrantes es el hecho de “*generar obligaciones mutuas o recíprocas de asistencia sobre la base de la acción del entendimiento de familiares y del origen común de la comunidad*” (Massey, 1994, p.734, cursivas mías), señalamiento que reafirma la importancia del contexto campesino en las redes sociales de los migrantes. Ahora bien, estas relaciones no solo se limitan a un territorio específico, pues con la migración internacional podemos hablar de una comunidad transnacional y, por ende, estas relaciones de reciprocidad amplían su radio de acción y se vuelven multiespaciales, sin perder de vista que son efectivamente la reproducción de las actuaciones de una misma matriz de origen: el campesino migrante.

2.2.2 El hogar transnacional

Existe una tradición académica donde la categoría de *hogar* ha sido anclada a la categoría de *residencia*, sin embargo, existen hogares donde el jefe o jefa de familia emigra sin que esto represente el abandono familiar por el simple hecho de tener una residencia distinta a la de

los otros miembros de su familia. Otras líneas académicas consideran la migración como el debilitamiento de las relaciones familiares, cuestión que va en sentido contrario a lo que pretendemos evidenciar. Roger Rouse (1994) postuló la idea de que el espacio y la distancia no son obstáculos para la reproducción de la vida comunitaria y en este caso la vida familiar implícita. Los migrantes una vez en el destino, continúan presentes en la unidad del núcleo familiar a través de distintas vías y acciones, por ejemplo, a través del envío de *remesas* los migrantes reafirman sus lazos afectivos y esto representa a su vez una *acción con significado*. Es decir, los migrantes envían remesas o parte de su salario a sus familias porque les resulta importante ayudarles. El termino *ayudar* va ligado al de manutención o soporte económico para cubrir distintas necesidades, hablamos entonces del alimento de la familia, del vestido, calzado, de la educación e incluso de asuntos relacionados con el descanso y el disfrute, aspectos que todas las familias debieran poder disfrutar como derechos.

2.2.3 Las comunidades transnacionales desde la perspectiva multiespacial

Horacio Murillo es un migrante de la comunidad de San Cayetano, municipio de Zacatecas. Lo conocí en las fiestas del santo que lleva el nombre su comunidad en el mes de agosto de 2018. En aquel momento yo me desempeñaba como Secretario de Desarrollo Social de la capital zacatecana y por mi experiencia como presidente municipal de Villanueva en 2010 me dispuse a ubicar a algunos migrantes con características de líderes que ayudaran a conformar clubes de la Capital, ya que no era común encontrar clubes de este municipio por tener el 90 por ciento de su población en la zona urbana.

Al platicar con Horacio le pregunté si había escuchado hablar de las Federaciones de Zacatecanos, que existían varias en Estados Unidos, a lo que él me respondió que sí, pero que sólo había acudido a los bailes que hacen las federaciones anualmente (*banquete anual*), a invitación de un integrante del Club Malpaso y El Fuerte Unidos perteneciente al municipio de Villanueva, que no sabía cómo funcionaban en realidad. Al explicarle un poco el funcionamiento y las ventajas del programa 3x1 para migrantes y del programa 2x1 que estaría en funcionamiento en Zacatecas a partir de ese año, me comentó esto: “está muy bien esto que me estás platicando, pero de todos modos nosotros siempre estamos cooperando para cosas en el rancho, todos los años mandamos nuestra cooperación en dólares para la

fiesta de Agosto principalmente, pero cooperamos también para ayudar a los enfermos desde hace mucho tiempo, esto cuando nos enterábamos... cuando nos hablaban todavía por el teléfono de cable. También ayudamos a hacer la sala de velación y a gestionar la casa de salud, aunque esa la construyó el gobierno, pero nosotros la pedimos” (Murillo, 2024). Lo que yo le proponía era algo que podía estar a su alcance y se comprometió a contactar otros amigos del rancho para formar el Club, el requisito era contar con la *toma de nota*⁹ ante el consulado y para ello había que reunir al menos 10 personas con residencia en Estados Unidos y en México, así como los documentos que acreditaran la doble residencia.

Lo que comentó Horacio prueba que hay una gran cantidad de remesas colectivas que no tienen que ver con los programas 3x1 o 2x1 y que son parte de las prácticas sociales que les generan sentido de pertenencia a su comunidad. Cuando tuvimos la segunda plática, Horacio me dijo que a través de un grupo de Facebook se daba información de lo que sucede en el rancho, ahí está casi toda la comunidad pero que el problema era que donde él radicaba (Illinois) se encontraba el grupo menos numeroso de paisanos, que ya tenía 10 personas y sus familias con los documentos para hacer el registro ante la Federación y el Consulado, pero que por el tema de recaudación era más conveniente buscar a alguien más que encabezara y que estuviera en California pues allá se desarrollaban principalmente sus coleaderos y kermeses, dos de sus principales actividades de recaudación y donde radicaban el grueso de los paisanos del rancho.

Esto es importante narrarlo porque al final del día, Horacio tuvo el liderazgo para conformar el Club San Cayetano, tener su membresía activa en la en una organización de migrantes zacatecanos en Illinois y convertirse en vicepresidente de la misma que lleva por

9 Requisitos para la Toma de Nota, de acuerdo con el sitio <https://www.gob.mx/bienestar/acciones-y-programas/programa-3x1-para-migrantes> (2017)

Por cada integrante de la Organización de Migrantes:

Clave Única de Registro de Población (CURP); Identificación oficial vigente con fotografía, (credencial de elector para votar, pasaporte mexicano, matrícula consular, Cartilla del Servicio Militar Nacional o acta de nacimiento mexicana acompañada de una identificación con fotografía o certificado de naturalización), licencia de conducir y/o la tarjeta de residente; Comprobante de domicilio (recibo de luz, de agua, de teléfono, de servicio de televisión de paga, contrato de renta, estado de cuenta bancario, licencia de conducir que incluya domicilio o matrícula consular). Los trabajadores agrícolas temporales pueden presentar el Formato Único del Trabajador, que emite la Secretaría del Trabajo y Previsión Social; Cuenta de correo electrónico para la o el Presidente de la Organización de Migrantes y de cada uno de sus integrantes.

Una vez que se obtenga la procedencia de la solicitud, entregar la solicitud impresa y firmada por cada integrante firme dicha solicitud; Toma de Nota anterior, si se trata de una renovación.

nombre *Federación Unidos por Zacatecas*, actualmente es el Subsecretario de Proyectos y conoce a la perfección el proceso de autorización de las obras a través del 2x1, cuestión que le permite cuestionar a las autoridades costos, calidad y tiempos.

Las actividades de recaudación de su Club se dan en tres núcleos principales, mas no exclusivos, de forma simultánea: en Los Ángeles, Las Vegas y Chicago, ciudades en donde hay enlaces que coordina Horacio y en los que viaja constantemente para ayudarles y brindar acompañamiento. Utilizan un grupo de WhatsApp para cruzar información, donde están también los del *Club Espejo*, que es un comité del rancho que funciona ya incluso sin programa 2x1. Me imagino el proceso de emigración de todos esos campesinos y sus familias, la forma en cómo se establecieron, hicieron contacto entre todos desde los tiempos donde no se utilizaba el internet o las redes sociales digitales y era más difícil la comunicación, cómo se organizaron y conformaron su comunidad desde espacios distintos, es decir, cómo construyeron su comunidad transnacional y cómo establecieron sus metas colectivas para trabajar sus proyectos sociales comunitarios.

2.2.4 Circuito Migrante, comunidad filial y comunidad transnacional

Es importante distinguir de inicio entre *circuito migrante* y *comunidad transnacional*, ya que el primero hace referencia a origen y destino, mientras que el segundo reafirma la identidad de formar parte de una sola comunidad que se dispersa de distintos espacios que trascienden las fronteras. Ambos conceptos son útiles como categorías de análisis, la comunidad transnacional hace referencia a migrantes y no migrantes a diferencia del circuito migrante.

El concepto de circuito migrante ha sido utilizado también para exponer las rutas de los migrantes circulares empezando por el circuito migrante general México-Estados Unidos. En coincidente temporalidad con este concepto de *circuito migrante* se desarrollaron categorías de análisis que sirvieron en su momento como herramienta didáctica para la comprensión del establecimiento de una comunidad transnacional, las denominadas comunidades filiales o comunidades hijas o gemelas.

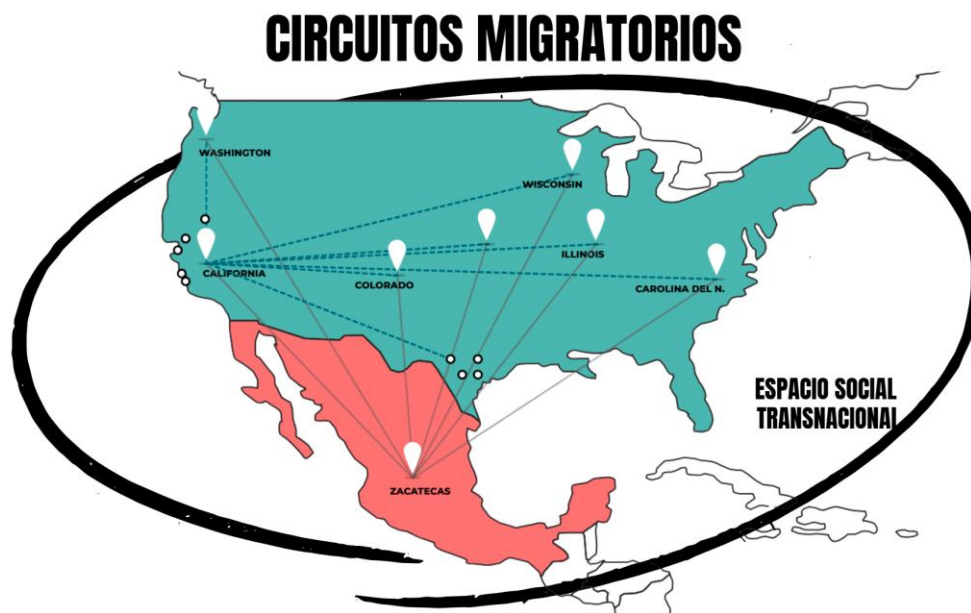


Ilustración 2 Circuitos Migratorios

Sobre estas comunidades filiales dice Moctezuma (2000):

“Estas ramificaciones dan cuenta de todo un plexo social distribuido espacialmente a través de sus redes, mismo que además de ser uno de los desencadenamientos del patrón migratorio actual, indica, asimismo que, la población de destino constituye toda una constelación de núcleos de migrantes establecidos en distintos puntos geográficos en los Estados Unidos y en México, relacionados entre sí y con la comunidad de origen” (p.64)

Del concepto anterior y el ejemplo descrito, cualquier definición de comunidad que se circunscriba a un territorio o a una sola ruta migratoria queda desecheda, estamos hablando entonces desde una perspectiva transnacional de una comunidad que trasciende fronteras nacionales y dentro de éstas las locales, que involucra distintos espacios, es decir es *multirelacional* y *multiespacial* (Rouse, 1991). El concepto de comunidades filiales o hijas deja de ser de vanguardia debido a que ya no estamos hablando de origen y destinos, sino que nos referimos a una misma unidad de análisis distribuida en el multiespacio, definida también como una *comunidad transnacional multilocal*. Refiriéndonos al ejemplo de la comunidad de San Cayetano, no es que se tenga una comunidad hija en Los Ángeles, otra hija en Las Vegas y otra más en Chicago y cada una tenga su propia dinámica de relación social independiente con la comunidad de origen, sino que todos los asentamientos forman parte de la misma comunidad y están relacionados entre sí. Este aspecto no es novedoso, pues existen antecedentes desde los primeros clubes que contaban con delegaciones en distintos puntos, más bien da cuenta de la continuidad de las dinámicas de organización migrante.

2.3 Relaciones sociales de las organizaciones de migrantes

2.3.1 La Federación pionera o Federación madre

Los antecedentes de la organización migrante de Zacatecas tienen como base los antecedentes de la actual Federación de Clubes Zacatecanos en el Sur de California por sus siglas FCZSC, la más antigua de las Federaciones y considerada tanto por migrantes como por algunos autores como la *Federación Pionera o Madre*. Las revistas de la Federación son un excelente instrumento de investigación, ya que en ellas aparecen no solo las reseñas de quienes fueron los iniciadores de la organización migrante, sino el trabajo de quienes heredaron su legado. Sirva el presente para rendir tributo a esos personajes que sembraron la semilla y que con su ejemplo han logrado trascender en una nueva generación de líderes migrantes que encabezan luchas no solo de zacatecanos, sino de mexicanos y latinos en el exterior.

Basado en Zaldívar (1993) periodista del periódico El Momento en Los Ángeles y en las revistas de la FCZSC de los años 1992-1999, así como en algunas entrevistas, Moctezuma (2011) describe los primeros pasos de la organización migrante con la aparición de los primeros clubes. En 1962 fue fundado el Club Social Guadalupe Victoria (La Villita) del Municipio de Jalpa Zacatecas por don *Gregorio Casillas*, quien participó y permaneció al frente de los clubes de la entidad (Zacatecas) durante 20 años, primero en el Comité de Beneficencia Mexicana¹⁰, que posteriormente en 1972 se convirtió en la *Federación de Clubes Mexicanos*. Otros clubes cuentan con antecedentes y temporalidades similares como el *Club Social Hermandad Latina de Jerez* y el *Club Social Momax* con antecedentes de fundación de los años 1968 y 1971, respectivamente. Posteriormente surgieron y se adhirieron a ellos los clubes: Jalpense, San Vicente, Tlachichila, Tlaltenango y Club Social Zacatecano (p.100). La historia de la FCZSC es una historia compartida con otras organizaciones que sufrieron un proceso de transformación al separarse y concentrar cada una los clubes de sus entidades, para el caso, Zacatecas se colocó con el *liderazgo* de las

10 De acuerdo con Carreras (1974) el Comité de Beneficencia Mexicano se fundó en 1931 auspiciado por el consulado Mexicano en Los Ángeles con fines de apoyo a los migrantes en tiempos de crisis por la recesión mundial en la crisis económica estadounidense.

organizaciones en cada una de sus etapas de evolución y lo conserva hasta la fecha. Efraín Jiménez de la comunidad de La Villita en Nochistlán ha trascendido la carrera de las organizaciones migrantes: desde Presidente del Club La Villita, miembro y presidente de la FCZSC, Presidente del Consejo de Federaciones Zacatecanas y actualmente es Coordinador del Colectivo de Federaciones y Organizaciones Mexicanas Migrantes en Estados Unidos (COLEFOM).

A partir de 1986, se funda la Federación de Clubes de Zacatecas con 17 Clubes y a partir de 1993 adopta su nombre actual de *Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California FCZSC*. Este año, 2026, el *Certamen Señorita Zacatecas Los Ángeles* será la edición número 38 y es una actividad de fortalecimiento de su identidad, de sus raíces zacatecanas y de transmisión de valores culturales de generación en generación desde el año 1988, la fundación de la federación la toman desde el año 1972 y este año 2026 sería el 54 aniversario. El certamen, entre otras actividades les dio el formato actual a las celebraciones de aniversario de la federación, incluyendo la cena de gala y el reconocimiento a líderes migrantes destacados por su labor. Este modelo fue adoptado con el tiempo por la mayoría de las organizaciones de migrantes zacatecanas, que tienen entre sus actividades un *picnic anual*, la *cena de gala de aniversario* y la *coronación de la reina de la federación*. Una forma de institucionalizar dichas actividades fue la de impulsar en coordinación con las autoridades de Estado de Zacatecas las celebraciones del *Día del Zacatecano* para este caso en Los Ángeles.

Las organizaciones migrantes desde sus inicios, que solo eran entes con fines filantrópicos, fueron visitadas por distintas autoridades estatales desde el año 1962, sin embargo fue hasta 1986 con el Gobernador Genero Borrego (1986-1992) que inició un esfuerzo de formalización y coordinación institucional. Posteriormente con Arturo Romo (1992-1998) el radio de acción se extiende a otras entidades de la Unión Americana, principalmente Illinois y se involucran otros líderes de distintas regiones de Zacatecas. El boom de las organizaciones se da en el periodo del Gobernador Ricardo Monreal (1998-2004), cuando en 1999 emprendió las visitas oficiales y estrechó una relación institucional cercana con las Federaciones, y que trascendió a Zacatecas a nivel nacional con la implementación del 3x1 como programa nacional de coinversión migrante.

Algunos de los líderes migrantes que ayudaron en ese proceso tanto en Los Ángeles como en Chicago fueron: *Julián Estrada, Felipe y Román Cabral (Valparaíso), Guadalupe Gómez (Jalpa), Rafael Barajas y Mauricio Mota (Jerez) Manuel de la Cruz (Fresnillo), Agustín Bañuelos (Juchipila), Efraín Jiménez (Nochistlán), Rosalba Ruiz (Monte Escobedo), Asunción Salinas (Atolinga), Martín Carbajal (Apulco)*, entre otros. Para el año 2003, Zacatecas era la entidad mexicana que contaba con el mayor número de migrantes organizados en Estados Unidos, con alrededor de 260 clubes, donde el grupo mayoritario de estos pertenecía a la Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California, seguido por los clubes de la Federación de Clubes Unidos Zacatecanos en Illinois. Estas dos federaciones formaban parte del total de 16 federaciones registradas formalmente y distribuidas en distintas entidades estadounidenses según informes del Gobierno del Estado de Zacatecas (2003): Norte del California; Condado de Ventura, CA; Condado de Orange, CA; Las Vegas, NV; Santa Fe, NM; Norte de Texas, Sur de Texas, Tulsa, OK; Phoenix, AZ; Colorado Springs CO; Denver CO; Bell FL; Virginia; Michigan y Atlanta, GA (Item, 2011).

2.3.2 La Federación de Clubes Unidos Zacatecanos en Illinois (FCUZI): La primera extensión del modelo de organización migrante y ejemplo de diversificación

Los antecedentes organizacionales de esta federación son primero la conformación de sus Clubes de Pueblo. El Club Atolinga Zacatecas en Chicago tenía presencia desde 1986 en los desfiles del 5 de Mayo¹¹, donde participaba la comunidad mexicana radicada en Estados Unidos. La Federación de Clubes Unidos Zacatecanos en Illinois (FCUZI) se fundó oficialmente en 1995, derivada de visitas del entonces Gobernador del Estado Arturo Romo Gutiérrez a las comunidades zacatecanas radicadas en Estados Unidos y tuvo como primer presidente de la organización al Sr. Ricardo Carranza (Monte Escobedo) y como vicepresidente al Sr. Ascensión Carlos Salinas (Atolinga). Los clubes que integraron esa primer Federación fueron sólo seis: El Parral, Atolinga, Adjuntas del Refugio, Los Aparicios, Yerba Buena y Vicente Escudero, siendo el objetivo que dio motivo de creación el de

11 Las comunidades transnacionales mexicanas siguen celebrando el 5 de Mayo a través de festivales, desfiles y otros actos en honor a la riqueza de la cultura y el patrimonio mexicano-americanos. Mas allá de conmemorar la victoria del ejército mexicano sobre el Segundo Imperio Francés en la Batalla de Puebla en 1862.

conservar y transmitir a los migrantes de segunda generación su cultura y tradiciones zacatecanas, así como ayudar a sus comunidades de origen mediante aquel programa 2x1 (Ruiz, 2003). Es decir que esta federación tuvo también una influencia gubernamental motivada por multiplicar esfuerzos en la tarea de realizar inversiones sociales en comunidades zacatecanas con las aportaciones de los migrantes. Mientras en California se fue instituyendo la segunda semana de noviembre el festejo del día del Zacatecano, en Illinois fue la segunda semana de julio. En estas celebraciones se llevan a cabo eventos culturales, sociales y educativos; reuniones de trabajo con autoridades municipales y estatales donde se pactan obras diversas y temas de interés para las comunidades de origen.

En Chicago se celebra desde 1996 el Banquete Anual y se corona a la Señorita Zacatecas Chicago, otorgándose un reconocimiento al zacatecano o zacatecana del año además del joven zacatecano del año, tocando al gobernador (a) en turno la entrega de esos reconocimientos. Las actividades de esta Federación se agrupan en tres momentos principales, en el mes de noviembre o diciembre *el desayuno anual* donde se presentan las nuevas mesas directivas de los clubes adheridos, en junio la *fiesta campirana* o *picnic* junto con la presentación de participantes al *Certamen Cultural de Señorita Zacatecas* y la Semana del Zacatecano que incluye *Desayuno del Zacatecano (a) del Año*, *El Banquete Anual* donde hay presentación de autoridades e invitados especiales, elección y *Coronación de la Señorita Zacatecas*, la Presentación de la *Revista de la Federación*, *Abanderamiento de Clubes* e incluso la rifa de un automóvil. Al concluir la semana del Zacatecano en Illinois, todas las participantes del *Certamen Cultural Señorita Zacatecas* realizan el denominado *Viaje Cultural* en el mes de Agosto, mismo que comparten con las participantes de diferentes federaciones de zacatecanos en Estados Unidos, recorriendo los municipios de donde son originarias, así como museos, zonas arqueológicas y distintos recintos culturales e históricos de la capital zacatecana que es desde 1993 Patrimonio Cultural de la Humanidad. Dicho viaje es patrocinado por el Gobierno del Estado de Zacatecas en coordinación con las federaciones y sus clubes. En Illinois la duración de los periodos de la Federación se estableció por dos años de ejercicio de la mesa directiva con la posibilidad de reelegirse, siendo la primera para el periodo 1995-1997. Para el año 2003 la FCUZI ya contaba con 35 Clubes registrados. (Revistas de la FCUZI de 1996-2007).

2.3.3 Los migrantes empresarios

Derivado del *cambio en el patrón migratorio* comentado en el capítulo I, los migrantes zacatecanos que pudieron establecer su residencia habitual en Estados Unidos se colocaron en una posición privilegiada respecto a las condiciones generales de los migrantes indocumentados, consiguiendo no solo salir parcialmente de los trabajos precarizados sino iniciar con emprendimientos. Entre 1970 y 2000 la población de Zacatecas pasó de 951,462 a 1,353 610 habitantes, multiplicándose por 1.4 veces, mientras que la *residente habitual* en los Estados Unidos pasaba de 38,000 a 513,810, que representó un incremento de más de 12 veces (Padilla & Torres, 2012). Este proceso fue coincidente con la época de las reformas migratorias de 1986 introducidas con la Ley de Reforma y Control de la Inmigración (IRCA) y los programas de contratación de trabajadores temporales agrícolas en los Estados Unidos que tuvieron como objetivo controlar y limitar la inmigración indocumentada. En distintas entrevistas a líderes de federaciones hay una constante en que aprovecharon la amnistía del IRCA para hacerse primero residentes temporales, después residentes permanentes para después convertirse finalmente en ciudadanos americanos.

En el área de Chicago hubo una cantidad importante de personas de origen zacatecano que iniciaron con sus negocios de diversos giros, desde panaderías, carnicerías, tiendas de artículos charros, restaurantes de comida mexicana, empresas de servicios de construcción, de bienes raíces, lotes de venta de automóviles, autolavados, o tiendas de artículos mexicanos conocidas como *marketas*, entre muchos otros. Este aspecto da cuenta de la *multirelacionalidad* de los migrantes y la capacidad que tienen para crear mercados y *economía étnica*.

Continuando con la FCUZI, después de fungir como secretario fundador Ascensión Carlos Salinas mejor conocido como “Chon Salinas” asume la presidencia para el periodo 1997-1999. Fue dueño de una cadena de 8 restaurantes de nombre “The Taco & Burrito House” negocio que inició con su hermano Luis. El negocio le brindó la oportunidad de mandar a sus hijos a la universidad, extender sus restaurantes e involucrar a más miembros de la familia en el manejo de los negocios y emprender otros giros como la construcción y los bienes raíces, negocios que operó tanto en Chicago como en Zacatecas. Mientras fui

funcionario público en la Capital del Estado en plena pandemia me tocó asesorarlo para el trámite de una licencia de alcohol para un nuevo restaurante, me platicó que adquiriría terrenos en distintas zonas de plusvalía de la Capital donde construía casas y departamentos para después venderlas y darle movimiento a sus inversiones. Chon hizo aportaciones importantes para la educación de los jóvenes zacatecanos y reunió a un grupo de empresarios dentro de un Club suigénis denominado *Asociación Empresarial Zacatecana* integrado como su nombre lo indica por empresarios, hombres y mujeres de negocios de origen zacatecano radicados en Illinois, personas entusiastas y unidas por el amor a su tierra con la intención adicional de generar inversiones en su estado natal desde el año 2004. A propósito de la reciente reforma del ISSSTEZAC para darle viabilidad económica al sistema local de pensiones y ante la posible venta de sus hoteles, Chon me platicó de una propuesta económica realizada al Gobierno de Zacatecas para que algunos de estos empresarios integrantes de esta asociación adquirieran el Hotel Mesón de Jobito, propuesta rechazada por el gobierno ya que era de los negocios del Estado que generaban más ingresos y no estaba en sus planes venderlo, sino remodelarlo. Esto se comenta con el afán de dimensionar el poder adquisitivo de los empresarios migrantes zacatecanos.

Las revistas de la FCUZI dan cuenta de una cantidad de zacatecanos que apoyaban desde sus negocios las actividades de la federación y se hacían presentes con distintos patrocinios para ayudas de sus clubes. En la contratación de un espacio publicitario en la revista, cada club daba a conocer sus actividades, lo que se convirtió un en espacio de promoción y de socialización entre clubes, sector público y sector privado. La revista de la federación era y sigue siendo un directorio de negocios de los migrantes y de apoyadores de la organización, no es casualidad que muchos de estos empresarios sean los presidentes de clubes o hayan ostentado el liderazgo de la organización migrante como el caso de Ascensión Salinas, quien falleció en el año 2020 a consecuencia de la pandemia del COVID-19.

“Si me pusiera a contar todo lo que hizo, y no solo para su familia inmediata sino para toda nuestra comunidad (migrante) escribiría varios volúmenes. Mi padre fue un mexicano-americano cuya historia fue incluso parte de mis primeras clases en (la Universidad de) De Paul. Era surrealista mirar en un libro un capítulo que llevaba el nombre de mi pueblo natal, Atolinga”, narra Alejandro en la carta que escribió a su padre. El nombre de Ascensión Salinas quedó inmortalizado en libros, periódicos, calles de su pueblo natal, placas y en un monumento, realizados por organizaciones no lucrativas y gubernamentales diversas. (Dominguez, 2020, p.1).

La participación de este liderazgo en la organización migrante incluye además de las actividades de su Club Atolinga Zacatecas en Chicago, la fundación de la FCUZI, la creación del Club Empresarial Zacatecano, el impulso a la educación universitaria de muchos jóvenes de origen zacatecano, sobre todo el fortalecimiento de las relaciones sociales de la organización migrante y el establecimiento de una *escuela de cuadros políticos migrantes* que incluso se convirtieron en competencia de la propia federación años después.

2.3.4 La Alianza Juvenil de Chicago

La experiencia de la organización de Los Ángeles¹² permitió que en Chicago se hicieran algunas cosas novedosas, bajo la presidencia de Chon Salinas en la FCUZI fue quién convenció al Gobernador Ricardo Monreal de llevar la Banda Sinfónica del Estado de Zacatecas a los Festejos del Día de Zacatecano, hecho considerado como histórico por lo emblemático de la agrupación de casi 100 miembros interpretando la gloriosa Marcha Zacatecas. También bajo su gestión se formó el *Club Alianza Juvenil de Zacatecas* con la presidencia del joven Gastón Ruiz, que integró a jóvenes de origen zacatecano que asistían a la preparatoria y a la universidad con la intención de ampliar y mejorar su conocimiento sobre sus comunidades de origen y su Estado de Zacatecas, así como ayudar a otros jóvenes que deseaban seguirse preparando en su educación superior. Este club se considera único en su tipo y ejemplo tanto para las organizaciones de zacatecanos como para las de otras entidades, conformado por migrantes de segunda y tercera generación, alineados a los estatutos de la federación (Revista de la FCUZI, 2000).

Sobre el tema de los jóvenes, Antonio Ávila, presidente de la *Federación Zacatecas Sin Fronteras*, en entrevista concedida a un servidor manifiesta su preocupación por que el tema de la transmisión generacional merme la fuerza que se despliega por parte de las organizaciones, considera que hay una especie de crisis porque estas nuevas generaciones ya no tienen la misma *querencia* por su tierra que uno, “en el caso de mis hijas, ellas consideran

12 Este aspecto se puede apreciar con el acompañamiento de líderes migrantes como Guadalupe Gómez Presidente del Frente Cívico Zacatecano y miembro de la Federación de Clubes Zacatecanos Unidos del Sur de California y Manuel de la Cruz Representante del Gobierno de Zacatecas en Los Ángeles en los eventos de la FCUZI en su segundo periodo (Revista de la FCUZI, 1999).

su casa Chicago, llegan las vacaciones y nos vamos a Tayahua pero no están más de tres semanas y quieren regresar a hacer sus cosas, no están como uno tratando de mejorar el pueblo. Me acompañan a las actividades de la Federación y participan porque yo estoy ahí, me apoyan como familia y les gusta apoyar, pero me pongo a pensar que pasará cuando el tiempo me alcance y me tenga que retirar, por eso es importante que sigamos trabajando los migrantes y lo primero que tenemos que hacer es inculcarles a nuestros hijos el amor por la tierra para que esto continúe.” (Ávila, 2024).

La FCUZI fue visionaria al incluir un Club específico que manejara los temas de interés para jóvenes de segunda y tercera generación de migrantes, especialmente aquellos que incursionaban sus estudios en universidades de Illinois, este tema debe retomarse y relanzarse ya que esa *querencia* y orgullo por la *matria* puede inculcarse de distintas maneras, la primera desde el hogar y otra sin duda es la solidaridad con otros jóvenes de Zacatecas que desean superarse académicamente o vincularse a trabajos especializados desde la educación y la cultura. Otra forma es a través del reconocimiento a lo que son y a lo que hacen desde la organización, y en esto también tengo algo que contar: cuando fui Director del Instituto de la Juventud con la Gobernadora Amalia García (2004-2010), dentro de la convocatoria al Premio Estatal de la Juventud incluimos la categoría al *Mérito Migrante*, que tenía como objetivo reconocer y premiar a las y los jóvenes migrantes que tuvieran una labor destacada dentro de las organizaciones de migrantes de Zacatecas, en esa ocasión se premió a una joven de la Federación de Zacatecanos en Las Vegas de nombre Blanca Ortiz, hermana del entonces Presidente de la Federación Ángel Ortiz y otra joven de la FCUZI hija de doña Rafaela Ramírez del Club Río Grande de nombre Gladis Ramírez quien presidió además el Club Alianza Juvenil de Chicago. Esta acción permitió visibilizar aquí en Zacatecas la labor de los jóvenes de segunda generación que trabajaban desde Estados Unidos y que representaban la apuesta de futuro de las organizaciones. En ese mismo sentido, la FCUZI amplió los reconocimientos a Zacatecano (a) del año incluyendo una distinción al Joven Zacatecano del año. A continuación, algunos extractos de los mensajes de jóvenes reconocidas:

“... me uní al Club Alianza Juvenil de Zacatecas llegando a ser presidenta del mismo. Durante ese tiempo mi amor por la Federación y la causa se fortaleció. Llegué a ser Subtesorera de la Federación [...] ahora sirvo como Tesorera. También quiero agradecer a mis padres Rafaela y Tomás Ramírez por su apoyo y por haberme inculcado la cultura zacatecana [...]. Tomo esta oportunidad para invitar a todos los

jóvenes a participar en Alianza Juvenil, este grupo se dedica a promover la educación y la cultura realizando entrega de becas y llevando a cabo un intercambio cultural donde se hace un recorrido de Zacatecas para enriquecer nuestra cultura zacatecana.” (Ramírez, 2008)

“...Ser parte del Club Estancia de Ánimas al igual que de la Federación ha sido un gran orgullo y he dedicado mucho tiempo para que nuestra Federación y nuestra gente sigan progresando. El programa 3x1 es muy útil y puedo ver cómo mejoran nuestros municipios. Aunque no soy nacida en Zacatecas, es por mis Padres que tengo este amor por Zacatecas. Quisiera darles este mensaje a todos los jóvenes zacatecanos: únanse a su club y a la Federación porque sin ellos no pueden seguir mejorando México y al estado de Zacatecas. Participar en organizaciones como esta, hace crecer a uno mismo al igual que enriquecer el conocimiento del estado y país de nuestros padres...” (Delgadillo, 2009)

Termino este punto comentando, que las políticas públicas que se implementan en Zacatecas, por pequeñas que se vean, tienen un impacto significativo en nuestros migrantes, principalmente en aquellos que trabajan de forma organizada y tienen una relación de colaboración con el Gobernador (a) y los presidentes (as) municipales. José Juan Estrada, miembro joven de la Federación, presidente de la FCUZI que llegó a ser Secretario del Zacatecano Migrante en el Gobierno del Estado de Zacatecas (2016-2021) y Diputado Local Migrante (2021-2024) expresaba en el 2008 lo siguiente:

“Quiero expresar mi admiración a las mujeres de Zacatecas, que más claro ejemplo que quien encabeza nuestro gobierno estatal la Lic. Amalia García Medina, quien ha logrado colocar a nuestro Estado como una de las principales capitales culturales del mundo [...] quien ha tenido a bien aceptarnos como sus gobernados aun cuando no estamos físicamente en Zacatecas consolidando un *gobierno binacional* ...” (Estrada, 2008).

Esto en clara deferencia a la Gobernadora Amalia García, quien había hecho una declaratoria de Zacatecas como *Estado Binacional* y en reconocimiento al *modelo de equidad* que impulsaba políticas de equidad de género en su gobierno.

2.3.5 Agentes Sociales y Programa 3x1, diputaciones migrantes y escisión de las Federaciones

Programa 3x1

La relación que se estableció entre organizaciones migrantes y autoridades electas de Zacatecas desde la década de los 80 da cuenta de la participación y agencia de los protagonistas. Para el caso de la FCZSC en California, el Gobernador Genaro Borrego (1986-

1992) se convirtió en el principal impulsor de los clubes, aunque en ese tiempo solo representaba la atención y visibilización de connacionales en el extranjero, el esquema de apoyos filantrópicos de los clubes ahora se considera en la línea del tiempo como el 0x1, ya que era 100 % inversión migrante. Con aportaciones del Estado en algunos proyectos de apoyo ese esquema se convirtió en 1x1. Fue con el Gobernador Arturo Romo Gutiérrez (1992-1998) donde se da un crecimiento de las organizaciones y se extiende a otros Estados con el apoyo de presidentes municipales y líderes migrantes que impulsaban la creación de otras organizaciones en distintos estados de la Unión Americana. Fue en ese periodo que empieza a trabajarse con la Secretaria de Desarrollo Social (Sedesol) del gobierno federal con el esquema de coinversión denominado 2x1 desde el año 1993 hasta 1998 donde los clubes aportaban una tercera parte, el Gobierno del Estado otra tercera parte y el Gobierno Federal la restante. Con este programa se empezaban a contabilizar inversiones *simbólicas* canalizadas a resolver carencias en servicios básicos de comunidades de origen, que en algunos casos representaban y siguen representando la razón de creación de algunos clubes. Para los presidentes municipales y funcionarios del Estado representó la ventana para multiplicar los recursos en inversiones sociales que se empataban con sus planes de desarrollo.

En 1999 surge para Zacatecas Programa 3x1, donde el gobernador negociaba con la Sedesol el financiamiento de los proyectos sociales de los migrantes bajo la cobertura de otros programas ya establecidos como el Programa de Empleo Temporal, que servía de protección para canalizar el apoyo financiero, el esquema de aportaciones era el siguiente: por cada dólar que aportaban los migrantes, Gobierno de México aportaba otro dólar, Gobierno del Estado de Zacatecas otro dólar y uno más aportado por los Gobiernos Municipales. Posteriormente “La importancia del 3x1 como valiosa experiencia de filantropía transnacional es reconocida por el gobierno mexicano a tal grado que en 2002 con Vicente Fox como presidente de México, se decide crear el programa nacional 3x1 *Iniciativa Ciudadana* a cargo del Programa de Microrregiones de la Secretaría de Desarrollo Social (Sedesol) con un presupuesto específico por primera vez” (García & Padilla, 2014). Sin embargo, al emitir reglas de operación nacionales la competencia por beneficiarse de los recursos del programa trajo consigo algunas distorsiones que colocaron el trabajo de las federaciones y los clubes en el terreno de la competencia y del cabildeo político. Desde la

óptica de quien escribe, el componente más importante del 3x1 después de los migrantes para el caso Zacatecas fue la participación de los presidentes municipales, ya que es el orden de gobierno inmediato para resolver problemáticas de servicios básicos en las comunidades. El establecimiento nacional del programa 3x1, puso a Zacatecas a la vanguardia, entre otros aspectos, por el grado de madurez de sus organizaciones, así como por la cantidad de federaciones, clubes y el gran impulso que desde dos décadas atrás se venía desarrollando.

Las Diputaciones Migrantes de Zacatecas

El contexto de las reformas en materia de *Diputaciones Migrantes* de Zacatecas tiene como antecedentes las luchas de los migrantes organizados y no organizados, así como de actores políticos y académicos que mostraron interés en participar en los procesos de cambio político en México, logrando colocar el debate y la discusión en la Cámara de Diputados del Congreso de la Unión y que finalmente cristalizó en 1996 con la reforma que plasmó *el carácter no renunciante de la nacionalidad mexicana*, separando la ciudadanía política de la nacionalidad con las reformas de los artículos 30, 32, 36 y 37 constitucionales. Esto permitió que los migrantes mexicanos no perdieran su ciudadanía al adoptar otra, además de exigir el voto desde el exterior, en otras palabras, avanzaba el reconocimiento de la *ciudadanía extraterritorial*. En 2003 en Zacatecas, después de la publicación de manifiestos producto de la realización de distintos foros y seminarios tanto en Zacatecas como en Estados Unidos se daba paso a una lucha nacional que sigue vigente y que se enmarca en la justicia social.

A pesar que en sus estatutos las Federaciones de Zacatecanos Migrantes se autodefinen como independientes, sin fines de lucro y sin fines políticos rechazando cualquier intervención de cualquier gobierno o partido político en su funcionamiento, es decir se conducen con autonomía, la realidad es que sus liderazgos buscaron mecanismos alternos para promover la *ciudadanía sustantiva extraterritorial* e incidir en la política zacatecana a través de acciones de *transnacionalidad política*. Fueron los líderes de esas organizaciones, quienes propusieron y legitimaron la propuesta para reformar la Constitución del Estado:

Ésta es una iniciativa de reforma a la Constitución Política del Estado de Zacatecas, promovida por el Frente Cívico Zacatecano con sede en Los Ángeles, California, y promulgada oficialmente el 1 de octubre de 2003, la cual reconoce a migrantes y binacionales, sin distinción, el derecho a ser electos, a ocupar los cargos de representación popular para los casos de diputados locales, presidentes municipales, síndicos y regidores; *además de asegurar la representación de dos diputados migrantes en la legislatura del estado*. La reforma se apoya en el reconocimiento a la residencia binacional y/o simultánea y echa por la borda la idea de la residencia efectiva e ininterrumpida (Moctezuma, 2011)

Los diputados migrantes Román Cabral Bañuelos y Manuel de Jesús de la Cruz Ramírez, pasaron a formar parte de la historia política de Zacatecas, al convertirse en los primeros legisladores migrantes en la entidad en el año 2004, justo en el arranque del Gobierno de Amalia García. El éxito y la permanencia de esta reforma consiste en que además de ser espacios para los migrantes con residencia habitual en Estados Unidos y un reconocimiento al ejercicio de la ciudadanía sustantiva extraterritorial, la reforma se imbrica en el sistema de partidos políticos, cuestión que lleva a la ampliación de las militancias partidistas en el espacio transnacional.

“Tras alcanzar la curul por la vía de representación proporcional, por el Partido Revolucionario Institucional (PRI) y el Partido de la Revolución Democrática (PRD), respectivamente, ambos personajes tienen intereses y hasta historias en común: los dos emigraron al vecino país del norte hace más de 30 años, como indocumentados, y en materia política, aunque aseguran estar convencidos de su militancia partidista, comentan que no serán simples "levanta dedos" en sus respectivas fracciones legislativas, sino que antepondrán el interés de la comunidad migrante en los acuerdos políticos que se logren” (Valadez, 2004).

Tabla 5 Zacatecas. Diputados Migrantes 2004-2024

Diputados Migrantes	Legislatura	Periodo
Manuel de la Cruz y Román Cabral	LVIII	2004-2007
Rigoberto Castañeda y Sebastián Martínez	LIX	2007-2010
María Esthela Beltrán y Pablo Rodríguez R.	LX	2010-2013
Rafael Hurtado y J. Guadalupe Hernández	LXI	2013-2016
Felipe Cabral y María Guadalupe Adabache	LXII	2016-2018

Felipe Delgado y Lizbeth Márquez	LXIII	2018-2021
José Juan Estrada y Sergio Ortega + Armando Juárez	LXIV	2021-2024
María Dolores Trejo y Roberto Lamas	LXV	2024-2027

Elaboración propia con datos del sitio <https://www.congresozaq.gob.mx/>

A 20 años de distancia el balance es positivo por muchos motivos, pero sobre todo porque Zacatecas sigue siendo vanguardia en materia de políticas públicas transnacionales y prueba de ello es la representación migrante en el Congreso del Estado, único en su tipo con la presencia de Diputados Migrantes electos por la vía plurinominal provenientes de la primera y segunda mayoría desde hace 21 años. Otro aspecto relevante es la continuidad del programa de coinversión social 2x1 con aportaciones migrantes.

Las escisiones de las Federaciones (FIZLA y FUZ)

Hablando del Estado de Zacatecas como una comunidad transnacional, asumimos que las limitaciones que en materia de desarrollo en su dimensión política están estrechamente ligadas con las limitaciones impuestas desde Zacatecas, o mejor dicho la cultura política se reproduce en el espacio social transnacional, aquí es importante notar un aspecto que se dio en las organizaciones de migrantes y que a continuación se describe.

A partir de las reformas en materia político electoral de 1996 y para el caso de las diputaciones migrantes de Zacatecas en 2003 que tuvieron efecto a partir de la elección de 2004, algunos líderes de las organizaciones migrantes no resistieron la tentación de influir en éstas para contribuir a los objetivos de los partidos políticos con los cuales sentían afinidad, desvirtuando con ello la naturaleza de las organizaciones de migrantes. De 1998 a 2010 los sexenios de Ricardo Monreal y de Amalia García gobierno de transición y continuidad emanados del PRD a nivel de gobernatura, a nivel nacional era el Gobierno Federal emanado del PAN quien implementaba los programas como el 3x1 iniciativa ciudadana en el 2001.

Sin embargo, la tradición política o cultura política priísta en ese entonces seguía impregnada en la comunidad migrante. En la elección del 2010 cuando asume la gubernatura Miguel Alonso Reyes, neopriísta que rompió con el PRD y que las condiciones políticas le fueron propicias para obtener el triunfo, revivió los viejos vicios de control corporativo del Partido-Gobierno.

Para el caso de la Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California varios de sus líderes han sido diputados migrantes en Zacatecas, representantes del Gobierno del Estado en Los Ángeles o funcionarios públicos, es decir que hay un *espacio transnacional de competencia política* que se disputa con otros líderes y otras organizaciones. Se realiza de manera implícita a través de organizaciones alternas con militancia partidista como el caso de la organización Zacatecanos PRI-mero, que es una filial del PRI en Estados Unidos. De tal forma que cada partido buscaba la forma de influir en las organizaciones a través de quienes postulaban para las diputaciones migrantes, se volvieron entonces las manzanas de la discordia.

Con la llegada de Manuel Salazar a la Presidencia de la FCZSC se rompió una hegemonía del grupo con afinidad al PRI, donde anteriormente habían encabezado Felipe Cabral y Rafael Hurtado y con ello inició una etapa de confrontación al interior que derivó en la destitución de Efraín Jiménez como representante ante COVAM de acuerdo con la entrevista ofrecida al periódico Imagen (12/06/2011). En entrevista concedida a quien redacta, Manuel Salazar comenta que su salida de la FCZSC fue por cuestiones políticas, decidió separarse porque no estuvo de acuerdo con supeditar los objetivos de la federación al trabajo subordinado de una fracción de priístas que atendían indicaciones del Gobernador de tener un control de las organizaciones.

“Definitivamente me separé por cuestiones políticas, tanto Felipe como Rafael estuvieron empujando para obligarme a renunciar, eso fue una cuestión nunca antes vista en la Federación. Cuando se vino la renovación operaron con recursos para revivir clubes que ya se habían retirado, les pagaron sus cuotas y aportaciones, que además salen caras con todas las actividades que tienen, cerca de 2 mil dólares al año, todo con la intención de hacerse de la mayoría y nuevamente tener para ellos la presidencia de la FCZSC. No había nada que hacer, cumplieron con el estatuto al tener esos clubes para lograr sus fines, nosotros al hacer las cuentas decidimos por dignidad no participar y posteriormente alrededor de 12 clubes tomamos la decisión de separarnos y trabajar por nuestros proyectos en un nuevo perfil de organización, sin enfocarnos en los puestos políticos, ni en los eventos, lo único que interesaba es

que los Clubes tuvieran la oportunidad de meter sus proyectos y seguir trabajando para lograrlos. Hasta la fecha a los Clubes no les cuesta un solo centavo de dólar estar en la Federación Internacional de Zacatecanos en Los Ángeles FIZLA. Ahora que estuvo de presidente de la FCZSC nuevamente Lupe Gómez trajimos a la mesa una posible reunificación de organizaciones y la respuesta de mis compañeros fue no nos interesa, sale caro y no queremos regresar al viejo esquema de eventos y de gastar dinero en eso.” (Salazar, 2024)

A la vez Manuel Salazar señaló a Rigoberto Castañeda como otro operador político que, desde el Instituto Estatal de Migración -posición adquirida al terminar su periodo como Diputado Migrante por el PRI- atendía a una lógica de contar con los líderes de las organizaciones migrantes alineados al proyecto político del Gobernador Miguel Alonso. Sin embargo, al ser cuestionado al respecto sus respuestas iban en un sentido de trabajo institucional.

“El diputado migrante Rigoberto Castañeda Espinosa explicó que es muy poco lo que se puede hacer en apoyo a las federaciones y clubes de migrantes zacatecanos en el extranjero. La razón es, explicó, que los miembros de las asociaciones cuentan con un plan específico de acción, mismo que se encuentra estructurado de forma precisa. “Y en muchas ocasiones el hecho de ofrecer o brindar ayuda a las federaciones resulta contraproducente, ya que buscan la forma de incluirnos en su estructuración”, manifestó el legislador. Señaló que el cambio de dirigencia en la Federación del Sur de California, donde fue electo Manuel Salazar, permitirá al Estado continuar con las acciones que se realizaron en la administración de Rafael Hurtado, presidente saliente. Castañeda Espinoza agregó que ofreció, a nombre de la fracción parlamentaria del Partido Revolucionario Institucional, apoyo al nuevo presidente de la federación. Aclaró que las organizaciones de zacatecanos son celosas en el aspecto administrativo, pues prefieren en todo momento consultar las decisiones al interior antes que permitir la entrada a agentes externos a ellas. (Periódico Imagen, 2008).

Actualmente, la Federación Internacional de Zacatecanos en Los Ángeles FIZLA se encuentra activa con alrededor de 20 Clubes, se reúnen varias veces al año, y comparten información a través de su chat de WhatsApp, desde su creación los clubes integrantes no han permitido el cambio en la presidencia de la organización y se ha mantenido Manuel Salazar al frente hasta que se concrete el relevo, con el respaldo de Ramiro Delgado, líder migrante hermano del exdiputado migrante Felipe Delgado. A lo que a pregunta expresa comentó: “estamos preparando una mujer, una paisana tuya de Villanueva que formó su Club Laguna del Carretero, se llama María Puente y cuenta con un gran liderazgo, ya acude como representante de FIZLA a eventos de otras organizaciones incluyendo la del Sur de California que acaba de tener sus festejos del Día del Zacatecano”, actualmente es la Secretaria de Cultura de la Federación (Salazar, 2024). Para esta federación su enfoque se centra en los

proyectos de los clubes, no hay mucho espacio para la socialización, no realizan banquete anual ni picnic, tampoco ningún evento que genere gasto a los clubes, de esta forma maximizan las remesas colectivas para sus proyectos, incluso no hay costo en la membresía para formar parte de esta federación, tampoco por las solicitudes que hagan, es una federación con enfoque y dinámica de trabajo distinta.

Las escisiones de la FCZSC desde la óptica de la lideresa Adriana Ortiz

Para Adriana Ortiz ha habido muchísimas escisiones, califica como *la primera* la salida de Manuel de la Cruz, quien acompañó a Ricardo Monreal durante la campaña y el periodo de gobernador y se convirtió en el 2004 Diputado Migrante por el PRD, hubo una especie de ruptura con el grupo simpatizante del PRI en Los Ángeles, dando paso a una especie de competencia por alinear la organización al proyecto político del gobernador o mantenerse con la cercanía de los liderazgos priístas que conservaron algunas posiciones de poder en Zacatecas. La siguiente ruptura la considera en el liderazgo de Lupe Gómez, quien estuvo fuera 10 años de la Federación con algunos Clubes a los que acompañaba, regresó y estuvo como presidente de la FCZSC en el periodo anterior, buscó la reelección sin éxito y continuó como Presidente Honorario en el Frente Cívico Zacatecano en Los Ángeles, organización consolidada durante décadas, más enfocada en la defensa de los derechos de los migrantes y en la promoción cultural de Zacatecas. Otra escisión fue la formación de la organización de *Orange County* que tiene como presidente a Lupe Rodríguez, esa federación y varios de sus líderes también eran parte de la FCZSC.

“no solo fue la de FIZLA, cuando Manuel Salazar perdió sin competir con Omar Martínez, todos los que perdieron, presidente, secretario y tesorero, porque todo lo ganó el equipo de Omar Martínez, se fueron y conformaron su propia organización. Inclusive los del Norte de California con el señor Melesio que en su momento dirigió su organización también fue parte de la del Sur de California y se desplazaban cinco horas para acudir a las reuniones en Los Ángeles. En ese tiempo éramos una organización sumamente poderosa con más de 70 clubes. Entonces estamos hablando de cuatro expresidentes que se fueron en su momento y se llevaron clubes, dispersando fuerza y presencia” (Ortiz, 2025).

Para Adriana, la clave del éxito de la FCZSC consistió en que a pesar de las diferencias estaban liderazgos muy importantes, todos juntos, sin embargo, desde su óptica los egos

influyen mucho, el decir, “pues perdimos, no me valoraron o no quisieron mi propuesta, pues me voy”, ella cree que eso es lo que más han padecido para mal nuestras organizaciones y no habla solo de la del Sur de California, sino de todas. Para Adriana el gobierno del Estado ha hecho algo muy mal en permitir que se formen tantas federaciones, y pone un ejemplo de trabajo en equipo:

“porque definitivamente yo siempre les digo una hormiga, dos hormigas no son nada, pero sí un hormiguero. El gobierno los hizo fuertes y poderosos al permitir hacer tantas organizaciones, y al mismo tiempo hace que nosotros nos debilitemos y que ya no tengamos esa fuerza que algún día tuvimos. Alguna vez nuestra voz se escuchó fuerte cuando exigíamos más presupuesto” (Ortiz, 2025).

Haciendo una reinterpretación de la entrevista de Adriana podemos distinguir entre la salida de un liderazgo importante y una escisión, es decir la conformación de grupos internos que, al sentirse desplazados en la representación de la federación, con su salida afectaban las funciones y actividades principales, disminuían la membresía y les competían de tu a tu a una organización tan importante como lo fue en su momento la Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California. Un aspecto que no fue revelado en la entrevista, tiene que ver con el cambio de domicilio de los líderes, incluso con el deseo positivo de replicar el modelo en otros lugares relativamente cerca, es el caso de la Federación de Zacatecanos en Oxnard, la Federación de Zacatecanos en San Bernardino, La Federación de Zacatecanos en Orange County, la Federación de Zacatecanos en Ventura, y la Federación de Clubes Zacatecanos en el Norte de California, todas en el Estado de California. Esta parte debe entenderse como un proceso normal de crecimiento que atiende a un sentido de territorialidad de los clubes zacatecanos. Los líderes de estas organizaciones alguna vez formaron parte de la primera Federación Zacatecana, la Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California, y su salida no necesariamente se equipara a una escisión, sino a una ampliación de presencia de las organizaciones migrantes.

El Secretario (a) de Proyectos de las Federaciones.

Además de la presidencia de las federaciones, estas organizaciones cuentan con una mesa directiva que distribuye el trabajo de forma sectorial, cuentan con un asiento en el Comité de Validación y Atención Migrante COVAM y tiene la posibilidad de cabildear y empujar sus proyectos tanto con otras organizaciones como con los presidentes municipales y

funcionarios del Estado. Dentro de esta mesa directiva hay otra posición estratégica que tiene una alta valoración política, hablamos del *secretario o secretaria de proyectos* de cada Federación. Se trata entonces de una serie de posiciones administrativas y políticas ligadas al ámbito gubernamental y de las organizaciones en el espacio transnacional de Zacatecas que constituyen la posibilidad de hacer trayectoria o carrera dentro de las federaciones desde el espacio transnacional, conocer de temas administrativos de los programas y adentrarse en todo el proceso de revisión y autorización de una obra para un club.

Federación Unidos por Zacatecas FUZ

Para el caso de Illinois la historia es similar, hubo desacuerdos internos en la FCUZI agudizados por la intromisión del gobierno del Miguel Alonso en torno a la alineación de las organizaciones hacia su proyecto político, el tema de las postulaciones a las diputaciones migrantes fue otro elemento de división, surgió el *¿por qué yo no!*

Jaime Rodríguez quien se incorporó a la FCUZI por invitación de la Sra. Rosalva Ruiz por el año de 1998, con antecedentes de proyectos sociales muy importantes como la pavimentación de la carretera de 58 km de Villanueva-El Plateado donde en conjunto con el empresario Álvaro Villegas y Jesús Huerta reunieron alrededor de un cuarto de millón de dólares, fue presidente de la FCUZI por dos periodos consecutivos de 2003-2005 y 2005-2008 y llegó a ser reconocido como “zacatecano del año” en el 2009. Tomó la decisión de dejar la Federación en el año 2010 junto con otros siete Clubes retirándose de la FCUZI, al año siguiente conforman una nueva organización denominada *Federación Unidos por Zacatecas (FUZ)*. Luis Acosta quien actualmente es el presidente de FUZ comentaba en el año 2013 a dos años del aniversario de la organización lo siguiente que quedó plasmado en una crónica periodística del medio conexión 58:

“En la noche de gala de *Unidos por Zacatecas*, el vicepresidente de esta organización, Luis Acosta, galardonado como Zacatecano del Año, externó su desacuerdo con el trato que se les da a las organizaciones migrantes por parte de las autoridades del Gobierno de Zacatecas en Estados Unidos. Recriminó que hay actividades como Corazón de Plata, que busca la integración de los zacatecanos y recalco que le gustaría que el Gobierno, pudiera dar un mejor trato institucional e incondicional, pues dijo que ellos como migrantes se han organizado para poder ayudar en Zacatecas a los zacatecanos, buscando mejorar su calidad de vida y demandando que Gobierno,

trabaje para mejorar la vida de todos, no solo para unos cuantos privilegiados. Lanzó el reproche de ver como para el Gobernador Miguel Alonso no cuentan, ellos- como zacatecanos-, pues dijo que hasta la fecha no se ha dignado hacer acto de presencia en las actividades de *Unidos por Zacatecas*, que, a pesar de no ser una Federación con gran cantidad de clubes, si tienen el interés de progresar y seguir adelante con sus metas y recalcó que lo harán siempre unidos y reiteró “ello no tiene precio” (Pinedo, 2013).

Las escisiones de las dos organizaciones de migrantes zacatecanos con más historia se dieron en un sexenio con sello de control político hacia el partido en el gobierno. En su momento representó un tema de asombro de los líderes migrante por la división que se proyectaba al exterior, cuestión que con el tiempo y salida del Gobernador Miguel Alonso se fueron recomponiendo al grado que en las visitas posteriores del Gobernador Alejandro Tello y recientemente con el Gobernador David Monreal, la Federación Unidos por Zacatecas y la Federación Zacatecas sin Fronteras, escisión de la primera, coexisten en cordialidad y acuden como invitados a la Casa del Zacatecano sede de la FCUZI en las visitas oficiales del Gobierno de Zacatecas.

Conclusiones

La dinámica poblacional de Zacatecas impregna aspectos como el despoblamiento y feminización. Existe una continuidad en tanto flujos de emigrantes, así como de las zonas con una gran historia migratoria que siguen colocando a Zacatecas en el primer lugar de intensidad migratoria.

La cultura campesina-migrante, conocida como cultura matriótica, da diseño a una matriz social que se reproduce en el espacio transnacional. El contexto campesino y su entorno inmediato es muy importante para identificar las redes sociales que se construyen y que después reproducen en los destinos una vez que se emigra. No se construye de la misma forma ni funcionan igual las redes sociales en un contexto de ciudad a un contexto de una comunidad campesina.

A partir de las reformas en materia político electoral de 1996, las transiciones políticas de 1998 y 2010 en Zacatecas y la inclusión del modelo de diputaciones migrantes de Zacatecas en 2003 que tuvieron efecto a partir de la elección de 2004, algunos líderes de las organizaciones migrantes no resistieron la tentación de influir en éstas para contribuir a los

objetivos de los partidos políticos con los cuales sentían afinidad, desvirtuando con ello la naturaleza de las organizaciones de migrantes, abriendo paso a las escisiones.

CAPÍTULO III. LAS ORGANIZACIONES MIGRANTES DE ZACATECAS Y SUS LIDERESAS

El presente capítulo aborda desde la perspectiva transnacional, un aspecto en la vida de las organizaciones de migrantes que es la emergencia y participación activa de las lideresas, así como la influencia del contexto socio económico y familiar en cada una de sus historias. El apartado incluye entrevistas a profundidad, para este caso en particular, de mujeres actoras competentes, *actoras legas* que tienen la capacidad de hacer un análisis de sus propias vidas. Las entrevistas a profundidad son una técnica de investigación cualitativa que busca obtener información detallada y rica sobre un tema específico a través de conversaciones dirigidas con los participantes. De esta forma buscamos reconciliar la observación y la reflexión a través de la construcción imaginaria de *perspectivas biográficas* en el sentido en que lo introdujera Bertaux (1993), donde simultáneamente analizamos la información en torno a los *cursos de vida* (Hareven, 1971) de lideresas migrantes. Este método se complementa con el enfoque transnacional, que permitirá explorar las percepciones, experiencias y motivaciones de las personas, ofreciendo una mejor comprensión del rol que desempeñan las mujeres lideresas en la reproducción y resignificación de las asociaciones zacatecanas de clubes migrantes. Los conceptos de ciclo y curso de vida familiar son las herramientas teóricas que permiten identificar estos procesos y momentos en el tiempo, el primero como modelo general y el segundo como la expresión que se vive y que metodológicamente se recoge como *historia de vida*, orientado a un sentido de continuidad tal como lo postulara el antropólogo social Fortes (1962).

Anthony Giddens (1993) señala acertadamente que “la diferencia entre la sociedad y la naturaleza es que esta no es obra del hombre, no es producida por el hombre... la sociedad sí lo es”, haciendo referencia a la producción y reproducción de las estructuras sociales, donde la vida social es producida y reproducida por los actores a través de sus interacciones. Guiddens analiza las relaciones de poder y su impacto en la interacción social ya que ésta es creada y recreada en cada encuentro social (pp.17, 119). Esto hay que trasladarlo al estudio de la sociedad en un plano transnacional, es decir, que a través del enfoque transnacional se posibilita o “permite la comparación entre las experiencias de los migrantes y las de aquellos

que solo son influidos de manera indirecta por las ideas, objetos e información que fluyen a través de las fronteras” (Levitt & Glick, 2003, p.202). Dicha comparación nos llevará a la observación de *distintas formas de vida transnacional* y a reafirmar el hecho de que hay circunstancias que afianzan la relación y vínculo entre los migrantes y sus descendientes a través de las fronteras. Desde aquellas relaciones en las que existe un simple vínculo afectivo sostenido, o el vínculo afectivo materializado en el envío de la remesa¹³ como parte de los salarios internacionales que se envían para el sostenimiento básico de la familia, hasta aquellas en donde los vínculos aparecen en acciones de tipo filantrópico a través de apoyos para mejorar su comunidad de origen. En algunos casos esa comunidad se considera su *matria*, la comunidad de sus ancestros o la suya por herencia o por extensión, refiriéndonos a percepciones e identidades distintas, que representan una constante en las motivaciones de trabajo de las organizaciones de migrantes zacatecanas.

Aunque en la investigación en varios puntos geográficos es ideal para estudiar estas experiencias diferentes, de acuerdo con Levitt & Glick Siller (2006, p. 202) “... el impacto de las relaciones transnacionales puede observarse al preguntar a los individuos acerca de los aspectos transnacionales de sus vidas y sobre aquellos con los que están vinculados en un solo espacio”, el espacio social transnacional. Esta parte es válida para quienes emigran y también para sus descendientes donde los principales diferenciadores son los contextos sociales en donde se desarrollan: *distintas historias de vida de emigrantes mexicanas y mexicanas transnacionales*. Sobre la entrevista etnográfica “permiten a los investigadores documentar en el tiempo cómo las personas simultáneamente, mantienen y modifican repertorios e identidades culturales, interactúan dentro de una localidad y más allá de sus fronteras, además de actuar de modos que son congruentes y contradicen sus valores (Levitt & Glick Schiller, 2006, p.202).

Marcus (2001) nos da la pauta para construir una investigación tomando en consideración la multiespacialidad del sujeto en un terreno multilocal, y *nos orienta a seguir a las personas, a seguir a los objetos, a seguir la metáfora, a seguir la trama-historia-alegoría, a seguir la vida o la biografía, a seguir el conflicto* (pp.11-13). Ahora bien, la tecnología nos permite realizar entrevistas en tiempo real, a través de plataformas de

¹³ Los Padres y los hijos del cheque (Mummert, 2005)

streaming desde distintos puntos del orbe con algunas pequeñas diferencias de usos horarios. Esta parte debe considerarse, sin embargo, la observación participante debe realizarse en un ambiente de confianza que permita que las *actoras legas* expresen su propia interpretación sin distorsiones, que permitan que los objetivos para los que se plantea recoger la información se logren adecuadamente en la reinterpretación.

3.1 Poder

Foucault (1980) escribió que la experiencia del poder va más allá del mero contacto con la Ley o la policía. Esta afirmación nos abre camino para la discusión de si las actuaciones humanas están supeditadas al poder y regulación de un Estado. Para Levitt & Glick Siller (2006, p.203) “Cuando el individuo pertenece a múltiples espacios entra en contacto con los poderes regulatorios y cultura hegemónica de más de un Estado”, señalamiento que encuadra perfectamente en la migración internacional, ya que abarca un espacio social que incluye dos o más culturas y países, y donde los y las migrantes terminan resolviendo sus relaciones de forma empírica. Si bien los Estados se orientan a regular las interacciones económicas, los procesos y los desempeños políticos e incluso tienen proyectos claros de la construcción de sí mismos, existen múltiples aspectos sociales que escapan a la regulación del Estado y que están más regulados por la vida cotidiana que por las normas establecidas, por ejemplo, la intimidad y la cercanía de las relaciones.

Los individuos están insertos en múltiples instituciones legales, pero una buena parte de la vida social escapa a su control. Esta situación es más marcada cuando las regulaciones corresponden al ámbito de contextos donde la vida social no está regulada por las relaciones capitalistas¹⁴, pero si por el sistema patriarcal como estructura de poder en el que los hombres ostentan autoridad y predominan en roles de liderazgo, control y propiedad. Este aspecto puede asociarse en gran medida a la economía local de las comunidades rurales, y donde es uno de los motivos principales por el cual la desigualdad y el machismo sigan tan impregnados en las pequeñas comunidades de México, al tiempo que se impone la cultura patriarcal sobre las normas y leyes, donde aún resultan desconocidos términos como *la*

¹⁴ En algunas comunidades rurales de Zacatecas aún ejercen más poder comunitario los Ejidos que las propias autoridades auxiliares electas y promovidas desde los Ayuntamientos.

igualdad sustantiva, equidad e igualdad de género. Muchas personas desconocen las normas, pero actúan de acuerdo con una cultura históricamente aprendida y afianzada en la constitución de la vida cotidiana de su comunidad tomando como base las asignaciones impuestas por ese sistema, como ejemplo la división sexual del trabajo.

Por otro lado, los migrantes transnacionales transforman también el poder al redefinir las funciones de los Estados receptores y expulsos. De acuerdo con Levitt & Glick Siller (2006) “hay muchas instancias, como en las comunidades cubanas, israelíes e irlandesas, donde los migrantes han tenido éxito para movilizar las legislaturas de los países receptores y que estos apoyen proyectos de su lugar de origen” (p. 203). El Estado mexicano y los migrantes transnacionales mexicanos que viven en Estados Unidos han alterado las maneras en que algunas instituciones estadounidenses clasifican y procesan a los individuos. Los ejemplos abundan, como muestra de esto se ha cristalizado en políticas específicas donde los estados expiden la matrícula consular o una tarjeta de identidad para los migrantes mexicanos que permanecen de forma documentada o indocumentada en Estados Unidos, para el caso del Estado mexicano, desde el extranjero, actualmente se tramitan credenciales desde los consulados en Estados Unidos para votar por autoridades federales en México, resultado desprendido de las luchas de los migrantes por ser incluidos en las decisiones políticas de su país de origen. También se observa en la presión que ejercen los migrantes sobre los bancos y las oficinas encargadas del registro de los vehículos automotores y a las compañías de seguros para automóviles a que respondan a los migrantes de diversas formas¹⁵. También para el país de origen, a través de la participación política nacional y local logran influir al grado de que sus iniciativas son llevadas por representantes populares que tienen el vínculo de su postulación con la comunidad migrante y es la agenda de éstos la que prevalece en sus participaciones.

Otro aspecto relevante del poder en relación con la agenda política de los migrantes es que una forma de luchar por sus derechos en el país destino consiste en apoyarse en sus propias leyes y demandar que se apliquen indistintamente. Esto se manifiesta en distintos ámbitos, y un ejemplo reciente es el caso de Kilmar Ábrego García, quien fue deportado “por

¹⁵ Esta cuestión está a debate actualmente en la nueva era de Trump, donde se hace un esfuerzo en ese país por quitar todos esos beneficios que fueron producto de movimientos sociales de los migrantes y donde hay un intento por retroceder en derechos ligados a la educación, salud, ciudadanía y otros.

error” al país de El Salvador, y que, a través del propio marco jurídico estadounidense, ya deportado ha logrado que su caso sea revisado por el poder judicial y de ser posible amparado y protegido por la ley estadounidense. Cuestión similar ocurre desde hace muchos años donde trabajadores y trabajadoras mexicanas han obtenido indemnizaciones económicas por accidentes que representaron demandas por riesgos de trabajo basándose en la legislación estadounidense sin importar su estatus legal.

3.2 Clase, raza y género

Hablar de organizaciones migrantes y género nos lleva a analizar las cosas con una mirada que reconozca la interacción de diferentes sistemas de opresión y discriminación que afectan a personas y grupos sociales, nos referimos al género, la raza, la clase social, la orientación sexual, la capacidad, etc. Esta interacción crea experiencias únicas de desigualdad y desventaja, y es crucial para entender la complejidad de la discriminación y las desigualdades sociales, especialmente en un contexto transnacional que impregna un mayor grado de complejidad por la multirrelacionalidad y la multiespacialidad.

“Dado que la sociedad es diferente del sistema político (*polity*) y está constituida por conjuntos de relaciones sociales en campos sociales que se intersecan y traslapan, algunos de los cuales son transnacionales, los individuos ocupan distintas posiciones de género, raza y clase dentro de diferentes estados en el mismo momento” (Levitt & Glick Siller, 2006, p.204).

Esta afirmación nos lleva a reconocer la existencia de una simultaneidad de roles de una misma persona al analizar distintas experiencias de mujeres lideresas de organizaciones migrantes, aspecto que nos ayudará a identificar con mayor facilidad las dinámicas de cambio en el rol que desempeñan las mujeres dentro de las propias organizaciones. Para esto es necesario no solo indagar en el tema de las federaciones de migrantes de Zacatecas, sino en aspectos familiares, el papel de los padres en la formación del carácter de las lideresas, el aspecto laboral y educativo, entre otros.

3.3. Productos de identidad cultural que modifican cursos de vida

Las organizaciones de migrantes zacatecanos, sus líderes y sus familias están vinculadas a la economía étnica transnacional, como lo señalamos en la primera parte del Capítulo II en el

apartado referente a los migrantes empresarios, donde además expusimos una herramienta que sirve como directorio de negocios a través de las revistas de la FCUZI. Sin embargo, para analizar cursos de vida se torna necesario explorar un poco más atrás en las trayectorias de las familias para conocer sus conexiones, ocupaciones y habilidades que les dan sentido de identidad, pertenencia y proyección de futuro. Para analizar un curso de vida es necesario tomar cuenta no solo la *vida vivida* del actor sino su contexto, así entonces, cuando sólo se analiza un curso de vida, se deja de lado la vida de la familia o el *curso de vida familiar* restando importancia a las consecuencias de las decisiones que se toman y que cambian las condiciones en las que les tocará vivir a sus descendientes, el “*turn point*” o punto de cambio (Hareven, 1971).

Para problematizar esta parte señalaré algo que sucede en el medio rural de Zacatecas, donde un elemento de cohesión social es la siembra de cultivos. La actividad del campesino ha trascendido de generación en generación dando emergencia a una matriz social de las comunidades rurales en esta parte de México que están estrechamente ligadas a la migración internacional. Existen una gran cantidad de cultivos de Zacatecas que nos dan identidad, comenzando con la siembra del *maíz*, que, para el caso de las zonas de alta migración en el sur del Estado localizadas en los cañones de Juchipila y Tlaltenango, se realizan para alimentar los hatos ganaderos familiares en las pequeñas comunidades rurales más que como producto para comercializar. Los campesinos siembran maíz con la intención de hacerse de semilla, alimento para la familia¹⁶ y alimento para los hatos ganaderos en forma de forraje o tazole, que no es otra cosa que la caña seca del maíz molida y almacenada para tiempos de poca agua. Cuando un campesino de esta zona emigra, no olvida su tierra y contribuye a que año con año esa siembra de maíz se realice. Ahora imaginemos ¿Cuántos campesinos de Zacatecas ligados a la producción de maíz fueron contratados en los campos agrícolas estadounidenses, mismos que construyeron historias de vida ligadas al Programa Bracero? Esa pregunta requiere respuestas más profundas pues hay que ubicarse no solo en el Estado, sino en la procedencia nacional de estos trabajadores en Estados Unidos con distintas

¹⁶ Las tortillas son un alimento en la dieta básica del mexicano, en las comunidades es muy apreciado el maíz y la tortilla elaborada de forma tradicional. En México también existe una gran cantidad de platillos que son a base de maíz.

motivaciones, pero sin lugar a dudas la siembra de maíz les dio un elemento contextual común a muchos de ellos.

Por ese mismo camino hablamos de la producción de *frijol zacatecano* – especialmente la variante negra– que alimenta vastas regiones en el centro y sur del país¹⁷, y que no solo forma parte de la dieta alimenticia del mexicano al estar presente prácticamente en toda nuestra gastronomía incluyendo por supuesto la gastronomía mexicana transnacional que se vuelve un tanto distinta por los métodos de elaboración, el uso de herramientas e ingredientes. La siembra de este producto representa un significado cultural al que se aferran los campesinos temporaleros, negándose a realizar la reconversión de cultivos soportando crisis continuas por sequías –productores sociales–. Existen campesinos que reproducen este patrón de conducta y sus ciclos y cursos de vida son muy similares. Por otro lado, en muchos casos la migración de uno de los miembros de la familia aparece y se da en torno a la manutención de esa familia campesina y garantizar las necesidades básicas, así como para continuar la siembra de frijol, modificando el curso de vida del emigrante. Como fue expuesto en el Capítulo II, la mano de obra mexicanizada de la agricultura estadounidense se nutre de muchos de estos campesinos o con sus descendientes generando migraciones circulares y al mismo tiempo distintas historias de vida.

Así mismo *el chile* en sus distintas variedades es un alimento que forma parte también de la cultura mexicana y su gastronomía, constituye un producto importante de la economía étnica transnacional ya que es muy apreciado por los migrantes en Estados Unidos, principalmente por los usos alimenticios que se le pueden dar y que incluso se han extendido a otras culturas convirtiéndose en un nicho de oportunidad empresarial para quienes conocen el esquema del sistema-producto del chile y la industria gastronómica de la cocina internacional. De acuerdo con el INIFAP, el chile es una hortaliza de importancia comercial que se cultiva a nivel mundial. En México, el Estado de Zacatecas se posiciona en el *primer lugar en superficie sembrada* para la producción de chile seco y el número de productores dedicados a este cultivo realza su importancia socioeconómica (Aguilar & Esparza, 2010). Existe una caracterización de productores de acuerdo con sus variables de manejo,

¹⁷ Zacatecas es conocido como el “el granero de México” debido a su importante producción agrícola, especialmente frijol, chile y maíz, siendo líder en la producción de estos cultivos.

productivas, sociales y económicas que permiten conocer las tecnologías utilizadas para sus cultivos y la toma de decisiones a nivel de unidad de producción para desarrollar políticas diferenciadas por sistema de producción (Aguilar & Esparza, 2010). En el municipio de Calera de Víctor Rosales, Zacatecas se encuentra una gran cantidad de productores y empresas dedicadas a la siembra, cosecha y comercialización de distintas variedades de chile. También sobresalen productores del municipio de Fresnillo, Pánfilo Natera, Ojocaliente, Villa de Cos y Loreto entre otros.

Posiblemente se pregunte el lector ¿Qué tiene que ver la siembra de estos productos en Zacatecas con las lideresas migrantes de las federaciones de Zacatecas? Pues sirva esto a manera de reflexión de que todo está sumamente relacionado, ya que analizaremos al menos tres cursos de vida ligados a la actividad agrícola, especialmente una mujer bracera y una joven hija de un productor de chile de Zacatecas. El enfoque de curso de vida investiga principalmente cómo eventos históricos y cambios económicos entre otros, configuran las vidas individuales y generacionales (Hareven, 1971), y antes de iniciar con la parte de entrevistas a las actoras abordaremos uno de esos acontecimientos ocurrido con un grupo de productores zacatecanos de chile que dio lugar a una historia de emigración muy interesante y que sigue teniendo consecuencias.

3.3.1 La crisis de los chileros zacatecanos y la oportunidad migrante

A finales de la década de los 90, después de un excelente año en el precio del chile seco, una cantidad importante de productores le apostaron a su siembra, sin embargo, a esta magnífica época le sobrevino una crisis por sobreproducción y una disminución de precios a nivel nacional que terminó por afectar a los productores zacatecanos. Como una alternativa para colocar la producción, el Ing. agrónomo calerense Ernesto Hernández emprende una iniciativa para realizar un estudio de mercado y establecer un punto de venta en Estados Unidos que permitiera la colocación de este producto en mejores condiciones de precio. Fue así que se eligió Chicago entre distintas ciudades como el sitio en donde se establecería el punto de venta, decisión que tuvo éxito y se replicó en años subsiguientes. Don Ernesto tuvo la visión para establecer una empresa denominada *El Campo Imports Co.* que a la fecha se convirtió en una de las más importantes comercializadora de insumos en la zona de Illinois

para la elaboración de platillos gastronómicos de cocina internacional, incluida por su puesto la mexicana. De acuerdo a declaraciones de la directora ejecutiva de la Cámara de Comercio de La Villita, que es una cámara que agrupa a una gran cantidad de restaurantes y comercios en una zona de alta influencia mexicana en la Calle 26 de la ciudad de Chicago, de cada 10 restaurantes que se aperturan en Estados Unidos 5 son de comida mexicana y 5 del resto de naciones. Actualmente El Campo Imports Co.¹⁸ comercializa no solo chile zacatecano, sino que ofrece una gran variedad de productos provenientes de 15 estados de la república mexicana y tiene una empresa filial de nombre El Valle en la ciudad de Denver, Colorado. Don Ernesto nunca tuvo en la mente la idea de emigrar de Zacatecas y establecer su residencia en Chicago, fue un asunto relacionado a la siembra del chile, un evento histórico de corte económico lo que modificó su curso de vida y lo colocó en desarrollar una vida binacional. La búsqueda de mejores condiciones económicas para los productores de chile de Calera lo colocaría en un contexto social totalmente distinto a su esposa e hijas.

Don Ernesto además funge como presidente de la Asociación Empresarial Zacatecana, Club suigénis que pertenece a la Federación de Clubes Unidos Zacatecanos en Illinois FCUZI ya que no es la oriundez de la *matria*, sino la actividad económica que realizan la que los aglutina e identifica al tener sus propios negocios. La Asociación Empresarial Zacatecana participa también en una organización que lleva folklor, música y arte sobre la



¹⁸ Para conocer más la historia de Ernesto Hernández pueden ver la siguiente entrevista de Brozo en LatinUs https://www.google.com/search?q=entrevista+de+Brozo+a+los+paisanos+en+chicago&rlz=1C1CHZN_esMX963MX963&oq=entrevista+de+Brozo+a+los+paisanos+en+chicago&gs_lcrp=EgZjaHJvbWUyBggAEEUYOTIHC_AEQIRigATIHCAlQIRigAdIBCDg4MDdqMGo0qAlAsAIB&sourceid=chrome&ie=UTF-8#fpstate=ive&vld=cid:4898a8c5,vid:QV4ibKLOd-U,st:0

cultura mexicana donde incluyen a Zacatecas, a través de la alianza con otros empresarios que conforman el programa “México en el Corazón” que es soportada por el North American Institute for Mexican Advance (NAIMA). Anteriormente Don Ernesto tuvo la responsabilidad de dirigir la FCUZI, organización en la que actualmente su hija Alondra de solo 21 años se encuentra al frente como lideresa y que más adelante narraremos.

Ilustración 3 Ing. Ernesto Hernández, propietario de El Campo Imports Co.

3.4 El rol de las lideresas en las organizaciones migrantes

Adentrándonos al estudio de las organizaciones de migrantes zacatecanos mejor conocidas como Federaciones tomando en consideración aspectos que dan cuenta de su reproducción y resignificación nos encontramos con la emergencia de dos sectores muy importantes: las mujeres y los jóvenes.

Nuestro análisis toma en consideración las experiencias de las lideresas en el trabajo de estas organizaciones, retomando los distintos momentos históricos como su fundación hasta la situación actual, con la participación de mujeres de primera generación protagonistas de estos procesos, hasta la actualidad donde participan mujeres jóvenes universitarias que entran en condiciones muy distintas a ejercer el liderazgo de la comunidad zacatecana organizada en el exterior. Una misma organización superpuesta en circunstancias distintas, con algunos actores comunes, pero con la emergencia de una nueva generación que impulsa a impregnar dinámicas distintas para la construcción de redes sociales colectivas.

A continuación, presentamos tres entrevistas de lideresas que nos permiten identificar contextos históricos, cambios generacionales, cambios de roles y aspectos que dan cuenta de una continuidad de prácticas sociales de los migrantes, pero también de algunos cambios, especialmente donde las mujeres migrantes están ejerciendo posiciones de liderazgo.

3.5 Entrevistas a lideresas zacatecanas

3.5.1 De bracara a presidenta de los Clubes Unidos de Zacatecas en 1983

La historia de las mujeres migrantes es una historia compartida con la historia misma de la migración internacional. García & Gaspar (2018) señalan que desde las últimas décadas del siglo pasado los enfoques cualitativos, cuantitativos y los estudios de caso han mostrado que las mujeres migrantes y aquellas con vínculos migratorios internacionales no solo han estado presentes en el proceso, sino que han desempeñado un papel relevante en ambos lados de la frontera. Para nuestra investigación es muy importante el enfoque transnacional, porque permite la “comparación entre las experiencias de los migrantes y las de aquellos que solo son influidos de manera indirecta por las ideas, objetos e información que fluyen a través de las fronteras” (Levitt & Glick Siller, 2006, p.202). En este apartado analizaremos la experiencia de la primera mujer lideresa de la *Federación de Clubes Zacatecanos Unidos FCZU* (1983).

María Elena Serrano forma parte de una *familia bracera* muy numerosa y tradicional mexicana del estado de Michoacán, con 16 miembros, la mitad de ellos hombres y mitad mujeres, su historia es una de tantas invisibilizadas por distintos motivos que, de acuerdo con algunas investigaciones, a causa del predominio de hombres en los flujos migrantes y por el rol asignado a éstas en la migración de los hombres, ya sea de acompañantes o de apoyo, quitando el protagonismo de sus propias vidas.

En entrevista realizada nos cuenta cómo recuerda un viaje desde Michoacán hasta el Norte de California a los campos agrícolas a principios de la década de los 60, aventura que vivió en su niñez con su madre, donde junto a ella entraron a Estados Unidos con sus *green cards*. Su anécdota refleja la impresión de sus primeros recuerdos de su vida que hila con las trayectorias migrantes que conformaron su contexto social primario. Narra un viaje desde su comunidad natal en Michoacán hacia Guadalajara donde tomarían el autobús con rumbo a Mexicali a las dos de la mañana del día 2 febrero de 1963, fecha coincidente con la celebración del día de la Virgen de la Candelaria y que quedaría grabada en su memoria:

“había algunos muchachos ahí rapiditos, que gritaban ¡súbanse, súbanse y aborden porque ya se va el autobús!, y bueno recuerdo a mi mamá encaminándonos. En ese tiempo éramos 8 o 9, o sea mis hermanos y mi (sic), yo tenía eh, como cuatro o cinco años y subimos al camión. Entonces ella se da cuenta que le robaron la cartera, hacía frío y traía un abrigo que mi papá le había llevado de aquí (Estados Unidos), le sacaron la cartera y arriba del camión empieza a llorar y aparte de ella el coro de chiquillos llorando. No sabíamos por qué lloraba mamá, después le preguntaron los compañeros que venían ¿Por qué llora? y les decía es que traigo tantos hijos y son

tres días de camino y que vamos a comer, me robaron mi cartera. Claro que siempre hay buenos samaritanos, venía en el camión inclusive una pareja de americanos que venían de Vallarta y ellos junto con otros compañeros fueron los encargados de irnos dando de comer tres días y dos noches, y así fue como llegamos a Mexicali. De muy buena fe le pagaron al taxista para que nos llevara a donde teníamos que ir, etc. De ahí nos fuimos a Tijuana donde vivimos hasta abril que llegaron nuestras micas, nuestras *green cards*, fue cuando el 15 de abril cruzamos por primera vez y así entonces inicia nuestra vida como braceros”.

La vida de los braceros era un constante recorrer, la familia de María Elena permanecía en Estados Unidos a veces por un año o dos, casi sólo regresaban a su pueblo cuando se terminaban las corridas de trabajo contratado y ese era el caso de los cuatro millones de mexicanos y mexicanas que identificamos con calidad de braceros desde la década de los 40 y hasta el año 1964 que terminó el programa.

La historia de activismo de María Elena inicia precisamente en los campos agrícolas defendiendo a las mujeres, ella de adolescente no toleraba como trataban a los trabajadores agrícolas en los campos, no les importaba si eran mujeres, eran insensibles incluso con mujeres embarazadas:

“la persona que estaba a cargo en el campo agrícola era un mexicano-americano de Texas que gritaba mucho. Yo sin saber lo que era el activismo empecé a levantar la voz, le decía ¿Por qué nos tratas así? Y yo le decía ¡no, no, yo sí sé hablar!, porque yo no entendía quién estaba regular o irregular, no, yo no entendía, yo nomás (sic) sabía que no nos trataba bien y pues ahí estaba yo levantando la voz y diciéndole que iba a hablar con el ranchero para decirle cómo nos trataba. Pero bueno en esa ocasión yo ahí dejé ese lugar donde estábamos y me fui caminando por los surcos donde me encuentro a mi papá y me dice ¿qué pasó a dónde vas?, yo le expliqué y ya el nada más me puso su brazo en el hombro y le dijo a uno de los colaboradores en el racho que yo podía apoyar en repartir los boletines para las reuniones cuando se hacían las huelgas de la uva. Mi papá se venía a Los Ángeles y yo lo acompañaba para ir con los familiares conocidos de nuestro pueblo para decirles que no compraran uvas y se enojaba cuando algún familiar le veía uvas ahí en su cocina. Entonces de él aprendí a luchar, aprendí todo lo que ahora sé, de mi papá y también de mi mamá que nos vemos todos trabajando.”

En 1980 María Elena entró en contacto y conoció lo que son los Clubes, entre los que estaban participando eran los nayaritas, los sinaloenses, los duranguenses y otros. Entre algunos personajes que recuerda menciona a Carlos Magaña como un gran colaborador de la *Casa del Mexicano*, del *Comité de Beneficencia Mexicana* y también estaba el señor Gregorio Casillas, fundador de la Federación de Zacatecas que también había sido presidente de la Casa de los mexicanos. En la beneficencia es como lo conoció, así como a otros zacatecanos, a la señora Esperanza y Don Raúl Villarreal de Jerez que ayudaban para el asilo de ancianos.

En ese año María Elena fue coronada reina del certamen Señorita México en Los Ángeles organizada por la *Federación de Clubes Mexicanos FCM* que en ese momento era dirigida por líderes zacatecanos.

María Elena empezó a participar coronando reinas de Clubes de diferentes comunidades, hasta dos o tres coronaciones por mes, porque durante el año cada organización tenía su evento. En 1982 la Federación de Clubes Mexicanos sufre una transformación cualitativa importante, dando paso a organizaciones por entidad federativa, y es así como surge la *Federación de Clubes Zacatecanos Unidos FCZU* en California.

María Elena concluyó su periodo de reina y le continuaban llamando diferentes clubes, le hablaban los de Durango por que vieron en ella una persona con espíritu de servicio debido a que tomó esa posición con una gran responsabilidad y daba el acompañamiento necesario, a pesar de que había ya otra reina los clubes continuaban llamándola le decían no “usted va a seguir siendo la nuestra reina”¹⁹ por lo que continuó ayudándoles a organizar su certámenes y a coordinar las coreografías, así fue como inició.

Después empezó a atender a las reuniones a la casa del mexicano, se reunían alrededor de 40 presidentes, casi puros hombres, solo dos señoras de Zacatecas iban que era la señora Villareal y otra señora de Calera, esposa de Don Miguel, que traían grupos de niños de ese municipio, aquellos que sacaban las mejores calificaciones, los motivaban con el viaje a Estados Unidos y se maravillaban, ellos los acompañaban a Disney, a la playa, etc.

En 1983 la Federación de Clubes Mexicanos estaba llena de líderes emergentes potenciales, los de Zacatecas fueron los que tenían más grupos, más comunidad zacatecana organizada a través de sus redes sociales, así que llegó el momento donde el Gobernador de ese entonces Genaro Borrego Estrada los visitaría “me pidieron si podría ayudarlos con la logística, a organizar la recepción y recibir a la esposa del gobernador, entonces yo me empiezo a coordinar con las señoras de los clubes zacatecanos, empezamos a organizarnos, y vino el Gobernador, es donde nace la Federación de Zacatecas al formar las federaciones

¹⁹ Es importante señalar que, para el caso de las organizaciones de migrantes, la coronación de la reina tiene una connotación de identidad y trabajo organizativo con su Club, su rol es más de una luchadora social que de una participante en un certamen de belleza. Las reinas representan la Unidad de los miembros de su comunidad y son embajadoras culturales, portadoras de la esperanza de reproducción de su organización.

por estado, a través de la motivación, la visita de autoridades con la comunidad migrante”. De este punto se cuenta con fotografías muy valiosas, una de ellas donde aparece junto al finado ilustre artista zacatecano Antonio Aguilar Barraza apoyador de la comunidad migrante zacatecana en Estados Unidos.

No fue un proceso sencillo, hubo varios movimientos, algunos clubes se retiraron y otros llegaron. El Presidente de la Federación de Clubes Mexicanos, que era zacatecano, pasó a encabezar la primer Federación de Clubes de Zacatecas, nos referimos a don Gregorio Casillas que en paz descansa y después eligen a María Elena como Presidenta quien nos platica: “en ese tiempo me casé y al año estaba embarazada y al pasar mi periodo de 3 años dije tengo que entregar ya no puedo seguir, ya cumplí mi tiempo” (1983-1985), después se elige a Don Manuel García por el Periodo (1985-1986) y luego a Don Mario Gutiérrez (1986-1988) y finalmente a Julián Estrada para (1989-1991), según consta en el cuadro de expresidentes que se colocó en el año 1993 y del cual tenemos evidencia fotográfica.

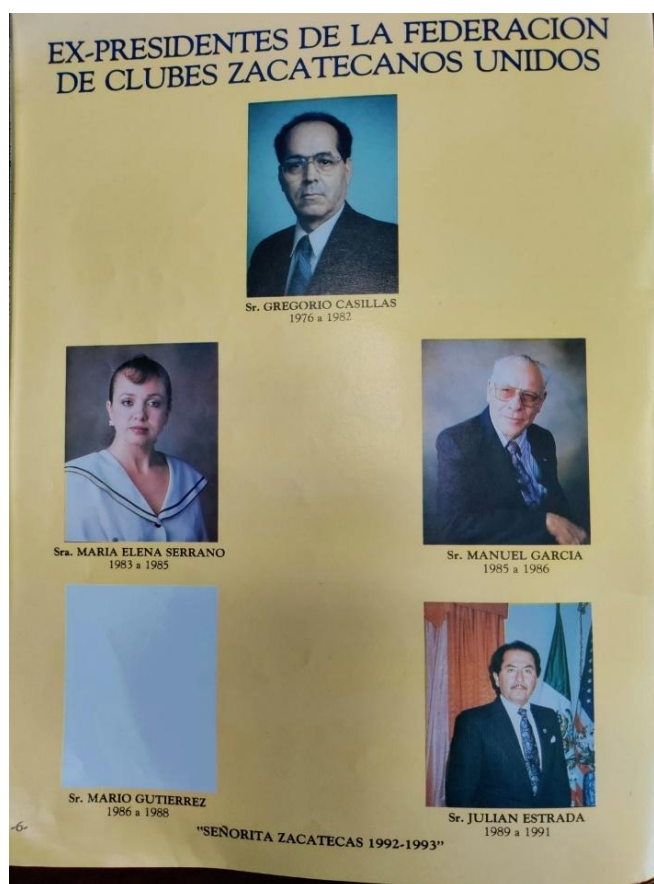


Ilustración 4 Ex presidentes de la Federación de Clubes Zacatecanos Unidos

La historia de María Elena en los campos agrícolas en el norte de California y posteriormente la representación al frente de los Clubes de Zacatecas le dio el impulso suficiente para que su trabajo se viera reconocido y estuviera en la mira de quienes la propusieron para ser primero candidata y posteriormente diputada federal con la calidad migrante en el año 2021 cargo que concluyó en el 2024 con una activa participación en los temas de defensa de los derechos humanos. Aceptó participar políticamente al ver una gran oportunidad para los migrantes radicados en distintas ciudades de Estados Unidos y a través de ese espacio poder servir a la comunidad mexicana, considera que tener un cargo público o un cargo político, posibilita y asegura la convivencia social al poner al servicio de los demás su capacidad y su tiempo, siempre tratando de hacerlo con responsabilidad y con justicia como principios rectores.



Ilustración 5 Informe de Actividades de la diputada federal migrante, María Elena Serrano,

Downey, Ca. 28 de julio de 2024.

María Elena como Diputada Federal formó parte de la Comisión de Asuntos Migratorios del Congreso de la Unión y se sintió profundamente decepcionada por la actuación del gobierno federal en turno (Andrés Manuel López Obrador) en asuntos que ella considera se abandonaron de la agenda migrante especialmente en lo relacionado al voto de mexicanos desde el exterior y la exigencia del retorno del programa de coinversión social migrante 3x1, del cual ella fue pionera y promotora como protagonista migrante, de esto quedó evidencia en entrevista realizada para el sitio 6^a. Circunscripción por el Abogado Héctor Calderón Hallal.

“Recientemente cuando empezó lo de la promoción del voto de nuestros migrantes en EU, pensamos en la comisión de Asuntos Migratorios, reforzar acciones para retomar el tema de normalizar la *doble ciudadanía*, un tema que se ha propiciado en México desde hace 24 o 25 años, cuando se adecuó la ley suprema para permitir la doble nacionalidad a los mexicanos... Sin embargo, nunca pensamos que este Gobierno pusiera tantas trabas para el voto de los paisanos migrantes... Tan sólo en Jalisco hubo cerca de 15 mil solicitudes de registros al INE, que no se pudieron atender en el Consulado de Los Ángeles por falta de personal, por lo que esa gente no podrá votar... Los diputados migrantes de esta legislatura por lo menos logramos que se presentara iniciativa de reforma al artículo 25 constitucional, a fin de que los trabajadores migrantes mexicanos en todo el mundo, puedan organizarse e integrarse al sector social de nuestro país. Ya está aprobada en San Lázaro y en el Senado está en comisiones. Asimismo, logramos que se inscriba como en el Senado, ahora en la Cámara de Diputados, la leyenda “A la comunidad migrante mexicana”, y que se legisle para que prevalezca o vuelva el Programa de Apoyo 3x1 a la inversión en infraestructura”. Los migrantes mexicanos “No vamos a Estados Unidos a quedarnos como estábamos en México... vamos a superarnos integralmente... vamos a mejorar en todos los órdenes” (Hallal, 2022).

María Elena continúa en el activismo político, participando como ponente e invitada en eventos de las Federaciones, el Colectivo de Federaciones y Organizaciones Mexicanas Migrantes (COLEFOM), El Consejo de Federaciones Mexicanas COFEM, así como el Frente Cívico Zacatecano en los Ángeles y Fuerza Migrante entre otras organizaciones que impulsan la agenda migrante en distintos foros tanto en Estados Unidos como en México.

3.5.2 Alondra Hernández, la lideresa más joven de las organizaciones migrantes zacatecanas.

Origen de un liderazgo

Alondra Hernández es hija de Ernesto Hernández y Verónica De Santiago migrantes originarios del municipio de Calera de Víctor Rosales, Zacatecas, a la fecha de la entrevista cuenta con 21 años de edad. Su padre es un empresario agrícola que comercializa productos del campo, especialmente chiles. Zacatecas está posicionado en los primeros lugares de producción de varias especies de chile y en Calera se encuentra una cantidad importante de empresas deshidratadoras y comercializadoras que distribuyen producto a varias zonas de la República Mexicana y a Estados Unidos. Después de un análisis de mercado en varias ciudades de Estados Unidos como Nueva York y la región de California, Don Ernesto eligió

Chicago para mover y establecer su empresa aprovechando la presencia de la comunidad de mexicanos que además iba en ascenso.

Alondra es migrante de segunda generación, nació en Chicago, pero fue educada y criada como una mexicana transnacional con los dos idiomas, inglés y español. Especialmente en su casa sólo se habla español como una forma de recordar el origen de la familia, le encantan las tunas, los nopalitos en chile rojo con carne de puerco, le gusta la música regional mexicana especialmente la *Banda* y el *Tamborazo*, le gusta mucho bailar. Las relaciones sociales que establecieron sus padres los conectaron a un involucramiento de toda la familia en las actividades que realizaba la Federación de Clubes Unidos en Illinois FCUZI en dos momentos clave, primero a través la participación con el Club de Calera, posteriormente cuando su padre toma el liderazgo de los zacatecanos al convertirse en presidente de la federación. Alondra desde pequeña se sintió mexicana y muy zacatecana y considera a los zacatecanos organizados en torno a la federación como su familia ampliada.

Don Ernesto ha sido la inspiración de liderazgo de Alondra, reconoce ahora que tiene más conciencia de los entornos en donde se relaciona, que su padre actuó de forma valiente pero también muy inteligente, dejando atrás su residencia en Calera y logrando establecerse junto con su familia en un país con una cultura distinta logrando establecer su empresa que a la fecha sigue fuerte. El espíritu emprendedor de Don Ernesto ha sido inculcado en cada aspecto de la vida de Alondra, desde superarse académicamente hasta visualizar la continuidad y ampliación de los negocios familiares.

La hermana de Alondra trabajó con Susana Mendoza la contralora de la ciudad de Chicago, quien ejerció una gran influencia en temas de liderazgo latino al ser una mujer mexicana que ocupó una posición relevante en estructuras gubernamentales en un país donde hay muchos resquicios de racismo contra latinos, especialmente mexicanos. El esposo de la hermana de Alondra es abogado también de origen mexicano, migrante de segunda generación del Estado de Michoacán; ella resalta la importancia de adaptarse en el sistema americano y ser bilingüe, por ejemplo, su cuñado es abogado bilingüe, no hay muchos que tengan esa posibilidad de tomar juicios en español y en inglés y dominar el marco jurídico americano.

Alondra considera a su madre como inspiración de lucha, principalmente por haberse echado en hombros la crianza de la familia en un entorno distinto sin hablar inglés. Desde el año 2000 que llegaron inició este proceso de adaptación. Se siente privilegiada de haber nacido en Estados Unidos y de no haber tenido que pasar por cosas tan complejas por lo que pasan los migrantes indocumentados, eso mismo le resulta una motivación para sobresalir en la vida. Alondra sin darse cuenta, muestra que ha superado la segregación segmentada de asimetría entre los jóvenes nativos y jóvenes inmigrantes.

La FCUZI

Los padres de Alondra se unieron a la FCUZI desde que ella era una bebé, para esta joven sus primeros recuerdos se remontan a los banquetes de la federación, se recuerda ella misma jugando con otros niños hasta cansarse y caer rendida en unas sillas juntas de la mesa de su Club mientras sus padres bailaban. Considera la Federación como su segundo hogar, no el edificio, sino toda la gente con la que convivían de todos los Clubes, sus padres dedicaban mucho tiempo a las reuniones y Zacatecas y Calera siempre estaban presente en sus acciones. Alondra es una joven que nació y creció en la Federación al grado que se involucró en distintas actividades hasta que se sintió con la confianza de verter opiniones sobre asuntos internos y ser considerada como parte de la mesa directiva de la Federación sin serlo formalmente.

Su carrera por las organizaciones migrantes inicia participando en un concurso de talento infantil que realiza la federación denominada “Miss Chiquitita”, posteriormente fue reina de su club y Señorita Zacatecas postulada por la Asociación Empresarial Zacatecana AEZ. Desde que Ascensión “Chon” Salinas conformó ese Club integrado por empresarios, Don Ernesto ha participado con su liderazgo, actualmente es el presidente de la Asociación Empresarial. Alondra evolucionó de los certámenes de talento, al liderazgo de la organización de zacatecanos más antigua en Illinois experimentando cuestiones novedosas para ella. En cuanto a la participación juvenil, después del *impasse* del Club Alianza Juvenil de Chicago²⁰ Alondra motivó la formación de un nuevo Club integrado por jóvenes a partir

²⁰ El Club Alianza Juvenil de Zacatecas en Chicago fue un Club que se formó en la presidencia de la señora Rosalva Ruiz y que representó un aspecto novedoso de la FCUZI al centrar sus esfuerzos a trabajar con este

del 2023 asumiendo la presidencia y retomando este aspecto que había sido característico de la FCUZI desde la Presidencia de la Señora Rosalva Ruiz, una de las fundadoras.

La experiencia de ser dirigente y joven

Para Alondra, ser dirigente representa un reto enorme, pues ve en retrospectiva lo que han logrado otros líderes y principalmente la primera mujer que encabezó esta federación. Siente que es un gran legado el que carga y trata de poner su sello a su gestión y se centra en algo muy importante para la reproducción de liderazgo migrante, en la atracción de jóvenes: “mi meta principal es atraer más jóvenes para que la federación no muera, para que se pueda trasladar a las próximas generaciones”, comenta.

Su liderazgo impacta no sólo con la comunidad de zacatecanos radicados en Illinois, tiene influencia en todos los círculos donde ella se relaciona, utiliza las redes sociales como TikTok, Instagram y Facebook para dar a conocer las actividades de la Federación y busca la forma de que los eventos sean atractivos para este segmento, mezclarlo con lo que es importante para las personas que tienen ya mucho tiempo en la federación y de alguna forma modernizar la federación respecto a sus métodos y actividades. Se tiene un Programa de Becas que busca ampliar, así como talleres para estudiantes universitarios, espacios para que desarrollen actividades voluntarias, busca la forma de cómo realicen servicios sociales y se unan más jóvenes al trabajo de la FCUZI.



Ilustración 6 Alondra Hernández, participando en el parlamento joven convocado por la LXIV legislatura, 2023.

sector. Posteriormente otras administraciones centraron el esfuerzo en el reconocimiento individual del Joven Zacatecano del Año, cuestiones abordadas en el Capítulo II. El crecimiento de esa primera generación de jóvenes y el establecimiento de sus propias familias que originó un impasse desde hace una década.

Retomar su historia en su gestión.

Realizar nuevamente el *certamen miss chiquitita* está dentro de los planes de Alondra, incluir el bagaje multicultural y abrir la participación a quienes deseen participar, sin importar su origen nacional, aspecto por demás novedoso ya que estas organizaciones por lo regular tienen el enfoque de trabajar por sus comunidades de origen y exaltar su orgullo de ser de Zacatecas. Chicago es un santuario migrante, que cuenta con una riqueza multicultural y ella piensa que el liderazgo de los zacatecanos puede influir más allá de su propia comunidad.

En la universidad cuenta con amistades provenientes de distintas culturas y países, hindúes, árabes, europeos, etc.

“Cuando en los últimos años de su vida Michael de Certeau enseñaba en San Diego, decía que en California la mezcla de inmigrantes mexicanos, colombianos, noruegos, rusos, italianos y del Este de los Estados Unidos hacía pensar que «la vida consiste en pasar constantemente fronteras...” (García Canclini, N., 1989, p. 293).

En ciudades como Chicago que son cosmopolitas esto se vuelve normal, hay una especie de buena relación entre todos y ve un nicho de oportunidad importante para poder dar a conocer la cultura zacatecana en sus círculos sociales, incluso desde el punto de vista turístico, ya que Zacatecas cuenta con grandes atractivos, es una ciudad hermosa.



Ilustración 7 Toma de protesta de Alondra Hernández como Presidenta de la FCUZI, 2024

Derechos Humanos

A pesar de que la Federación tiene fines muy específicos alineados al beneficio de sus comunidades de origen, Alondra considera que el papel de las organizaciones debe estar también presente en el posicionamiento de temas de derechos humanos, influir ante representantes del poder legislativo en Estados Unidos y tomar un rol más informado sobre temas que tal vez les interesan poco a los miembros. Para el caso de las políticas antiinmigrantes de Trump y el riesgo de deportaciones, plantea ser un puente de comunicación básica, a través de publicaciones que enlisten los derechos que tienen como personas migrantes y no como entes “aliens” y canalizarlos a donde pueden apoyarlos con asesoría jurídica.

Liderazgo femenino joven

Alondra no se siente discriminada ni limitada en el ejercicio de su liderazgo, se siente con la capacidad de conducir la organización, “me han tratado con mucho respeto y trato de tomar en cuenta la experiencia de las personas que tienen muchos años”. Tiene iniciativa y su mentalidad emprendedora abona a crear una comunidad de confianza, recibe muchos consejos de otra mujer, de la señora Rosalva Ruiz quien le señala y aconseja constantemente que “no importa si eres mujer, puedes hacer lo que tú quieras y lo que tu decidas, el género no debe limitarte”. Alondra considera que su gestión como líder de los zacatecanos en Illinois es un espacio privilegiado que sirve de ejemplo también para otras mujeres, especialmente las jóvenes. Su formación no fue en una orientación machista y eso es muy importante, ya que el rol que le asignan es el rol de una mujer que puede prepararse en educación universitaria y ejercer su profesión o crear su propia empresa. Su padre nunca le indujo la idea de ser ama de casa, cocinando, lavando, limpiando y está consciente que eso sucede con muchas jóvenes, que les transmiten la idea de casarse antes de cierta edad, o buscar marido y que su rol es de apoyo al hombre y donde ellas no pueden aspirar a otras cosas, que su misión en la vida es tener hijos y cocinar. Definitivamente ella ejerce su liderazgo con inteligencia y se cuestiona qué puede hacer por su vida y qué puede hacer por su comunidad, cree que con su experiencia y ejemplo puede servir de inspiración a muchas jóvenes atrapadas

en la cultura machista, misma que se ha trasladado desde sus comunidades de origen hasta la gran ciudad de Chicago.

En Zacatecas ha participado en ejercicios como el parlamento de la niñez desde hace aproximadamente una década y en dos parlamentos de la juventud convocados por el Congreso del Estado como representante migrante. Le gustaría ser Diputada Migrante de Zacatecas y también encabezar algún día la Secretaría del Zacatecano Migrante, que en un inicio era un espacio que se abría para las organizaciones, encabezaban líderes de las organizaciones o líderes migrantes, ahora lo encabezan otras personas designadas por el gobernador que generan los vínculos una vez que están ahí, pero cree muy importante la perspectiva migrante en los parlamentos, para el caso de Zacatecas considera debe continuar ese sistema que permite la representación migrante.

Líder, estudiante universitaria y empresaria.

Actualmente estudia el último semestre del Ingeniería Bioquímica en la Universidad de Illinois y quiere continuar con una maestría al tiempo que desarrolla la responsabilidad de coordinar las actividades de la Federación. Tiene responsabilidades en la operación de la empresa de su padre *Campo Imports* en Chicago donde importan variedad de chiles y especias, botanas y dulces mexicanos, utensilios para restaurantes y cuentan con clientes mexicanos, peruanos, chilenos, hindúes, realizando ventas por menudeo y mayoreo. Así mismo ve en la empresa de su padre la posibilidad de expansión y crecimiento. Su familia ha encontrado un nicho de mercado étnico donde la concentración de inmigrantes en Estados Unidos garantiza el éxito, por mencionar un dato, en la ciudad de Chicago residen 1.7 millones de mexicanos, aproximadamente.

Es apartidista

Se involucra más en los procesos de cambio en Estados Unidos que en los procesos de México, no participa políticamente como miembro de ningún partido aún y siente que esa posición le permite transitar sin controversias ante las discusiones sobre la relación con el partido del que surge el Gobierno del Estado de Zacatecas, considera que la Federación debe

mantenerse como organización no lucrativa, apartidista y quien guste participar políticamente en lo individual podrá hacerlo, cuenta con miembros activos de la Federación que participan en distintos partidos en México sino es que en todos los partidos pero esa parte lo separan porque lo principal es mantener la unidad, cree que su participación en algún partido puede crear división²¹.

Participación en luchas sociales

Alondra participó en un acto de protesta contra la visita de Trump en la Universidad de Illinois cuando era candidato, tiene una afinidad mayor con el ala demócrata del sistema americano y se considera liberal, ha participado en manifestaciones contra la guerra y en apoyo a Palestina y también en manifestaciones y marchas por los derechos de las mujeres. Su experiencia nos retrata cómo el cambio de rol de la mujer, para el caso de las lideresas de las organizaciones de zacatecanos en Estados Unidos es un tema de reconocimiento a su capacidad y que el amor a la tierra de sus padres la lleva a recuperar la identidad zacatecana. La preparación académica que lleva, pero sobre todo la responsabilidad que asume a su corta edad, son un ejemplo de que los mecanismos de reproducción de las organizaciones migrantes están relacionados con el involucramiento de este sector de la población, hasta ahorita su caso es una excepción, la primer mujer joven zacatecana transnacional al frente de la Federación de Clubes Unidos Zacatecanos en Illinois.

3.5.3 De maestra educadora a Presidir la Federación Pionera FCZSC

Adriana Luna, quien adoptó el apellido de su esposo en Estados Unidos es ahora Adriana Ortiz. Nació en Jalpa, Zacatecas y creció en una familia de siete mujeres y cuatro hombres, hija del Doctor Gustavo Luna Sánchez nacido en Nayarit, pero de raíces zacatecanas en el municipio de Nieves (Francisco R. Murguía) y su madre originaria del municipio de Valparaíso, Zacatecas. Recuerda su infancia y juventud y la forma en cómo su padre los

²¹ Durante la Presidencia de la Sra. Rosalva Ruiz La FCUZI fue anfitriona de la Convención de Federaciones Zacatecanas en el año 2003. Del liderazgo de la señora Rosalva surgió la tesis de que los miembros de las federaciones tienen el derecho de participar y ser miembros de los partidos políticos mexicanos, pero, deben organizarse en otro tipo de estructuras distintas a las federaciones.

trataba con mucho amor y cariño, especialmente con sus hijas. De carácter fuerte para impulsarlas a superarse el doctor Gustavo se involucró en la crianza y educación de sus hijas, desde enseñarles a dividir y realizar operaciones matemáticas hasta prepararlas con temas de la escuela de medicina. En esa casa la mentalidad implementada era que todos tenían que ser profesionistas, todos deberían tener preparación académica para enfrentar de mejor manera la vida. Sin duda la actitud de los progenitores en torno al cambio del rol de la mujer que se eleva del ser ama de casa o del cuidado exclusivo de los hijos al de ser profesionistas ejerciendo con entusiasmo dentro de un entorno de alta competencia laboral y disputar espacios de poder en la sociedad ha sido determinante en la formación de Adriana.

Coincidentemente con casos de otras lideresas, el ejemplo de los padres en la actitud solidaria de apoyo a los más necesitados marcó el carácter y la personalidad de la lideresa, tiene presente una cantidad de escenas de personas llegando al consultorio de su padre desesperados por una consulta médica y no tener con que pagar. Ese motivo nunca fue un impedimento para ser consultados y atendidos por su padre; así mismo recuerda la actitud agradecida de personas del campo queriendo corresponder el detalle del médico llevando costales de elotes, bolsas de nopalitos, calabacitas incluso algunos animales como chivos. Otros agradecidos organizaban los tradicionales moles de gallina. En el caso de su madre, la actitud bondadosa de desprenderse de un peso para comprarle bolos de cacahuates y dulces a los niños pobres de las colonias de Jalpa también quedó grabado en la visión filantrópica de Adriana. Encabezar una organización transnacional sin fines de lucro, con una estructura amplia, equipos de trabajo que se dedican a beneficiar sus comunidades, necesariamente tiene que pasar por el tamiz de que quien encabeza tiene un verdadero sentido filantrópico y está dispuesto a otorgar su tiempo y sus recursos en beneficio de los demás, en este caso las comunidades del Estado de Zacatecas.

Jorge el esposo de Adriana, licenciado en educación física y maestro de base con 40 horas, aprovechaba sus vacaciones para ir a trabajar en actividades agrícolas a Estados Unidos y a través del IRCA pudo obtener la residencia. Se convirtió en un migrante circular que trabajaba por dos temporadas de dos meses al año en Estados Unidos tratando de cumplir con lo que exigía ser residente estadounidense. Al cumplir el tiempo y documentación requerida consigue un trabajo en Estados Unidos y convence a Adriana de cambiar su

residencia, esto a pesar de la oposición de su padre porque esa decisión implicaba abandonar su carrera de química farmacobióloga, y así es como empieza otra historia ya como familia migrante establecida en Estados Unidos.

Se enfrentaron al desempleo de Jorge, a la crianza y cuidado de los hijos ante la imposibilidad de pagar niñera y a las barreras que imprimen no dominar el idioma inglés, sin embargo, el espíritu de superación abrevado en México por su familia emigró junto con ella. Con el sueño de salir adelante le fue posible aprender inglés de forma autodidacta, se graduó de la High School (preparatoria) para adultos y obtuvo título de técnica farmacéutica, fue al College (Colegio) y se tituló de maestra de preescolar, se pasó a la Universidad y obtuvo una licenciatura en arte en español en la Universidad de California. Nunca claudicó en su deseo de superarse, estudiar y salir adelante. También es maestra de educación para adultos egresada de la Universidad de San Diego y se siente satisfecha del deber cumplido hacia las aspiraciones de superación inculcadas en el núcleo familiar, especialmente por su padre, quien tuvo un trato e impulso especial para sus hijas, haciéndolas sentir que no importaba el sexo, que lo que importaba era el deseo de superación, forjando su personalidad como personas con alta seguridad en lo que piensan y hacen. Emigró con un hijo nacido en Guadalajara y en Estados Unidos procreó dos más, actualmente profesionistas graduados de la universidad, 2 de ellos ya formaron sus propias familias y tienen hijos zacatecanos de tercera generación.

La FCZUSC

Adriana y Jorge reciben la invitación en el año 96 por parte de Don Gregorio Casillas, miembro fundador de la Federación de Clubes Zacatecanos FCZ. Como originarios del mismo municipio de Jalpa se involucran en las actividades de la federación a través del *Club Hermandad Jalpense* formando parte de la mesa directiva y en las comisiones de la propia federación. Por cierto, las fotografías de ese tiempo muestran una presencia casi total de hombres ocupando las representaciones de Clubes y Secretarías de la Federación, las mujeres cumplían casi exclusivamente el rol de organizar los certámenes de señorita Zacatecas, que era el único puesto que podían obtener, porque involucraba el contacto con jovencitas hijas de los integrantes de los clubes. En retrospectiva el avance del rol de las mujeres en las

posiciones de liderazgo ha avanzado mucho, al grado de tener como lideresa de la primera organización de migrantes zacatecanos a una mujer zacatecana en estos momentos.

A través del Club han participado realizando proyectos para Jalpa, haciéndolo activamente en cada evento, ya fuera una kermés u otro evento que implicara más organización, por ejemplo, el evento para escoger su reina en el *Quiet Cannon* convocaban hasta 400 personas al lugar todas originarias de Jalpa. Ella se especializó en temas de logística de eventos y participaba en todo, especialmente lo concerniente a tener un evento que implica preparar programa, ofrecer un platillo de cena, bebida, música, incluso llegó a preparar ella misma comida para cientos de personas.

Es hasta que deja de dar clases en las tardes y termina sus estudios universitarios cuando se integra en el negocio de Jorge su esposo que tuvo tiempo suficiente para integrarse en las Secretarías de la Federación e inicia su carrera en ese nivel superior de organización y responsabilidad, primero como Subsecretaria de Cultura, después como Secretaria de Prensa, Secretaria de Certamen (posición que ocupó por 8 años), coordinadora del programa de reunificación familiar Corazón de Plata y en otras Secretarías, obteniendo experiencia necesaria para estar al pendiente de los detalles de cada área.

A través del Club Familias Unidas por Jalpa, han realizado una cantidad muy importante de proyectos, de los cuales se sienten muy orgullosos, como ejemplo está un proyecto educativo que beneficia a muchos jóvenes a nivel regional del sur de Zacatecas que es el Campus Jalpa de la Universidad Autónoma de Zacatecas, de igual forma han impulsado proyectos en beneficio de la comunidad estudiantil del CETis 147, la Escuela Secundaria, las primarias Leobardo Reynoso y Francisco Murguía, la pavimentación de muchas calles en la cabecera municipal y comunidades, un edificio para la atención de personas con discapacidad, la Casa de Artes y Oficios del Niño Jalpense, la restauración del Santuario como símbolo religioso y emblemático en las festividades del municipio, entre muchos otros. Atrás de la ejecución de estos proyectos está la realización de actividades de recaudación de fondos y atrás de cada evento hay un gran trabajo de organización del cual Adriana ha sido parte activa, no solo dirigiendo la logística sino con tareas iguales a todos los participantes, desde dirigir y organizar, hasta limpiar, cocinar y servir cena. Su visión de liderazgo abarca una distribución de tareas horizontales y predicar con el ejemplo.

Cambio de Rol de las mujeres en la FCZSC

Ella tuvo su primer reconocimiento de compromiso formal con la FCZSC en la administración de Manuel Salazar, un año después de la coronación de su hija como “Señorita Zacatecas Los Ángeles 2008” fue ahí donde quedó como Subsecretaria de Certamen. En ese momento es donde ella considera que hay un cambio de actitud sobre el desempeño y el rol de las mujeres en las distintas actividades de la Federación. Antes de Manuel estuvo al frente Felipe Cabral y Rafael Hurtado donde las posiciones clave seguían siendo hombres al frente prácticamente en todo el gabinete, las pocas mujeres eran subsecretarias en espacios poco competidos.

Ya con la denominación de Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California, la primera mujer que compitió por ser lideresa de la organización fue María Dolores Trejo Calzada (Lolis Trejo), actual Diputada Migrante en el Congreso del Estado de Zacatecas originaria del municipio de Fresnillo y perdió precisamente con Jorge Ortiz esposo de Adriana Ortiz quien duró al frente por dos periodos consecutivos desde 2016 hasta 2020, posteriormente compitió la Sra. Sara Treto Bugarín y posteriormente en votación muy cerrada obtiene el triunfo J. Guadalupe Gómez (Lupe) quien ha sido un fuerte activista de la agenda migrante, fundador de la Federación pero que por motivos personales había estado fuera de las actividades de la organización por algunos años, regresa y quien le compite es precisamente la Sra. Adriana que queda a solo dos votos de distancia. Adriana compite nuevamente y en el 2024 obtiene el triunfo de forma cómoda convirtiéndose en la segunda mujer lideresa de la Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California y la primer mujer de origen zacatecano en serlo, ya que la primera mujer, la Sra. María Elena Serrano fue la presidenta de la Federación de Clubes de Zacatecas y es originaria de Michoacán, en un contexto distinto a las condiciones que se desarrollan tanto en la agenda migrante como

en la propia estructura y las relaciones de éste tipo de organizaciones con los gobiernos municipales y el Gobierno del Estado de Zacatecas en la actualidad.

Proceso de elección de dirigentes de la Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California



Ilustración 8 Adriana Ortiz acompañada por el Cónsul General de México en los Ángeles y las Reinas de la FCZSC, 2024

La autoridad del voto la otorgan los Clubes a dos delegados de entre sus miembros, el presidente del Club tiene derecho a votar también, es decir son tres votos por Club. Los Clubes deben estar debidamente registrados ante la Federación y ahora también reconocidos ante el Consulado Mexicano con su toma de nota al menos una semana antes de la elección, es decir, no pueden llegar en ese momento y tratar de registrar un Club o acreditar un Delegado para poder votar, tiene que estar un padrón definido una semana antes del día de la elección, por ese motivo los Delegados recaen en las personas que pueden acudir a votar, ya que por las responsabilidades laborales de sus miembros se han dado casos que no llegan los delegados a votar. Para el caso de Adriana, perdió por dos votos en una elección anterior que

pudo haber ganado si todos sus delegados hubieran acudido a la asamblea electiva “fue un infortunio que esa vez varios de mis delegados no llegaron a la votación”, comentó.

Adriana no ve relación del avance de las mujeres en las organizaciones migrantes con el sistema de partidos que hizo posible que llegara una mujer por primera vez como presidenta de México, considera que como el círculo es más cerrado no es el cambio de ideología ligado a la política sino a la práctica cotidiana dentro de la Federación. Los miembros toman más en cuenta quien tiene la capacidad para llevar el liderazgo en las distintas acciones que se realizan, llevando ahora si a un tema secundario si es hombre o si es mujer, debe tener una capacidad organizativa, cuestión que queda revelada cuando se preguntan ¿quién puede? o con señalamientos específicos hacia personas que no tendrían esa capacidad. Por ejemplo, el contrincante de Adriana fue un joven que carecía de experiencia, con poca trayectoria dentro de la Federación, que no había participado en procesos de organización y eso fue determinante a la hora de elegir desde su punto de vista.

¿Con la elección de las mujeres queda atrás la mirada machista a la hora de elegir líder o lideresa?

Adriana considera que si, que ahora que ha estado al frente se está demostrando capacidad organizativa y eso coloca el escenario de que si otra mujer busca dirigir la Federación pueda ser considerada, ya los miembros saben que las mujeres lo pueden hacer, claro que sí. Otro factor que considera fue determinante para el arribo de las mujeres fue la alta dispersión de liderazgos hombres que cambiaron de domicilio o que tuvieron diferencias con los dirigentes de la Federación y se fueron a conformar otras organizaciones llevándose muchos Clubes, ahora solo son alrededor de 80 delegados y delegadas quienes votan. Sobre la influencia que ejerce el hecho de que una mujer se hubiera convertido en la primera Presidenta de México su opinión es que abona a dejar atrás la ideología misógina de que las mujeres no pueden ocupar posiciones de poder, pero tratándose de las organizaciones de migrantes son otros aspectos los que hicieron posible la emergencia de lideresas. Los grupos que compiten por la dirigencia tratan de postular a sus mejores elementos hombres o mujeres, si hay mujeres con mayor trayectoria y capacidad sin duda serán elegidas de ahora en adelante, otro aspecto es que ahora participan más mujeres en los Clubes, con roles de mayor responsabilidad, y lo

puede uno percibir en el momento en que dejan de ser meramente hombres los que acuden a las reuniones, hay mujeres en los Clubes, hay mujeres en las reuniones y hay una mujer dirigiendo. En su experiencia personal tiene que ver mucho el apoyo de su esposo para poder estar como lideresa, referente al acompañamiento que se dan, ahora a la inversa de cuando su esposo fue dirigente, ahora él es el que la apoya, definitivamente eso cuenta mucho también.

3.5.4 Análisis y reinterpretación

Con la información vertida, identificamos en cada historia distintos contextos sociales que afectan de forma diferenciada en los cursos de vida de las lideresas. No es lo mismo establecer su residencia habitual en Estados Unidos por nacimiento que mediante un proceso de trabajos severos en el campo o a través del trámite de residencia del esposo que logró documentarse mediante trabajos temporales. Como señalamos en el capítulo uno, el cambio del patrón migratorio que daba pauta al establecimiento de familias mexicanas en Estados Unidos está ligado al tema laboral-económico de los migrantes. El programa Bracero que se desarrolló desde 1942 hasta 1964 movilizó millones de trabajadores y trabajadoras mexicanas en empleos temporales, esas personas tienen sin duda muchas experiencias que pueden contrastarse, de inicio entre hombres y mujeres, entre adultos y jóvenes y entre quienes asumieron posteriormente posiciones de liderazgo al encontrar una identidad con un grupo de personas que ponían al frente el amor por sus comunidades y el deseo ferviente de ayudar. La historia de María Elena da cuenta no sólo del duro trabajo en los campos agrícolas, sino del trato diferenciado y en ocasiones hostil e inhumano del que fueron objeto una cantidad muy importante de mujeres durante ese programa. Las actitudes racistas y machistas de los rancheros de California perduran en el recuerdo de la lideresa y podrían significar la motivación principal para trabajar en la defensa de los derechos laborales de los migrantes, ocupado gran parte de su vida al activismo no sólo dentro de las organizaciones de migrantes, sino en espacios de representación de la comunidad transnacional mexicana en el congreso federal.

El tema de la transmisión de valores culturales a través del certamen de elección de reina de federación es un tema de fondo, que se visualiza en la forma en como estas

actividades han sido delegadas casi de forma exclusiva para las mujeres. En ningún caso se advierte la participación de hombres en la coordinación de los certámenes y tampoco se advierte la incursión de las mujeres en las posiciones estratégicas de las organizaciones, sino que sus primeras actividades en los tres casos estuvieron ligadas a organizar estas actividades y otras consideradas de soporte y no de decisión. Posiblemente la emergencia de las mujeres ligadas a estas actividades como lideresas en tiempos recientes, se deba entre otras cuestiones, a que las federaciones investigadas además de tener una crisis de membresía tienen una crisis de proyectos, aspecto que coincide con la teoría feminista y la hipótesis del *acantilado de cristal*, donde las mujeres suelen ser elegidas como dirigentes o lideresas cuando existen crisis en las organizaciones y se advierte un riesgo de fracasos en la gestión (Sabharwal, 2013). Este razonamiento se manifiesta en que las mujeres que están al frente de las actividades de promoción cultural, certamen o el programa corazón de plata son señaladas como las más capacitadas para dirigir las organizaciones, ya que sus programas actuales se acotan a estas actividades principalmente.

Sin embargo, para el caso de la *Federación de Zacatecanos en Fort Worth Texas*, que en estos momentos es una de las más robustas en membresía y participación, recién eligió a Claudia Vargas, convirtiéndose en la primera lideresa en ocupar la presidencia de esa organización. Es importante notar que existen diferentes organizaciones de zacatecanos en el área de Texas, donde en marzo de 2026, la incipiente *Federación Nuestras Raíces Zacatecanas en Fort Worth* celebró su primer aniversario bajo la presidencia de otra mujer Mayra Alejandra Valdez, sumándose a otras lideresas de organizaciones en Chicago, Las Vegas, Denver, Oklahoma y Los Ángeles.

Además del cambio de roles entre líderes y lideresas, también se identificó el cambio generacional, cambios que dan cuenta de la emergencia de las mujeres en el liderazgo de las organizaciones de migrantes zacatecanos. Por ejemplo, mientras algunos jóvenes de segunda generación no comparten la actitud de sus padres de dedicar mucho tiempo a la federación o a su comunidad de origen (Guerrero, 2025, p.185), Alondra asume un liderazgo con una identidad zacatecana y un compromiso muy fuerte, convirtiéndose en el ejemplo para muchos de ellos, sobre todo para otras mujeres. Su posición de privilegio en torno a su ciudadanía estadounidense por nacimiento no le impide asumirse mexicana y zacatecana, tampoco le

impide asumirse como una mujer sensible a las problemáticas globales y a postular un cambio de rol para las organizaciones, sugiriendo un papel más activo en la defensa de los derechos humanos, sin descuidar el objetivo principal de ayudar a sus comunidades de origen.

En todos los casos el acompañamiento de los padres de las lideresas fue determinante, ya que permitieron visualizar más allá del machismo el horizonte de liderazgo que representan las mujeres en las organizaciones y en distintos aspectos de su vida principalmente en los temas educativo, social y cultural. En todos los casos existe una ventana contra el machismo materializada en el apoyo que dieron los padres a sus hijas en la realización de sus proyectos de vida rompiendo un ciclo nocivo.

Asimismo, es relevante señalar que la dispersión de las organizaciones migrantes facilitó la llegada de mujeres a ocupar las presidencias recientemente, sin embargo, desde la formación de la federación pionera, la presencia y el liderazgo de la mujer se ha hecho presente a lo largo de su historia, al grado de que la primera mujer en asumir esa posición en la federación pionera fue hace 42 años en el año 1983.

Sin lugar a dudas el gran reto para la resignificación de las federaciones a través de la participación de las lideresas recae en que históricamente las organizaciones migrantes zacatecanas, tradicionalmente con liderazgos de hombres, han dado un giro permitiendo ahora la emergencia de nuevos liderazgos, especialmente femeninos con un nuevo perfil: nacidas en Estados Unidos, bilingües, con mayor formación académica y mejores condiciones de promover alianzas sociales en Estados Unidos y México, sugiriendo un *nuevo modelo de liderazgo desde las organizaciones de migrantes zacatecanos*.

3.6 Ma. Dolores “Loly” Trejo Calzada, Diputada Migrante. Liderazgo femenino migrante en el Congreso de Zacatecas

En esta comunicación personal, conocimos la historia de una zacatecana que, desde su llegada a Estados Unidos, ha dedicado su vida al servicio, la unión y la representación de la comunidad migrante. Su liderazgo dentro de la Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California refleja el compromiso, la empatía y el orgullo de sus raíces. Originaria del municipio de Fresnillo, Zacatecas, viajó en 1986 de vacaciones a California sin saber que ese

viaje marcaría su vida para siempre. Allí conoció a quien hoy es su esposo, y un año después decidieron unirse en matrimonio y formar una familia. Tuvieron la bendición de tener un hijo y una hija, y con el tiempo fueron construyendo un hogar. En 1989 obtuvo su residencia permanente y, en 1992, con gran orgullo lo dice, se convirtió en ciudadana estadounidense. Aun así, jamás ha dejado de sentirse profundamente zacatecana, considerándose desde entonces como *binacional*.

Su hermano, que vivía en Fresnillo, fue quien la animó a acercarse al Club y a la FCZSC. Le comentaba que el gobernador del estado solía visitar a las comunidades zacatecanas migrantes y que existían programas que apoyaban a las familias zacatecanas radicadas en Estados Unidos. Esa idea le entusiasmó, porque siempre ha creído en la unión y en el poder de la organización para transformar vidas. Así fue como dio sus primeros pasos dentro de la federación, calificando ese paso como una experiencia de aprendizaje y compromiso. Comenzó formando su propio club y, poco a poco, se fue involucrando en las diferentes áreas de trabajo de la Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California. Participó en las secretarías de cultura, proyectos, eventos, entre otras, lo que le permitió conocer de cerca los valores, los retos y la historia de las federaciones. En 2016 formó la Organización de Fresnillenses Migrantes, en la cual a la fecha continúa presidiendo. Cada actividad consolidaba su admiración por la fuerza y la solidaridad de los zacatecanos migrantes, siempre ha sentido una vocación profunda por ayudar a los demás. La labor altruista le ha enseñado que no hay satisfacción más grande que tender la mano a quien más lo necesita. En septiembre de 2015 impulsó la creación e institucionalización del “Día del Fresnillense Migrante” en Estados Unidos, un proyecto que nació del corazón y que hoy sigue celebrando la identidad y el esfuerzo de nuestra gente. Ese paso fue decisivo para consolidar su compromiso y la motivó a representar con orgullo a la comunidad zacatecana migrante en la arena pública. Su visibilización en el trabajo de apoyo a las comunidades de Fresnillo, la colocó en la mira de quienes toman las decisiones políticas en el partido Morena, y en 2024 fue invitada a participar como candidata a Diputada Migrante por el Gobernador David Monreal, logrando acceder al escaño.

Se incluye esta breve introducción de una mujer migrante que actualmente representa a los migrantes zacatecanos organizados y no organizados, y que ha sido mencionada

anteriormente en el capítulo de la historia de la Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California, al haber participado en elecciones para presidir su organización. No logró ser la lideresa de la organización, pero logró estar de representante en el Congreso del Estado de Zacatecas.

Algo que quiero destacar en este apartado es que actualmente son dos representantes migrantes en el Congreso, un hombre y una mujer, y se resalta la participación de la mujer debido a que la mirada cambia cuando se tiene perspectiva de género. Preside la Comisión de Atención a Migrantes y funge como primera secretaria de la Comisión Permanente, es integrante secretaria de la Comisión de Turismo e integrante secretaria de la Comisión de Medio Ambiente y Cambio Climático. Loly Trejo ha analizado y dictaminado temas importantes para Zacatecas en un año de actividades legislativas, que se traducen en 26 iniciativas, de las cuales el 50% son sobre temas educativo, género y de salud. A continuación, se incluye una tabla con la información obtenida de la dirección de apoyo parlamentario del Poder Legislativo del Estado de Zacatecas.

Prioridades Temáticas

Distribución de prioridades por área de enfoque

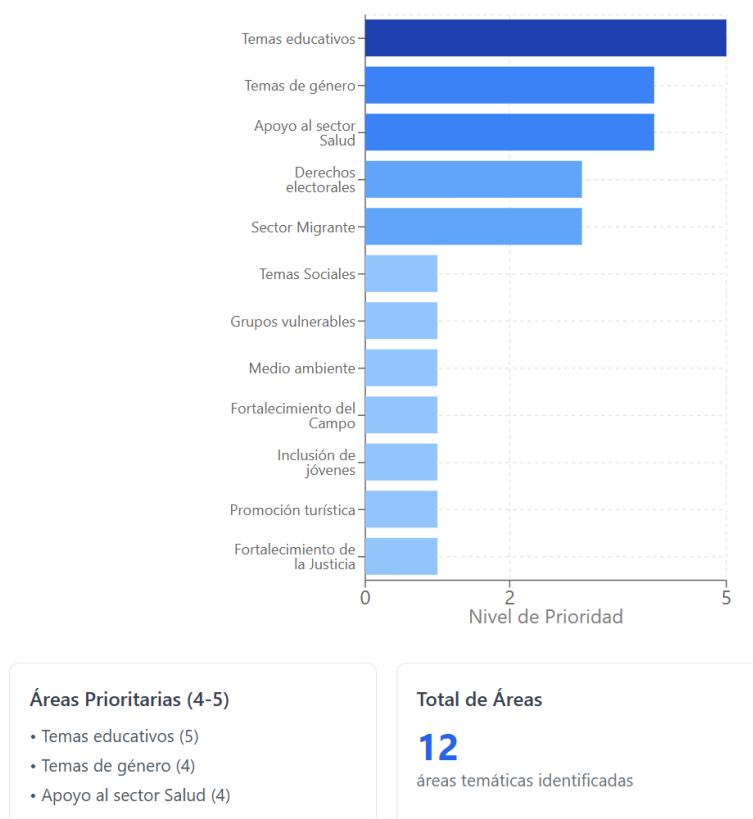


Ilustración 9 Distribución de prioridades por área de enfoque

El sector migrante se encuentra en el 5º lugar de iniciativas presentadas por la diputada, sin embargo, por la importancia de las mismas se destacan tres que impactan directamente al sector que representa y que surgen de la vinculación permanente con la comunidad transnacional, atendiendo su compromiso de ser su voz en el ámbito legislativo:

1. Bajo una perspectiva de género, se presentó la iniciativa a la modificación de las letras doradas en el recinto legislativo “Zacatecano Migrante” por “A LAS MUJERES Y HOMBRES ZACATECANOS MIGRANTES, POR LA GRAN CONTRIBUCIÓN A SU ESTADO”. pareciera un asunto menor, sin embargo, la iniciativa tiene el objetivo de visibilizar no sólo la contribución de los hombres migrantes al desarrollo del estado, sino que las mujeres ocupan una posición especial y se hace necesario mencionarlas como herramienta hacia su resignificación.

2. Presentó la iniciativa para garantizar el ejercicio pleno del derecho al voto de nuestra diáspora, permitiendo votar por alcaldes desde el exterior. En el año 2005, se modificó la ley electoral para permitir que los mexicanos residentes en el exterior votaran en las elecciones presidenciales. Ahora, los ciudadanos que viven fuera del país tienen derecho a votar y pueden participar en la elección de candidatos a la Presidencia de la República, senadores, jefe de gobierno de la Ciudad de México y gobernadores de los estados de Chiapas, Guanajuato, Jalisco, Morelos, Puebla y Yucatán. La reforma se aprobó finalmente en 2005, y las elecciones presidenciales de 2006 fueron las primeras en permitir el voto de los mexicanos en el exterior. Esta iniciativa refleja el interés que tiene la comunidad transnacional no sólo de contribuir con proyectos para sus comunidades de origen, sino también de participar activamente en el destino político de su estado y sus municipios.

3. Propuso ampliar la representación del sector zacatecano migrante mediante la figura de Regidor Migrante en los 58 municipios del estado. Esto se logra con una modificación constitucional y a la Ley Orgánica del Municipio que permita garantizar la representación migrante en los cabildos y elevar de rango la atención al migrante, especialmente en aquellos municipios con un alto grado de intensidad migratoria.

Como presidenta de la Comisión de Atención a Migrantes, trabaja estrechamente con el sector para atender iniciativas de ley, reformas, adiciones o puntos de acuerdo relacionadas con la legislación en materia de atención a migrantes, nuevas leyes en beneficio de las y los zacatecanos migrantes y sus familias, asuntos relacionados con flujos migratorios, vinculación con dependencias para la atención de la diáspora zacatecana, asegurar el respeto de los derechos humanos de las y los zacatecanos migrantes, fortalecer la colaboración con organizaciones mexicanas migrantes y promover la inversión productiva de la comunidad mexicana migrante y el acompañamiento en orientación financiera.

Se destaca entonces, que la aportación de Loly en el congreso local no se limita a las iniciativas que presenta en materia de vinculación con el sector que representa, sino que está presente en una temática diversa que incluye desde los jóvenes hasta el campo y el medio ambiente. Y en comparativa con las iniciativas que ha presentado el Diputado Migrante Roberto Lamas, sólo ella ha presentado iniciativas para ampliar el marco de protección de derechos de las mujeres en el Estado de Zacatecas, una de ellas es una reforma de

armonización legislativa en materia de alerta de violencia de género contra las mujeres para que se observen los principios de transparencia, máxima publicidad y acceso a la información en el procedimiento. Otro ejemplo es la iniciativa presentada para establecer programas de otorgamiento de becas especiales a mujeres y niñas víctimas de violencia y en situación de riesgo que les permitan culminar los ciclos educativos. Ambas iniciativas fueron reformas aprobadas a la Ley de Acceso de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia para el Estado de Zacatecas.

Este aspecto da cuenta que las mujeres están más cerca de sucesos relacionados con violencia y que en ocasiones las propias representantes han sido víctimas. Las mujeres cuentan con una mayor sensibilidad y están más interesadas en contribuir a lograr una sociedad más igualitaria y a generar mayores condiciones para el desarrollo pleno de la mujer, mientras que los hombres diputados migrantes continúan en su estado de confort minimizando este tipo de problemáticas al grado que sus opiniones sobre estos temas son casi inexistentes.

Conclusiones

Impacto del género en el liderazgo: el liderazgo femenino en las organizaciones migrantes zacatecanas está transformando las dinámicas tradicionales dominadas por hombres, aunque no se profundiza en cómo estas transformaciones afectan las agendas y objetivos organizativos, sino en las condiciones actuales de membresía y dispersión, así como en los programas que han propiciado la emergencia de las mujeres en roles de lideresas.

La relación entre identidad cultural y economía: Los productos agrícolas tradicionales de Zacatecas (maíz, frijol, chile) son elementos clave para la cohesión simbólica y material de las redes transnacionales. Estas prácticas económicas influyen en las decisiones migratorias, haciendo énfasis en cómo afectan cursos de vida.

Cambio generacional: Las nuevas generaciones de lideresas, nacidas en Estados Unidos y con mayor formación académica, están impulsando *un nuevo modelo de liderazgo en las federaciones*, aunque no se analiza completamente cómo estas diferencias generacionales

impactan en las organizaciones, estos nuevos perfiles abren el debate sobre el papel que deben jugar estas organizaciones ante problemáticas globales.

Rol del Estado: Se asume que el Estado tiene un papel limitado en la regulación de las interacciones sociales y económicas de los migrantes. Se exponen las tensiones específicas entre las organizaciones migrantes y las instituciones gubernamentales.

Evolución del machismo: La emergencia de lideresas en las federaciones refleja un cambio en las actitudes hacia el machismo, aunque no se exploran en profundidad las resistencias o contradicciones que puedan persistir. Más que evolución se advierte una continuidad de patrones de conducta en las comunidades de origen y que son reproducidos en el espacio social transnacional.

Perspectiva de género: Las mujeres tienen una mayor sensibilidad hacia temas de género, educación y salud, lo que influye en sus prioridades legislativas y organizativas. En los casos estudiados podrían considerarse como una tendencia.

La situación de las mujeres migrantes no dista mucho de su país de origen, porque siguen enfrentando desigualdades estructurales que no se limitan a un espacio territorial determinado. Para las mujeres migrantes la vulnerabilidad incrementa cuando no tienen certeza de su calidad migratoria, cuando no tienen acceso al trabajo remunerado y si lo tienen es en condiciones precarias y con bajos salarios, además del casi nulo acceso a los espacios de toma de decisión de la vida pública en el país destino. Las luchas que ha dado la comunidad migrante para el reconocimiento de derechos no ha considerado a las mujeres y sus causas.

CAPÍTULO IV. SUJETO TRANSNACIONAL MIGRANTE Y DESARROLLO LOCAL

El enfoque transnacional ha sido eje central del análisis desde el inicio de esta investigación y recorre todo el documento, no es un tema más, sino la mirada bajo la cual logramos analizar y comprender como las asociaciones de migrantes zacatecanos configuran redes, identidades, prácticas económicas, políticas y culturales que trascienden las fronteras estado-nación. Para cumplir el objetivo planteado, una herramienta fundamental para no desviarnos en el análisis de las organizaciones de migrantes dentro de este enfoque transnacional ha sido la aplicación del marco conceptual de la transnacionalidad y en este último capítulo se hace pertinente resaltar algunos puntos para avanzar con la resignificación del sujeto transnacional migrante.

4.1 Implicaciones de la transnacionalidad

La transnacionalidad implica que las organizaciones de migrantes son actores sociales capaces de diseñar estrategias y compromisos comunitarios, Moctezuma (2011). Esto es que no son simples actores aislados, sino que se reconoce en ellos su capacidad de influir en un proceso de cambio. Hay una serie de acciones que demuestran que cuando una Federación es capaz de organizar un conjunto de comunidades su objetivo sale de lo estrictamente comunitario para convertirse en un objetivo del orden regional ampliando la visión localista. Esto sólo puede hacerlo un sujeto social colectivo que se nutre de la participación de sus miembros en un nivel de mayor organización y liderazgo. Dos ejemplos reales de estas acciones serían, como un primer ejemplo, la construcción de una carretera que conecta distintos municipios y distintas comunidades, es un proyecto ambicioso impulsado por un sujeto transnacional migrante que requirió diseñar una estrategia para solicitar, proponer, negociar, presionar hasta lograr que el orden municipal o estatal ejecuten una obra trascendente a través de un programa de coinversión migrante previamente estructurado. Una federación o en su defecto el conjunto de federaciones que lideran este tipo de proyectos pueden considerarse sujetos de transformación social actuando en el espacio social que trasciende las fronteras nacionales.

La construcción de un campus universitario en Jalpa, Zacatecas es otro ejemplo de proyecto educativo impulsado por este sujeto social. Se ejecutó bajo el programa de coinversión social con participación migrante (programa 3x1) que ha dado no sólo la oportunidad de estudiar a jóvenes de escasos recursos de ese municipio, sino de toda la región, ha nutrido de profesionistas que han desarrollado despachos, negocios y trabajos especializados. Sólo una organización con un alto grado de proactividad, visión clara, capacidad organizativa, compromiso de apoyo comunitario, interlocución municipal, estatal y transnacional, así como una gran capacidad de gestión para lograrlo se decide adoptar este tipo de proyectos. Sólo por mencionar dos ejemplos que muestran claramente que estos sujetos sociales cuando se deciden a actuar, sus prácticas económicas, políticas y culturales trascienden las fronteras nacionales y logran impactar en el desarrollo local. A esto nos referimos cuando mencionamos que la transnacionalidad reconoce en estos sujetos la madurez que les otorga la capacidad de influir en procesos de cambio en el espacio social transnacional.

En el caso contrario se encuentra una federación que sólo participa firmando avales para la realización de obras que solicita el presidente municipal. A pesar de que la obra pudiese cambiar las condiciones de vida de los habitantes en una comunidad o disminuir alguna carencia, el mérito no se atribuye a la organización, ya que no es quien la impulsa o promueve, no hay un compromiso ni reconocimiento social, sólo es el cumplimiento de un requisito de un programa de infraestructura como cualquier otro que se realiza a través de los fondos para la infraestructura social municipal existentes desde hace muchos años. Para este ejemplo, esa federación no puede ser categorizada como sujeto de transformación social, no basta con que exista en papel, debe existir en la práctica. De esta forma sencilla, sin ahondar en un análisis sobre la totalidad de proyectos e impactos generados de distintas federaciones se pretende identificar cuales organizaciones han alcanzado el estatus de sujeto social.

4.2 Identidad cultural y ciudadanía sustantiva

De acuerdo con Moctezuma (2011) la transnacionalidad distingue entre identidad cultural y ciudadanía sustantiva enfatizando en el papel de las organizaciones migrantes, ya que éstas ofrecen opciones que propician la *ciudadanía transnacional* en la práctica. La identidad se

relaciona directamente con la pertenencia cultural, que como ya se expuso en el Capítulo I se asume distinto para cierto tipo de organizaciones migrantes, como las organizaciones de migrantes indígenas, que pueden asumirse primero como comunidad indígena (zapoteco, mixteco, etc.) antes de asumirse como mexicanos, anteponiendo con ello una primera identidad, que sabemos que le lleva a ser mexicano a través de ser mixteco o zapoteco. Para el caso de las federaciones, la identidad cultural zacatecana subnacional predomina sobre la identidad cultural mexicana y eso se aprecia en el tipo de iniciativas orientadas casi en su totalidad a sus comunidades de origen. La identidad nacional mexicana es un aspecto abarcador que se hace presente principalmente en los rasgos generales de nuestra cultura y se demuestra tanto en tradiciones, costumbres, música, gastronomía, etc. Por otro lado, la ciudadanía sustantiva implica, entre otras cuestiones, el compromiso y la participación activa en la sociedad, a esto nos referimos como actitud proactiva de las organizaciones. La pertenencia a la comunidad resulta fundamental para el desarrollo de la ciudadanía sustantiva, misma que evoluciona hacia el involucramiento extraterritorial que sucede en el espacio social transnacional. Este es uno de los pasos que puede diferenciar a un club de amigos provenientes de una misma comunidad con un club de migrantes que se involucra en el destino de su comunidad de origen.

4.3 La Resignificación del Sujeto Transnacional Migrante

La resignificación mencionada desde el título de la tesis y en los capítulos anteriores se advierte en distintos sentidos. El primero de ellos versa sobre cómo el enfoque transnacional y el marco conceptual de la transnacionalidad permiten ubicar a los colectivos migrantes, a estas organizaciones llamadas federaciones en el foco de nuestros análisis. Sin esta guía metodológica tal vez seguiríamos reduciendo los debates a las aportaciones que hacen los migrantes a través de las remesas, tanto individuales como colectivas en lugar de concentrarnos en los cambios que estos sujetos sociales han hecho posibles en el ámbito legislativo, de políticas públicas y de desarrollo. En ese sentido asociar la resignificación con el desarrollo local no significa única y exclusivamente utilizar indicadores en temas de carencias sociales, sino también tomar en cuenta aspectos como el disfrute de los derechos, la recuperación del tejido social o aspectos relacionados a la reunificación familiar en la migración. Señalado lo anterior, es importante hacer un recuento de algunas prácticas

sociales que resignifican a estos sujetos con la sociedad en su conjunto, más allá de las obras convenidas con los gobiernos municipal o estatal.

Las federaciones, con sus acciones colectivas, objetivos de integración y desarrollo regional -que va más allá de la visión del líder promedio- aprovechan la fortaleza de la unión de distintas comunidades transnacionales para lograr precisamente diferenciarse de las demás organizaciones por su nivel de influencia y el propio nivel de conciencia de lo que representan. A nivel federaciones consideradas como sujetos sociales las palabras *siguientes proyectos* son la parte sustantiva en su vida orgánica y la sustancia que permite su reproducción. El tipo de proyecto en el que se involucra la organización denota el nivel de compromiso social, no importa si el proyecto representa un monto económico mayor o una cantidad de tiempo mayor invertido, no siempre representa el mismo compromiso ni el mismo efecto en el desarrollo local. Por ejemplo, una actividad para recaudar fondos para comprar pirotecnia en las fiestas patronales de su pueblo – que regularmente es costosa – no tiene un efecto en sus comunidades como el que pudiera tener el equipamiento de un aula en una escuela, la creación de una banda de música municipal, las becas a estudiantes o la creación de convenios con universidades para invertir en capital humano, actividades que han sido desarrolladas desde el surgimiento de las federaciones hasta la fecha. Esto nos conduce a la idea de que la resignificación del sujeto transnacional migrante no necesariamente tiene que ver con iniciativas nuevas, sino con visibilizar lo que han hecho desde que decidieron trabajar de forma organizada y elevar su mirada.

4.4 La conciencia del Sujeto Transnacional Migrante

Otro aspecto de la resignificación del sujeto transnacional migrante recae en que una cantidad determinada de liderazgos conoce la historia de las organizaciones y cuál fue el proceso de formación -aspecto que permite hacer análisis en retrospectiva-, sin embargo, el grueso de los migrantes que participan en ellas no. El conocimiento y conciencia que tienen algunos de sus líderes ha sido posible gracias a su participación en distintos foros tanto en México como en Estados Unidos, a su constancia en la vida orgánica de las federaciones y principalmente por ser protagonistas del nacimiento y desarrollo de las mismas. Otro aspecto que ha generado la conciencia en estas organizaciones es su participación en los procesos de

reformas políticas en México, especialmente lo relacionado a la doble nacionalidad, voto de los mexicanos en el exterior y la aprobación de la *Ley Migrante* en Zacatecas, entre otras iniciativas. También, este sujeto actúa de forma cotidiana entre sus redes sociales fungiendo como enlace y gestor en trámites consulares que son requeridos por paisanos, donde existe un alto grado de desconocimiento sobre trámites burocráticos. En ese sentido, las federaciones han tendido hacia la especialización para apoyar en la regularización de miles documentos cada año. Actualmente, bajo el asedio del gobierno del Trump el no contar con una identificación vigente puede ser la diferencia entre las detenciones y las deportaciones inmediatas. Esa gestoría invisible para algunos, apoya la función y responsabilidad que el gobierno mexicano tiene a través de la Secretaría de Relaciones Exteriores y su reconocimiento queda sólo allá en el esporádico reconocimiento de los cónsules.

Por último, otro aspecto que denota conciencia como sujeto social, es que las federaciones zacatecanas lograron construir desde la filantropía transnacional un programa social plenamente institucionalizado y estructurado que permitió de forma gradual el involucramiento de los tres órdenes de gobierno en México, teniendo como pivote la aportación y participación de los migrantes. Al darse cuenta que estaban haciendo algo trascendente por sus comunidades de origen en Zacatecas lo impulsaron hasta hacerlo un programa nacional (*programa 3 x 1*), aportando no sólo recursos económicos para construir infraestructura básica, sino algo necesario para lograr cambios sociales a través de sus liderazgos, la organización.

4.5 Organizaciones Migrantes y Academia

La participación de la academia, a través de distintos investigadores que han acompañado a estas organizaciones y a sus líderes durante décadas de lucha, trabajo y activismo han permitido la socialización de algunos de los conceptos desarrollados y a la vez la apropiación de los mismos para llevarlos a distintos niveles de discusión y participación. Tal fue el caso de la redacción de la llamada *Ley Migrante* en Zacatecas donde la iniciativa se fundó y se motivó en la existencia de un sujeto social transnacional, mismo que promovió cambios a favor de la comunidad transnacional zacatecana y donde sus resultados se encuentran vigentes como modelo político-electoral único en México.

El conocimiento de su propia historia ha permitido que las mismas organizaciones elaboren formalmente o afinen sus mecanismos de elecciones internas, sus comisiones de trabajo, las relaciones sociales institucionales, su relación con otras organizaciones similares e incluso la formación de colectivos más amplios que les han permitido existir y coexistir. La participación de académicos en estos procesos y en las actividades de análisis de política pública, de diseño y modificación del marco jurídico tanto en México como en Estados Unidos ha hecho posible una apropiación del sujeto en manos de los líderes migrantes. El acompañamiento académico hacia las organizaciones migrantes también ha permitido que las consultas que realizan los gobiernos y otros actores se realicen con fundamento científico en cada una de sus participaciones al más alto nivel. Este tema resulta trascendente para asegurar la continuidad y la resignificación de las federaciones, el debate académico y los análisis en conjunto han sido un gran apoyo para los líderes de las organizaciones migrantes al grado de que son consultados de forma permanente para los posicionamientos de la agenda migrante.

4.6 La inclusión financiera de los migrantes

Otro aspecto de la resignificación del sujeto transnacional migrante es su papel en la inclusión financiera de las personas tanto México como en Estados Unidos, cuestión importante hablando de desarrollo local. En la investigación la Manuel Orozco (2023) se expone el perfil económico del migrante mexicano y su tiempo de residencia. Señala el autor que la mayoría de los mexicanos residentes en los Estados Unidos tiene una temporalidad mayor a 10 años, agregando que cuentan con mala salud económica y que es necesario mejorarla a través del acceso al sistema financiero (p. 29). Sobre este punto en particular existe una brecha de oportunidad del 40% de migrantes mexicanos que tienen limitado su acceso al sistema financiero, pues no tienen cuentas corrientes que les permita ejecutar pagos en línea o cuenta electrónica. Sólo el 35% posee cuentas de ahorro, 22% posee tarjetas de débito y de crédito. Se observa también que sólo 8% posee préstamos de vivienda, 13% préstamos de activos fijos, solo el 6% posee seguros de vida y tan solo el 4% posee instrumentos de valor. Hay coincidencia con el autor y con otros investigadores de que un elemento importante para lograr la inclusión financiera es la educación financiera, aspecto que cobra relevancia en conjunto con el nivel educativo y socioeconómico de las personas.

Las limitantes que tienen los migrantes que no están en el sistema financiero son motivo de debate. Al no tener cuenta corriente, no pueden crear historial crediticio y por ende no pueden obtener crédito para crear patrimonio o riqueza, y de generar inversiones mejor ni hablar. En estos tiempos hay quienes aún no confían en las instituciones de crédito y prefieren tener el efectivo en sus casas. No hay peor crédito que el que no tienes y para tenerlo debes entrar en el sistema financiero. Reza un dicho popular entre trabajadores de instituciones bancarias: “el que nada debe, nada tiene”. El crédito es considerado una herramienta para el desarrollo local, nacional y mundial.

Esta es un área de oportunidad desde donde pueden incursionar las organizaciones de migrantes como las zacatecanas. Si bien los datos expuestos son generales y abarcadores de todo el conglomerado migrante, el papel que tienen las organizaciones en la confianza de la gente es fundamental para impulsar iniciativas que generen inclusión financiera tanto en México como en Estados Unidos. Sobre este tópico se realizó una colaboración entre la empresa Mercado Pago, la organización Sarape Social A.C. y la Unidad Académica de Estudios del Desarrollo de la Universidad Autónoma de Zacatecas que sirvió como puente con las organizaciones de migrantes zacatecanas para implementar un programa piloto en 2024.

Dicho proyecto llevó por nombre *Comunidad Solidaria*, teniendo como columna de operación a la empresa Mercado Pago, que aún no es un banco, es una Fintech que brinda una cuenta digital. La forma de depositar desde el extranjero es a través de empresas aliadas como Western Union, Xoom, Felix, Remitly y MoneyGram, entre otras, según la que le resulte más conveniente a los migrantes que envían las remesas. Esto se realiza en sus sucursales indicando que se desea depositar a una cuenta de Mercado Pago o bien en línea a través de las mismas empresas. No es necesario que el remitente tenga una cuenta Mercado Pago Wallet, solamente debe contar con los datos de la cuenta de su familiar y hacer el envío por la transmisora de su elección.

En Zacatecas, la lideresa de la Federación de Clubes Zacatecanos en Denver, Co. Ana Ibarra, quien actualmente se desempeña también como Directora del Departamento de Atención al Migrante en Fresnillo, colaboró con este proyecto logrando que grupos de

mujeres del municipio obtuvieran sus tarjetas de débito y cuentas digitales a partir del manejo de la aplicación y el ecosistema ofrecido por Mercado Pago.

“La experiencia fue importante porque es raro que en las comunidades de Fresnillo cuenten con una tarjeta de banco o una cuenta de banco, me gustó apoyarlas y haber sido partícipe del programa, de inicio fue un reto para convencerlas, pero me sentí que pude ayudarlas porque ahora que tienen su cuenta ya no gastan todo lo que les mandan, dejan una partecita que les da rendimientos, ahora ya pueden tener un guardadito ahí para una emergencia y empezar a generar historial” (Ibarra, 2025).

El proyecto Comunidad Solidaria tenía otro objetivo aparejado a la inclusión financiera que era el servir como una herramienta de colecta para proyectos específicos que las propias organizaciones definieran, a través del *botón donar* se habilitaría una opción para que cualquier persona que contara con la aplicación hiciera donaciones a sus proyectos. El problema presentado fue de orden operativo y práctico ya que se necesitaba – valga la redundancia – migrar a las organizaciones migrantes a organizaciones registradas en el gobierno mexicano acreditadas para recibir donaciones y que sus proyectos fueran avalados por directivos de la empresa Mercado Pago, cuestión que no fue posible por el tiempo de realización del proyecto piloto. Sin embargo, se realizaron algunas capacitaciones a mujeres y jóvenes, así como el alta de personas en el ecosistema digital de la aplicación de Mercado Pago de personas migrantes y no migrantes.

La participación de las organizaciones de clubes zacatecanos migrantes en proyectos de inclusión financiera puede considerarse algo novedoso y abre el espectro respecto a temas ligados al desarrollo local que han sido poco discutidos y poco promovidos.

4.7 Remesas Colectivas

El debate generado desde la década de los 90 respecto a si las remesas impactan en el desarrollo económico y social de las comunidades de donde son originarios los migrantes ha sido inagotado y se encuentra vigente, desde el punto de vista de quien escribe, principalmente en una de sus clasificaciones académicas: las remesas colectivas.

Desde una definición economicista que puede incluir la motivación estructural de la migración, las remesas son consideradas salarios internacionales que sirven igual que todos

los salarios, para sostener los gastos de las familias en temas variados como la alimentación, salud y educación entre otros. Sin embargo, el uso de las remesas para temas de ahorro e inversión se encuentran en niveles mínimos, debido a un uso mayoritario de cuestiones de sobrevivencia.

Las remesas colectivas a las que nos referimos en este documento son el monto de recursos económicos colectados por los clubes de las federaciones primeramente entre sus miembros o bien recaudados en eventos diversos con la finalidad de financiar proyectos de tipo social en sus comunidades de origen (educativo, obra pública, servicios públicos, culturales, recreativos, religiosos, etc.). Las remesas colectivas han sido dirigidas a las comunidades de origen desde antes de que no existieran los programas estructurados de coinversión como el 1x1, 2x1 o 3x1. Posteriormente con la institucionalización de estos programas, en Zacatecas las remesas colectivas han servido para financiar proyectos diversos que impactan en el desarrollo local y regional del estado. Las remesas colectivas enviadas para programas de coinversión social como el 2x1 son promovidas por un perfil de migrante zacatecano que tiene excedentes económicos, aspecto que le permite su libertad financiera y una mejor administración de su tiempo, en algunos casos les permite estar viajando constantemente para la realización de los eventos que generan sus clubes en distintas ciudades de Estados Unidos.

4.7.1 Libertad financiera como libertad para ayudar y construir

Como residentes de Estados Unidos, un número importante de migrantes zacatecanos se colocaron en una posición privilegiada respecto a las condiciones generales de los migrantes indocumentados, consiguiendo no sólo salir parcialmente de los trabajos precarizados sino iniciar emprendimientos. Mientras la población de Zacatecas pasó de 951,462 a 1'353, 610 habitantes de 1970 al año 2000 multiplicándose por 1.4 veces, la residente habitual en los Estados Unidos pasaba de 38,000 a 513,810 representando un incremento exponencial de más de 12 veces (Padilla & Torres, 2012). Como ya se expuso en el Capítulo II ese crecimiento exponencial de zacatecanos como residentes estadounidenses se dio principalmente en las décadas de los 80 y 90. Este proceso fue coincidente con la época de las reformas migratorias de 1986 introducidas con la Ley de Reforma y Control de la

Inmigración (IRCA) y los programas de contratación de trabajadores temporales agrícolas en los Estados Unidos que tuvieron como objetivo controlar y limitar la inmigración indocumentada. Así mismo las empresas que contaban con personal calificado podían tramitarles su residencia y regularizar su estatus migratorio, otorgándoles mayor certeza y estabilidad tanto al trabajador como a la propia empresa. En distintas entrevistas a líderes y lideresas de federaciones manifestaron una constante en que aprovecharon la amnistía del IRCA o algún trabajo especializado para hacerse de inicio residentes temporales, posteriormente residentes permanentes, para después convertirse finalmente en ciudadanos americanos.

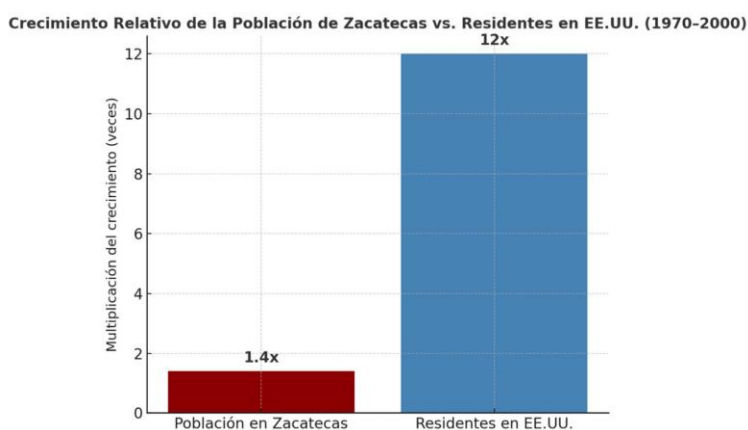


Ilustración 10 Crecimiento relativo de la población de Zacatecas vs. Residentes en Estados Unidos (1970 – 2000)

Muchos líderes y lideresas migrantes fundadores de los clubes y de las federaciones zacatecanas, algunos de ellos activos vigentes y otros finados lograron su autonomía financiera. Iniciaron negocios de distintos giros como panaderías, restaurantes de comida mexicana, autolavados, tiendas de productos e insumos mexicanos, artículos para charrería, servicios de construcción, bienes raíces, lotes de venta de automóviles entre muchos otros emprendimientos en distintas partes de Estados Unidos, pero principalmente en los circuitos migratorios de California e Illinois hubo una cantidad importante de personas de origen zacatecano que fueron exitosos con sus empresas.

Sus excedentes económicos les otorgaron libertad para una mejor administración de su tiempo y la posibilidad de hacer filantropía. De acuerdo a Sonam Srivastava (2005, p.2) “la libertad financiera brinda la capacidad de contribuir a proyectos sociales, realizar causas apasionantes y realizar un impacto positivo en la sociedad, trascendiendo la necesidad de

depender exclusivamente de un salario”. Una cantidad importante de personas migrantes no logra su libertad financiera debido a que sus salarios internacionales tienen un enfoque de subsistencia en un doble sentido, tanto para el trabajador migrante como para sus familias que dependen de la remesa.

Entre más zacatecanos residentes en Estados Unidos, mayor participación en proyectos filantrópicos, especialmente de quienes participan en las asociaciones de migrantes. La filantropía transnacional de los líderes migrantes se fue transformando con el tiempo en una práctica más institucionalizada a través de los programas de coinversión social que en conjunto con el gobierno se promueven desde los clubes y federaciones. Desde Gregorio Casillas en California hasta Ascensión “Chon” Salinas en Chicago han sido muchos los protagonistas empresarios con autonomía financiera a lo largo de la historia, algunos de ellos realizando no solo filantropía, sino promoviendo cambios políticos profundos que han derivado en reformas a la Constitución General de la República Mexicana y a la Constitución Política del Estado de Zacatecas. Tal es el caso de los líderes del Frente Cívico Zacatecano en Los Ángeles y de la Coalición por los Derechos Políticos de los Migrantes entre otros más a los que en este momento no se les hace justicia en el reconocimiento.

4.8 El poder de organización de la comunidad

Efraín Jiménez es un migrante en proceso de retorno que actualmente reside entre Los Ángeles y Cancún. Llegó a Los Ángeles entre 1991 y 1992 indocumentado, comenzó trabajando en talleres mecánicos por 16 meses para decidir posteriormente establecer su propio negocio de mecánica. Adquirió su vehículo y su herramienta emprendiendo como mecánico móvil para sus amigos y conocidos, ahí empezó a establecer muchas amistades y en ese proceso se convirtió en independiente. Desde entonces, decidió ya no trabajar para alguien más y convertirse en su propio patrón y manejar sus tiempos.

Por el año 1993, conoció a otro mecánico especialista en Bulldozers, un señor de Michoacán que trabajaba en compañías grandes arreglando pipas y moto conformadoras para construir carreteras, y en esa relación, se convirtió en el mecánico de camionetas de gasolina del michoacano. Posteriormente, una persona de esa misma compañía buscaba un empleado para que le ayudara a escoltar el camión que lleva las máquinas grandes con las luces de

precaución. Le comentó “Tú vas a ir detrás de él y te va a pagar, muy bien, ¿cómo ves? Te animas y yo, pero pues si yo soy mecánico, no me va a convenir. Sí te conviene, te va a pagar muchísimo, te va a pagar a 28 dólares la hora y yo ¿cómo?, o sea, 28 dólares, es imposible. Se ganaban 8 dólares la hora en ese tiempo”. Ya no sería solo mecánico, ahora sería *prevailing watcher*. Resultó cierto, empezó a trabajar y a ganar bastante dinero ahí, y eso le dio bastante *libertad* para moverse de un lado a otro y gracias a ese trabajo terminó arreglando papeles como trabajador calificado.

Cuando tramita su residencia en Estados Unidos, después de trabajar por un buen tiempo en esa compañía, viaja de regreso a Zacatecas y ahí es cuando se entera que había un problema muy fuerte en su comunidad por falta de agua potable. Cuando llega, y como él se llevaba bien con toda la comunidad, especialmente con las dos familias más grandes del rancho los Jiménez y los Muñoz, hace unas entrevistas y resulta que encontró el problema. Convoca a una reunión a toda la comunidad al tiempo que invita al presidente municipal electo, eso fue en el año 1999. El presidente municipal electo asiste y se logra un acuerdo de cómo resolver el problema del agua, Efraín tendría escasos 24 años. Una vez que se resuelve el problema del agua para su comunidad fijó su mirada en el siguiente proyecto, le pidió al presidente que le ayudara a arreglar 200 metros de pavimentación, el presidente municipal le dijo “pues qué bueno que se resolvió lo del agua en la comunidad y para el pavimento te digo que si te organizas va, y lo arreglamos, pero organízate”.

Efraín regresó a Estados Unidos y le dijo a la comunidad de la Villita Nochistlán radicada en Los Ángeles “Oigan, pues hay esta situación, podemos pavimentar, allá no le creían, pero finalmente lo hicieron. Empezaron a juntar dinero, su cuñado trabajaba en ese tiempo en el gobierno del estado, era de los fundadores del PRD de nombre Julián Macías, mismo que le presentó al gobernador Ricardo Monreal ahí en plena calle, quien además iba acompañado de Pastora Margarita que en ese tiempo se desempeñaba como la Secretaria de Obras Públicas, a quien le instruye el Gobernador, ayúdele a que pavimenten sus 200 metros de calle y en ese momento es cuando empieza su vínculo con el gobierno del estado y sus funcionarios. Al finalizar la conversación de ese día, el gobernador Monreal le dice a Efraín “salúdame a los clubes, salúdame a todos por allá” mientras él aún no sabía ni que eran clubes, ni que eran federaciones, no sabía que existían.

El resultado fue que la Secretaría de Obras Públicas le ayudó con 300 toneladas de cemento, el presidente municipal, que en ese tiempo era del Partido Acción Nacional de nombre Héctor González, tampoco creía, y le dijo “si te dan 300 toneladas, yo te doy otras 300, pero tú pones lo demás”. Efraín le tomó la palabra e hicieron no los 200 metros, hicieron 1 kilómetro 600 metros de calle con concreto hidráulico desde su comunidad a la cabecera municipal de Nochistlán. Entonces, la gente en Estados Unidos y en su comunidad, *se crecieron*. Dijeron, vamos a hacer todo el camino hasta Nochistlán, pero era muy costoso porque era concreto hidráulico, pero la gente lo quería así bonito como una calle larga y Efraín ya no sabía cómo hacerle para continuar la segunda parte que constaba por otro kilómetro y medio, en ese tiempo el costo aproximado era de 80,000 dólares y era muy complicado reunir esa cantidad. Derivado de la visibilidad de esos trabajos para la comunidad de La Villita se le acercaron algunos personajes de los clubes, Martha Jiménez, Armando Pérez y Sergio Armando Durán, y le dicen “sabemos que va a venir el presidente municipal a tu casa en San Fernando, ¿podemos ir a tu casa? y yo sí pueden venir, pues tampoco el presidente municipal conocía a los clubes ni ellos tenían contacto con el presidente y yo sin ser club, pues tenía el contacto con el presidente”. El presidente municipal acude a San Fernando, California y ahí se conocen todos, se encuentran los presidentes de los clubes nochistlenses con el presidente municipal y en ese momento invitan a Efraín a sumarse a la federación.

Cuando acude Efraín Jiménez a su primera asamblea en la Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California le dicen “por cada dólar que juntes, te va a dar el gobierno tres, está el programa 3×1” tema que le interesó sobremanera, sin embargo, el ambiente de competencia con tintes de rudeza innecesaria lo hacía pensar su participación como miembro. Después de tres reuniones que asistió en calidad de invitado de Armando Pérez, vio cómo había pleitos casados entre mismos nochistlenses, Armando Durán y Marta Jiménez no se toleraban, mientras él no tomaba partido. Pero entonces Efraín decide participar como miembro activo y cuando está dentro en la federación, empieza a opinar en las reuniones generales metiendo paz y sobresaliendo por su visión de trabajo. Ahí empieza su historia dentro de las organizaciones.

Esta breve introducción de la vida de Efraín Jiménez nos refuerza la idea de que la autonomía económica de los migrantes es un detonante para la proactividad de las organizaciones y sus liderazgos, y que los anhelos de los migrantes radicados en Estados

Unidos no son distintos a los que viven sus habitantes en sus comunidades de origen, algunos de ellos comparten las mismas necesidades en su familia extendida, donde sus fincas o propiedades carecen de agua potable o pavimento. Al igual que Efraín muchos líderes y lideresas tienen historias fascinantes de cómo por azahares del destino su participación fue clave para lograr la organización de su comunidad transnacional.

4.9 Transnacionalidad política inversa hacia las organizaciones migrantes

La transnacionalidad política inversa hacia las organizaciones migrantes de Zacatecas se hacía presente de una forma más intensa en el año 1999. Ya con Ricardo Monreal de Gobernador, existía una confrontación terrible entre simpatizantes del PRD y PRI en la federación zacatecana en Los Ángeles (FCZSC), debido a la primera transición política ocurrida en 1998, el llamado “Monrealazo”. En el mismo año del 99 se realizarían elecciones para renovar mesa directiva de la federación en el mes de diciembre donde competirían la fracción del PRI que tenía el grupo *zacatecanos PRImero* con Felipe Cabral y el grupo del PRD, que tenía Lupe Gómez con el *Frente Cívico*, totalmente confrontados para ese momento. Lupe Gómez competía para la presidencia y en el PRI no tenían *gallo* y le propusieron a Efraín ser el presidente.

Efraín tenía escasos ocho meses en la federación, decidió competir, *aventarse* a presidente. Estaban muy álgidas las elecciones, con tres delegados por club votaron 123, había más de 60 clubes en la federación, era una federación muy poderosa tanto en clubes como en liderazgos. De los 123 delegados Lupe Gómez ganó con 5 votos de diferencia, evidenciando la división producto de las afinidades con los grupos políticos que desde Zacatecas se habían conformado por la elección a gobernador donde por primera vez en la historia del estado había perdido el PRI. Lupe Gómez tenía aproximadamente ocho años participando en la federación, contaba con dos candidaturas previas a presidente en los últimos seis años, quiere decir que la federación estaba totalmente impregnada por los intereses de los partidos políticos. En ese momento no estaban votando por un Efraín Jiménez por ser Efraín Jiménez, sino que era un tema totalmente de oposición de grupos políticos al interior.

La transnacionalidad política inversa tiene efectos positivos y negativos en las organizaciones, las visitas de presidentes y gobernadores motivan la formación de clubes e

impregnan un sentimiento colaborativo para los proyectos en sus comunidades de origen, sin embargo, los vicios de la política mexicana como el corporativismo también se reproducen en el espacio social transnacional.

4.9.1 La acción supera cualquier diferencia política en las organizaciones

La federación quedó dividida en ese momento de elección de presidente, pero solo en ese momento, porque durante las mismas elecciones se vota por persona, no por planilla. Entonces cuando pasa la elección de presidente, Lupe Gómez agradece el apoyo de los clubes y continúa la elección de vicepresidente con seis candidatos, entre ellos el entonces vicepresidente de la mesa directiva saliente Lupe Rodríguez quien buscaba reelegirse. Efraín Jiménez gana la vicepresidencia generando un gran debate con su triunfo. Lupe Gómez sugiere a la asamblea la necesidad de contar con dos vicepresidentes y en ese momento la asamblea le dice no, “ya ganó la vicepresidencia Efraín, que es el que acaba de perder la presidencia contigo y él va a ser”. Estaba tan alterada la asamblea que se escuchaban gritos, de pronto alguien grita de allá de la parte de atrás de la asamblea, “pues que sea el candidato, el vicepresidente electo, el que decida si hay o no un segundo vicepresidente”. Mientras discutían si era legal o ilegal, ya que era una situación que no se encontraba en los estatutos y que era fruto de la desconfianza de integración de un vicepresidente que era propuesto por un grupo político distinto al del presidente electo. Entonces se escuchó una opinión que puso fin a conflicto, las palabras que mencionó Efraín en ese momento fueron “*yo vengo por la acción, no por la posición*”. Rafael Barajas presidía la reunión en ese momento, entonces, fue quien comentó “por mí no hay problema que haya otro vicepresidente” y en ese momento se creó la posición de segundo vicepresidente sin estatutos. Sí, y queda como segundo vicepresidente Lupe Rodríguez, porque se aceptó en esa noche de elecciones, sin embargo, Efraín no se distrajo porque lo que estaba en su mente era completar el kilómetro y medio que le faltaba para lograr la pavimentación de su comunidad a la cabecera municipal de Nochistlán.

Posterior a esa elección interna de la federación, tres años después se viene la reforma constitucional migrante en Zacatecas y la disputa por las recién impulsadas diputaciones migrantes. Manuel de la Cruz, representante del Gobierno del Estado de Zacatecas en

California logra la postulación del PRD por intervención del Gobernador Monreal y relega a Lupe Gómez a pesar de su gran contribución desde el Frente Cívico Zacatecano ante la comunidad migrante en las elecciones para Gobernador. Lupe Gómez y Efraín Jiménez continuaron trabajando desde la federación a favor de las comunidades zacatecanas no sólo en Los Ángeles sino en otras partes donde se daba a conocer el programa 3x1, su ejemplo es evidencia de trabajo colaborativo y de compromiso con los migrantes, a la fecha ni uno ni otro han sido diputados migrantes, pero continúan como grandes activistas de trayectoria, privilegiando la acción por encima de la posición haciendo valer el lema de los zacatecanos “El trabajo todo lo vence”.

4.10 El programa 3x1 experiencia para el mundo

Una diferencia entre las políticas públicas y las políticas gubernamentales es que las primeras tienen una participación ciudadana y pueden trascender los periodos de gobiernos, para el caso del gobierno del estado de Zacatecas el 3x1 se convirtió en una política pública transnacional y transexenal. Las segundas son decisiones de los gobiernos en el poder y corresponden básicamente a acciones y decisiones lanzadas desde su programa ideológico y estas pueden cambiar en cada administración. En ese sentido, otro aspecto que denota conciencia del sujeto transnacional migrante es la experiencia compartida en materia de políticas públicas relacionadas con la coinversión migrante propuesta e impulsada desde las federaciones y que han sido tomadas como modelo en otras partes del mundo, no sólo en América Latina.

Durante mucho tiempo el apoyo de los migrantes sólo se representó como apoyo comunitario, tal y como sigue incluso ahora en día. Los migrantes zacatecanos a los que los estadounidenses les llaman líderes comunitarios continúan con acciones de filantropía transnacional. Esto se visualizaba al enviar las remesas colectivas con fines de apoyo a sus fiestas patronales, apoyo a enfermos o para apoyar la realización de una obra específica con cargo exclusivo a sus donaciones, ese esquema ahora es conocido como 0 x 1. Como ya se expuso en el Capítulo II, en la década de los 90 ese apoyo se fue institucionalizando hasta conformar el 1x1 con el apoyo del Gobierno del Estado y posteriormente el 2x1 (1993-1998) con el apoyo del Gobierno Federal para finalmente establecerse el 3x1 con el apoyo de los

gobiernos municipales de Zacatecas (1999). La gran experiencia promovida desde las organizaciones de Zacatecas comenzaba a visibilizarse a nivel nacional con este programa que integraba la participación de los tres órdenes de gobierno y la aportación de los migrantes mexicanos organizados en Estados Unidos.

“...Entonces fue como seguimos trabajando en la federación haciendo una muy buena mancuerna. Lupe Gómez propone la idea de hacer el programa 3×1 un programa nacional, entonces, en mayo del 2000 vamos a México, Guadalupe Gómez, Guadalupe Rodríguez y tu servidor con una gestión y un objetivo, hacer el programa 3×1 nacional. Fue cuando nos reunimos con Agustín Carstens, ex Secretario de Hacienda, nos reunimos con Magdalena Núñez y con Tomás Torres en aquel tiempo diputados, y con Pepe Bonilla y éste último nos llevó al senado con Enrique Jackson y fue ahí donde empezamos a amarrar y a amarrar y se hace el programa 3×1. Se pacta que Fox iría a firmar, va y firma en marzo del 2001 a Los Ángeles, muy en contra del gobierno del estado, muy en contra de Monreal, y se da el 3×1 a nivel nacional. Y cuando el 3×1 se da a nivel nacional yo para entonces seguía haciendo el vicepresidente, hubo elecciones en la federación en el 2001 y yo quise renovarme como vicepresidente y la asamblea me dice no Efraín, tú vas a ser el Secretario de Proyectos porque al final del día tu eres el que está manejando los proyectos de la federación y tenemos plena confianza en ti.” (Jiménez, 2025)

El Programa 3x1 tendría una emergencia como programa social que privilegiaba el control gubernamental sobre los proyectos aprobados. En ese año de su creación como programa nacional el Comité Técnico en Zacatecas lo conformaban 45 personas entre presidentes municipales, dependencias del gobierno federal y del estado y las federaciones. La única voz disidente en ese comité era precisamente la de Efraín Jiménez que siempre participó para que se aprobaran las iniciativas de obra de los migrantes, ya que solo se autorizaban los proyectos que proponían los presidentes Municipales, pero se atoraban las de los Clubes.

Efraín y otros líderes migrantes impulsan la creación del Comité de Validación y Atención a Migrantes (COVAM) -vigente a la fecha con el Programa Estatal 2x1-, lo logra gracias al apoyo del ex delegado de Sedesol en Zacatecas Sergio Soto, permitiendo un mayor equilibrio en la toma de decisiones. El gobierno federal cambia de delegado de la Sedesol que tenía a su cargo el 3 × 1 en Zacatecas, y ahora sí tenían el 50 % de los votos, porque se tenía un acuerdo total entre los migrantes y el gobierno federal en ese momento, empatando los votos de los gobiernos municipales y de las dependencias del Estado. Este tema pudo avanzar porque los liderazgos migrantes lograron convencer a distintos actores de que su participación en esa mesa y en ese comité era una cuestión de justicia, que ellos estaban

aportando sin ser gobierno y que su opinión debería de pesar en ese comité. La responsabilidad de realizar obras de infraestructura era del gobierno y los migrantes estaban apoyando esa tarea, con el único fin de ver a sus comunidades progresar. La experiencia de Zacatecas fue compartida a nivel nacional e internacional, llamando la atención de países donde su diáspora podría organizarse para establecer una política pública similar.

4.10.1 De proyectos sociales a proyectos productivos que generen impacto directo en el empleo

En el año 2004, la federación zacatecana FCZSC contrata a Efraín para ser el director de proyectos filantrópicos. Se pretendía influir más en el desarrollo local de Zacatecas y se necesitaba la transición de proyectos sociales a proyectos productivos, lo que llama el Dr. Rodolfo García Zamora *el paso de la muerte*. Efraín fue contratado a través de un fondo que se consiguió de la *Fundación Rockefeller* posterior a su participación – nuevamente – para presidente de la federación en ese mismo año, resultando ganador Felipe Cabral, y una vez que le ganan, se queda de nueva cuenta como secretario de proyectos en la federación, y además lo contratan para sacar adelante el proyecto con la fundación, mismo que se había gestionado un año antes durante el periodo de Lupe Gómez.

La fundación Rockefeller no participaba como socio en la mezcla de recursos, sino como un ente que promovía la capacidad institucional a través de la experiencia técnica para planear e implementar de mejor manera los proyectos productivos. Se gestionó el apoyo de la fundación a través de la Red Internacional de Migración y Desarrollo de la cual participa también la Universidad Autónoma de Zacatecas y los recursos fueron destinados a generar asesoría técnica para el desarrollo de proyectos productivos, capacitación de comunidades y clubes de migrantes con el objetivo de pasar de la filantropía transnacional de las organizaciones de migrantes a un modelo de desarrollo social más allá de la lógica del mercado, poniendo el acento en un enfoque de integralidad.

4.10.2 Profesionalización en proyectos del 3x1

Posterior al logro de la federación de haber impulsado exitosamente el 3x1 como programa nacional y después de haber participado en varios periodos como secretario de proyectos en

la FCZSC y de haber conseguido junto con otros líderes migrantes un equilibrio en el COVAM, Efraín continuó trabajando por ese camino y fue invitado a participar no sólo a nombre de la federación en materia de proyectos, sino a nombre de los mexicanos. Fue contratado en 2006 para hacer la transición del programa con Rockefeller con el entrante gobierno federal de Felipe Calderón, así mismo se le convocó para ser vocero de la comunidad migrante en el consulado de Los Ángeles donde sólo hablaron dos personas, una mujer y un hombre a nombre de la comunidad mexicana. Ahí en presencia del presidente Calderón propuso la creación de un programa 1x1 para fortalecimiento patrimonial migrante, mismo que fue rechazado en ese momento, sin embargo, la semilla ya estaba sembrada. Felipe Calderón instruye a su secretario de SEDESOL que se cree ese programa y 15 días después, les hablaron para solicitar detalles de cómo eran más o menos los términos del programa. Posterior a eso salen las reglas de operación y en el 2006 se hace el *primer proyecto productivo* para los migrantes en todo Zacatecas y en todo México en la modalidad 1x1.

Al inicio nadie quería meter proyectos porque no sabían ni cómo hacerlos o si iban a perder dólares. Efraín metió el primero, una purificadora de agua “los pocitos” que, por cierto, le perdió bastante dinero “porque pues no sabía cómo empezar, me cobraron por hacer el expediente técnico muy mal hecho. No hicieron análisis FODA ni de mercado, no hicieron nada. Perdí mucho dinero, pero aprendí cómo hacerlo y se fue abriendo el camino para hacer los proyectos productivos”.

Su involucramiento a partir del 2004, principalmente con la transición a proyectos productivos, convirtió a Efraín de alguna manera en el asesor de varias federaciones en distintos estados de la República sobre cómo manejar el 3x1. Asesoró a los estados de Guerrero, Michoacán, Yucatán y Nayarit, capacitando a presidentes municipales y otros funcionarios públicos estatales, de esa manera fue como lo empezaron a conocer los liderazgos nacionales porque les pasaba la experiencia de Zacatecas.

Mientras los presidentes de la FCZSC se encargaban de los temas de cabildeo político y eventos públicos, Efraín Jiménez se fogueaba en la parte técnica, contaba ya con una gran visibilidad otorgada como líder migrante y técnico capaz de desarrollar proyectos. Posteriormente acudió a invitaciones en distintos países como Holanda, Alemania, España,

Marruecos, Indonesia entre otros de África y América Latina donde se exponía la experiencia exitosa del programa 3x1.

El sujeto transnacional migrante se da cuenta de que ha logrado grandes cosas, como la institucionalización del programa 3x1, elevarlo de programa de desarrollo social para Zacatecas a programa nacional y decide compartirlo con el mundo. Este es un aspecto importante en términos de la resignificación, y en la opinión de quien escribe, si algunos políticos de todos los partidos incluyendo al presidente AMLO hubieran tenido conocimiento de esto, tal vez no hubieran puesto en el mismo costal un programa que fue creado e impulsado por los migrantes y hubieran tratado de perfeccionarlo en lugar de eliminarlo del catálogo de programas federales desde el año 2019.

El regreso del programa 3x1 continúa siendo un tema actual, distintos personajes de oposición a la cuarta transformación lo han tomado de bandera, mientras que la parte oficial continúa despreciando todo lo relacionado a transferencias de recursos a estados y municipios por considerar que estos programas se distorsionaron y cayeron en prácticas de corrupción, lo cual en parte fue cierto. En cada aprobación del presupuesto desde el año 2019 y a la fecha continúan las voces que exigen regrese este programa y se les tome en cuenta a las comunidades transnacionales organizadas.

4.11 La Secretaría del Zacatecano Migrante (SEZAMI)

El 9 de septiembre del año 2003 fue creada la Secretaría del Zacatecano Migrante generando un compromiso de más alto nivel desde el ámbito gubernamental, al elevar de rango de Instituto Estatal de Migración (IEM) a una Secretaría de la administración pública centralizada, formando parte desde entonces del gabinete social del Gobierno del Estado, logrando que los servicios de atención hubieran evolucionado con el tiempo. También en esa misma fecha se instituyó mediante el mismo decreto de creación²² de la SEZAMI la celebración en Zacatecas del “Día del Migrante Zacatecano” que incluye una serie de actividades donde destaca el evento de ofrenda floral en el Monumento al Migrante y la realización de un COVAM²³ en Zacatecas a través del programa 2x1, donde se dan cita las

²² Decreto 224. Creación de la Secretaría del Zacatecano Migrante (SEZAMI) e institución formal del “Día del Migrante Zacatecano”.

²³ Comité de Atención y Validación de Proyectos Migrantes

Federaciones a través de sus liderazgos y sus reinas y que coincide con la agenda de actividades de la Feria Nacional de Zacatecas.



Ilustración 11 9 de septiembre del 2025 en el monumento al Migrante, Zacatecas, Zac.

4.12 FCZSC y FCUZI, 23 años de proyectos 3x1 y 2x1

El programa de coinversión social 3 x 1 pasó de ser coordinado en el Estado a través de la Secretaría de Planeación y Desarrollo Regional SEPLADER a la Secretaría del Zacatecano Migrante, del 2002 al 2018 como 3x 1 y de 2019 al 2025 como 2x1 programa estatal. A lo largo de la historia de este programa en sus distintas modalidades de aportación se estima que se han realizado más de 25 mil proyectos de inversión social con participación migrante.

De ese estimado de proyectos y con cifras proporcionadas por la SEZAMI la Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California FCZSC han realizado a través de estos programas al cierre del año 2024 la cantidad de *1,520 proyectos* con una inversión de casi *230 millones* de pesos. Para el caso de la Federación de Clubes Unidos Zacatecanos en Illinois son 547 proyectos con una inversión de 87.5 millones de pesos. Más de 2000 proyectos que incluyen motivaciones, anhelos, añoranzas, colectas, colaboraciones, arranques de obra, inauguraciones y recientemente mantenimientos o reconstrucciones. Más que el monto de las inversiones es el significado de cada obra para cada migrante que participó con entusiasmo y compromiso para su realización.

En la distribución por sexenio, número de proyectos e inversión redondeada a millones de pesos y ajustada al primer año completo de cada periodo se advierte como sigue:

Tabla 6 Proyectos e inversión en sexenios desde 1998 - 2024

Sexenio	FCZSC		FCUZI	
Ricardo Monreal 98-04	Proyectos 361	Inversión 32.9 M	Proyectos 78	Inversión 12.4 M
Amalia García 05-10	Proyectos 683	Inversión 103.9	Proyectos 280	Inversión 45.3
Miguel Alonso 11-16	Proyectos 369	inversión 63.8	Proyectos 150	Inversión 19.51
Alejandro Tello 17-21	Proyectos 170	Inversión 33.9	Proyectos 36	Inversión 9.08
David Monreal 22-04	Proyectos 17	Inversión 9.41	Proyectos 3	Inversión 1.5

Fuente: elaboración propia con datos de la Secretaría del Zacatecano Migrante.

De la anterior tabla se pueden desprender distintos análisis. Primero, el gran empuje que venían promoviendo los migrantes a través de sus Clubes y Federaciones se dio principalmente en los sexenios de Ricardo Monreal y Amalia García Medina, con el surgimiento del programa y el sexenio de la continuidad y consolidación nacional, para este caso con las dos Federaciones más longevas se aprecia una disminución gradual a partir del sexenio de Miguel Alonso Reyes, continuando de forma descendente con Alejandro Tello y quedando muy disminuidos en el sexenio de David Monreal como Gobernador actual a la mitad de su sexenio.

Segundo ¿Cómo podemos explicar que estas federaciones desarrollaron más de 860 proyectos en un sexenio y que hubieran disminuido esa práctica hasta apenas 2 decenas? Primero, sin lugar a dudas el tema del COVID-19 tuvo repercusiones no solo en éstas sino en todas las Federaciones quienes estuvieron imposibilitados de realizar reuniones y eventos

para la colecta de recursos económicos, el periodo más afectado abarcó los años, 2020, 2021 y el 2022.

Otro aspecto que afectó la cantidad de proyectos fue lo relacionado a la escisión de las Federaciones. Distintas federaciones que se desprendieron de éstas dos primeras se encuentran activas y realizan una cantidad determinada de proyectos, por ejemplo la Federación Internacional de Zacatecanos en Los Ángeles FIZLA actualmente tiene una cantidad similar o mayor de Clubes que la pionera del Sur de California y se encuentran realizando actividades para financiar distintos proyectos, así mismo la Asociación de Clubes Nochistlenses, que no es una Federación registrada agrupa una cantidad importante de clubes de pueblo que pertenecían a la FCZSC y que ahora enfocan sus energías principalmente a reforzar la cultura y el orgullo de pertenencia a ese municipio de Nochistlán. También la Federación Unidos Por Zacatecas y la Federación Zacatecas sin Fronteras desprendidas de la Federación de Clubes Unidos Zacatecanos en Illinois FCUZI participan con menos clubes, pero son más activos y desarrollan proyectos de forma anual desde hace 12 años. En resumen, la escisión de las federaciones en materia de proyectos sociales dispersó en distintas organizaciones lo que anteriormente se concentraba en una más fuerte.

La disminución de los proyectos emprendidos por las federaciones también tiene que ver con una crisis de identidad que actualmente se vive en estas dos organizaciones. Ambas son dirigidas por mujeres, una de ellas por una joven de 21 años. Y el presente comentario no demerita las capacidades que tienen las mujeres para conducir a las organizaciones, por el contrario, es algo positivo que queremos resaltar como un aspecto novedoso, sin embargo, la cultura machista reproducida en el seno de las Federaciones -aunque no es aceptada por sus integrantes- ha generado una dinámica de desunión que ha terminado por afectar la convocatoria y vida interna de estas organizaciones. Este proceso de crisis terminará cuando algunos de sus miembros reconozcan a las mujeres como las figuras con capacidad y liderazgo que pueden sacar adelante las federaciones y de eso ya hay constancia.

Otro aspecto más, tiene que ver con el trato que estas organizaciones han recibido por parte del gobierno federal y estatal, donde sus aportes han sido invisibilizados, sus historias como organizaciones pioneras no han tenido el reconocimiento como sujetos sociales promotoras del desarrollo local en sus comunidades. Los testimonios de sus líderes describen

una anterior actitud hacia las organizaciones donde eran atendidas y visitadas con frecuencia, y sus opiniones eran tomadas en cuenta para la implementación de distintas políticas públicas.

A 23 años de la creación del programa 3x1 para migrantes y su antecedente anterior y posterior como 2x1 existe una especie de añoranza del pasado respecto al lugar que ocupan las organizaciones tanto para el Gobierno de México como para el Gobierno de Zacatecas. Algunos de sus líderes y lideresas son claros en su planteamiento hacia el gobierno ante la pregunta expresa de ¿Cuál sería una forma de resignificar a las Federaciones? Haciendo notar sus críticas ante los gobiernos de la Cuarta Transformación que eliminaron los programas de infraestructura entre ellos el 3x1 con el argumento de eliminar la corrupción:

*“les pedimos apertura, pareciera que para el Gobierno de México no existimos, no tenemos la atención que en otros periodos se nos dio ¿Cuál sería una forma de reinventarse y qué es lo que tú pedirías al gobierno mexicano en materia de política? Mira, ahorita, yo creo que ya no es tanto el 3×1, porque primeramente ellos no quieren. No quieren saber nada de coinversión, no quieren saber nada. Parece que les mienta uno la mamá cuando habla uno de 3×1 que porque la corrupción, y que tú sabes lo que ellos saben decir, entonces yo creo que la única manera de medio revivir y no tanto las federaciones, porque yo he estado como director de COFEM (Consejo de Federaciones Mexicanas), y como he visto todo desde un gran inicio, veo que tenemos que atender otro problema, también para que lo pongas ahí. Entonces, es la dificultad de mantener un liderazgo como organización en Estados Unidos. Para poder ser Federación y para ser una corporación pues registrada con el estado, si estamos hablando de California, por ejemplo, tienes que estar registrado con la Secretaría de Estado de California, con el *Board of Taxes*, el *Franchise Tax Board* (FTB), Con 2 o 3 a nivel estatal y luego a nivel federal con el *IRS*, por supuesto, y con el Departamento de Justicia también, entonces eso lleva trámites y gastos y eso se convierte en una traba burocrática para las organizaciones sin fines de lucro”. Moreno (2025).*

Los migrantes no sólo tienen que enfrentarse a los trámites burocráticos en México para poder participar en los programas de coinversión social, para nuestro caso en Zacatecas el 2x1, sino que tienen que luchar con la burocracia estadounidense que les exige estar legalmente constituidos y registrados ante instancias de los estados y la federal. Parte de la resignificación del sujeto transnacional migrante es reconocer el esfuerzo que realizan para estar al corriente en esos temas.

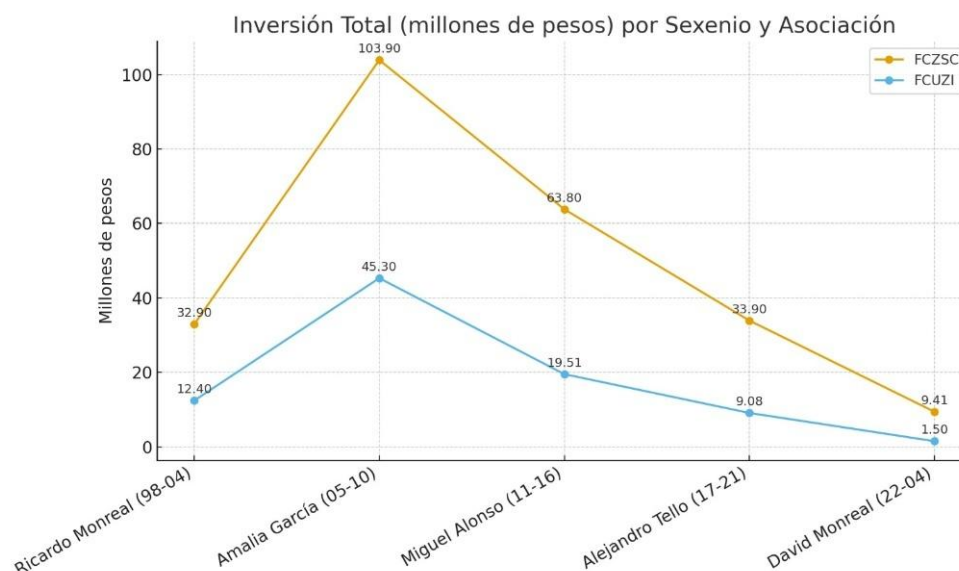


Ilustración 12 Inversión total por sexenio y asociaciones. Elaboración propia

El enfoque de la transnacionalidad permite hacer nuestro análisis sobre los distintos aportes de las organizaciones migrantes, desprendiéndonos de un camino exclusivo basado en los proyectos que desarrollan, esto nos permite ampliar nuestra mirada a lo que representan históricamente estas organizaciones. Sería muy injusto realizar una opinión basado únicamente en su aportación en montos económicos, principalmente ahora que atraviesan por momentos complicados de crisis de membresía y pocas iniciativas de proyectos, que incluso no son atribuibles a ellas. Precisamente parte de la resignificación es resaltar que su aportación al desarrollo local, está ligado incluso a la formación de liderazgos que participan en distintos sectores sociales tanto estadounidenses como mexicanos y a la posibilidad de cambiar cursos de vida.

“¿cuáles consideras que son los proyectos que han cambiado más vidas acá, en Zacatecas, de los que has impulsado a través del club de la federación o de las organizaciones? Mira, yo creo que han sido los programas 1×1, 2×1 y 3×1 y te voy a dar ejemplos: aparte de que transformamos nuestras comunidades como Santa Juana, que está todo pavimentado, se hizo el drenaje, alumbrado y todos los servicios; también en los noventas, les hicimos algunos negocitos para la gente allá, un ejemplo en la colonia Herrera en Jalpa con un muchacho que le emputaron sus piernas a los 19 años, vino a pedir ayuda y en lugar de darle dinero, le hicimos la panadería a su papá, que era panadero; en Los Santiagos se les puso una tortillería a 5 mujeres para que ya tuvieran trabajo y hubiera tortillas calentitas; proyectos como La Presa del Ranchito en Juchipila donde se le inyectó 1 millón de dólares y ahorita hay 200 familias que se están beneficiando ahí, a lo que voy es que no solamente son las obras de infraestructura, sino que también estos proyectos, donde se crean trabajos que crean desarrollo; y el último que quiero decir, el presidente de Jalpa,

Olegario Viramontes, a él lo apoyamos para que hiciera un pozo profundo y resulta que ahora exporta 4 tráiler a la semana de nopal aquí a Los Ángeles y ahora es el presidente municipal y dona todo su sueldo. Entonces *estamos creando líderes*; el pasado presidente municipal de Jalpa que provenía de MORENA de nombre Noe Guadalupe Esparza es graduado en la UAZ-Jalpa, la cual construimos bajo el 3×1, su esposa, abogada también graduada de derecho en la misma escuela, la mitad de los de los trabajadores del ayuntamiento, todos graduados en la universidad de Jalpa. ¿Qué digo con esto? Pues que es todo a la vez, hemos creado desarrollo a través de los programas infraestructura social, pero también con los de creación de empleos y a través también de la educación. Y eso la verdad que no lo han valorado. Se nos ofende a veces cuando vamos allá y nos dicen que todavía somos los mismos que andamos siempre, que poca, ¿no? (Gomez, 2025)

4.13 Otras miradas estratégicas de liderazgos migrantes

4.13.1 Rosario Villalpando, director hispano de Fort Worth Stock Show & Rodeo

En entrevista con Rosario Villalpando ex dirigente de la *Federación de Clubes Zacatecanos en Fort Worth* en el Estado de Texas se expone una ruta diferente a las historias de otros líderes y lideresas. Su motivación de adentrarse en el mundo de las organizaciones de migrantes fue producto de una tragedia familiar. Originario de la comunidad de El Llano del Jocoyol municipio de Jalpa en los límites con el municipio de Nochistlán salió a la edad de 14 años a cumplir una misión de acompañamiento a Tijuana donde le pidió a su hermano que le ayudara a cruzar la frontera. Actualmente su comunidad natal se encuentra despoblada, las tierras ya no son de cultivo, ahora son agostaderos para la engorda de ganado. En Estados Unidos incursionó en el negocio de la tapicería y actualmente es dueño de restaurantes y uno de los directores del *Fort Worth Stock Show & Rodeo* evento de exposición ganadera que tiene 129 años de historia y es considerada una de las más importantes de Estados Unidos, su posición es considerada una representación de la comunidad hispana dentro del grupo de directores, sobre todo ahora dentro del contexto adverso de las políticas federales impulsadas por Donald Trump.

Dentro de las organizaciones de migrantes zacatecanos su carrera fue amplia en un periodo de 16 años. Fue en conjunto con otros líderes migrantes hombres y mujeres fundador de la organización en el año 2003 y posteriormente en el año 2008 asume como Presidente de la Federación de Clubes Zacatecanos en Fort Worth, reelecto en 2010 concluyendo su periodo en 2012. Representante del Gobierno del Estado de Zacatecas en Texas en 2012 y

2016 con los Gobernadores Miguel Alonso y Alejandro Tello en periodos breves de 18 meses aproximadamente, donde renuncia en ambos casos por no coincidir con la forma de gobernar.

Del duelo a la acción

La esposa de Rosario sufrió un accidente automovilístico y falleció tres días después de ocurrido. La interconexión de la carretera a Saltillo-Zacatecas (45) con la carretera Fresnillo-Zacatecas (54) era un entronque sumamente peligroso, principalmente para los migrantes que traían 14 o más horas de camino sobre rectas prolongadas desde Estados Unidos a Zacatecas. Un tráiler de 18 ruedas impactó directamente el vehículo de la esposa de Rosario causando daños irreparables y haciendo imposible su sobrevivencia. Rosario además de tener la pérdida de su esposa en ese trágico accidente fue víctima de abuso de autoridad y acoso, ya que en ese proceso hubo el intento de hacerle cargos y responsabilidades judiciales.

Una vez procesado su duelo, buscó la forma de obtener *poder de influencia* para ayudar a las personas, especialmente migrantes, para que no pasaran por la experiencia negativa que el pasó, y fue ahí precisamente que se acercó con el grupo de personas que hablaban de formar una Federación donde vivió el proceso de organización. Se hablaba del nombre, pero aún no tenía registro, lo primero que el observó fue que era necesario hacer un registro ante el Estado de Zacatecas y el Gobierno Federal y registrar la organización como no lucrativa, posteriormente con la Gobernadora Amalia García se gestionó un espacio propio y se vinculó institucionalmente para poder trabajar distintos programas gubernamentales.

Este liderazgo migrante nos relata: “Así fue como yo en realidad me involucré y ¿cuál era mi intención? Mi intención era acercarme lo más que yo pudiera al gobierno, pero siempre cuidando que fuera a través de trabajo y de resultados para la gente, jamás buscando un beneficio personal, porque creo que las organizaciones cuando son no lucrativas, no debe de haber un beneficio directo para los dirigentes, en este caso, para los líderes, porque una vez que empieza a haber beneficio para los líderes, se empieza a tener un compromiso más allá de la comunidad”. El compromiso más allá de la comunidad señalado líneas arriba se refiere a los compromisos que se adquieren con los gobernantes, principalmente con los grupos

políticos de donde son originarios los Gobernadores o Gobernadoras, aspecto que refuerza nuestra tesis de la transnacionalidad política de los actores.

En una ocasión le preguntó la entonces Gobernadora Amalia y hoy Senadora de la República ¿Qué necesita usted? le dijo un día. Y cuando ella pregunta, él se queda mirándola y le dijo: “No entiendo su pregunta. Dijo, sí ¿algo que usted necesite en lo que yo le pueda ayudar? y después de que ya estábamos trabajando juntos algún tiempo, le dije Gobernadora, yo jamás lo voy a pedir algo para mí, pero sí lo voy a pedir algo, algo que va a ser de mucho más beneficio del que ya estamos generando a través de los programas 3 × 1, a través de las secretarías, donde nosotros, como migrantes, ya teníamos un acceso para pedir por algunos compañeros migrantes, dije le voy a pedir algo. En nombre de la persona que falleció, que fue quien me motivó para estar yo en esto, y si usted me ayuda con eso mi participación en las organizaciones tendrá sentido. Se me queda mirando a ella. Digo, quiero, que por favor en el entronque a Morelos donde cruza la carretera federal que va Zacatecas y Durango, y la que viene desde Saltillo en ese entronque, haga un puente de desnivel. Porque se me hace a mí muy ilógico que en ese tronque estaba una unidad de Los Ángeles Verdes, hay grúas, hay federal de caminos y en muchos casos están ambulancias ahí esperando el siguiente accidente, porque, es accidente tras accidente, y le voy a justificar porqué. Para la gente que viene de Texas ya traemos entre 18 a 24 horas de manejo, venimos cansados y nosotros cruzamos las últimas 4 o 5 horas venimos en una recta en todo el trayecto en esa carretera federal, jamás nos encontramos un alto. Somos ya una especie de sonámbulos los de Texas, imagínense los que vienen de la parte central de Estados Unidos, de California o de Illinois que traen aquí 40 o más horas de manejo. Y llegan aquí y en una carretera Federal, Lo menos que te vas a imaginar es que sales de una curva y te encuentras un alto. O sea, por eso hay un accidente tras otro y nadie ha hecho nada. Antes de seis meses, me habló y me dijo que quería que fuera Zacatecas, hice el espacio para ir y me llevó ahí al entronque Morelos a poner la primera piedra para la construcción de ese puente a desnivel que está ahí y me dijo, ¿pero sabe qué? ya analizamos lo que usted me comentó, dijo y le tengo mejores noticias. Dígame Gobernadora. Dijo, tengo gestionada y presupuestada la ampliación de la carretera, no nada más hasta la guarda raya de Coahuila, sino que ya negocié con el gobierno de Coahuila y la carretera se va a hacer hasta Saltillo. Y eso puedes constatarlo con ella esa. Son de las cosas que te platico, ahorita la verdad. Eso. Casi nadie lo sabe. (Villalpando, 2025)

Un líder como Rosario, vinculado por sus actividades a favor de los migrantes con la Gobernadora Amalia García, quien en ese momento gozaba de alta interlocución con el gobierno de la República, logró transmitir la importancia de la construcción de obras de infraestructura que han evitado la muerte de personas, desgraciadamente con la experiencia de perder un ser querido, pero con la motivación de ayudar, convirtiendo su duelo en acción por los demás. Este tipo de acciones poco visibilizadas también son parte de la resignificación. Sobre los proyectos más importantes impulsados por él a través de su federación comentó expresamente:

“Yo creo que yo creo que todos tienen cierta relevancia. No, si yo te dijera que fueron los drenajes, pues a lo mejor, pero pues dejaríamos o pasaremos por alto, por ejemplo, un lienzo charro. ¿Por qué? Porque el drenaje es necesario, pero también la cuestión social es muy importante ¿No? Si, si hablamos de esos 2, si dejamos fuera uno a lo mejor estaríamos dejando algo importante. Yo creo que todos son muy importantes y que algunos de ellos hoy en día estén dando resultados. Bueno, yo te podría decir que uno o dos de los que más satisfacciones han generado en mí puede ser *Corazón de Plata*. A mí me tocó negociar corazón de plata en Monterrey en su momento con el cónsul de visas, y creo que es uno de los programas que más resultados ha dado a nivel nacional, porque ya no es nada más en Zacatecas, que se ha de distorsionado y que lo hayan manejado hoy de diferente manera o que hoy digan algunas personas que no saben de dónde viene o algunos que saben que se lo adjudiquen es otra cosa. Pero creo que eso es una de las mayores satisfacciones que yo he tenido el ver que un programa como este y donde nos tocó representar la parte migrante, y hacer la negociación juntos, en su momento, pues hay que decirlo con Rigoberto Castañeda, que era el secretario titular de la SEZAMI. No hay nada como poder abrazar a tu ser querido, entonces creo que no hay dinero que lo compre y desde luego que no hay forma de ponerle un valor a eso. Otro proyecto que creo que ha sido importante es el de la *Banda de Música de Tacoaleche*, creo que sale ya de una cuestión de formación musical artística, que va mucho más allá, significa mantener a los muchachos ocupados, tratar de mantenerlos alejados de las malas invitaciones, es la oportunidad para ellos para ir desarrollando una forma de vida, y creo que muchos de ellos los de las primeras generaciones viven de eso y en algunos casos, bueno, pues han trascendido. Por ejemplo, está el caso de Isaac Villalpando, un jovencito de ahí de Tacoaleche de la primera generación que hoy es uno de los saxofonistas más destacados a nivel nacional e internacional. Creo que hoy en día está en España. Y es a través de la música lo que le ha permitido a él llegar hasta dónde está”. (Villalpando, 2025)

Este tipo de miradas nos demuestra que hay muchos proyectos que se han desarrollado desde las federaciones ligados a distintos temas tanto educativos como culturales que han tenido un impacto en los cursos de vida de los beneficiarios, al grado de formarlos para la vida, permitiéndoles contar con un ingreso económico para su subsistencia.

4.13.2 Jaime Lucero y su Fuerza Migrante

La historia de Jaime Lucero está ligada a la lucha por los derechos de los migrantes. Como niño fue pastor de cabras en el municipio de Piaxtla en Puebla, a los 9 años tuvo su primera emigración hacia la capital del país con el objetivo de trabajar para enviar dinero a su familia, mientras que a los 18 años cruzó, sin saber nadar, el Río Bravo rumbo a Nueva York. Con una historia similar a la de muchos migrantes mexicanos, Lucero inició como lavaplatos y su inteligencia lo llevó a subir posiciones. Al relacionarse positivamente con la familia de origen griego dueña del restaurante en el que trabajaba, le surge una oportunidad para adquirir un camión que servía para trasladar insumos del que iban a deshacerse por viejo y problemático los dueños del negocio. De esta forma, con un camión inicia un recorrido como emprendedor independiente en el negocio de transporte de tela en Nueva York, formando la empresa *Azteca Enterprise* que evolucionó hasta convertirse en *Gold and Silver* y competir con la mafia italiana por el mercado de distribución de telas para la industria de la moda en la ciudad de Nueva York.

En 1978 fundó el *Club Azteca*, que nace en cierta forma como nacen los Clubes de oriundos que forman las Federaciones de Zacatecas y que se analizan en el presente trabajo de investigación, sin embargo, la visión de Lucero, totalmente apartada de los temas de financiamiento y nexos gubernamentales, le dan vida al club como un centro social y de asistencia a la comunidad migrante mexicana y latina. En 2013 El *Club Azteca* se convierte en *Casa Puebla* con la intención de elevar su nivel de interlocución con autoridades de ese estado y así ayudar a las comunidades²⁴, especialmente aquellas de la zona de la mixteca poblana. En 2019 funda Fuerza Migrante, asociación civil que incursionó como Asociación Política Nacional (APN) con la intención de elevar la representación de los migrantes en el Congreso de la Unión en México y convertirse en el partido político de los migrantes. Lucero emprendió una lucha por la representación política de los migrantes en las Cámaras de Senadores y de Diputados en México, pero tiene además especial interés en lograr la

²⁴ “La función de *Casa Puebla* era apoyar a las organizaciones, ayudarles a conseguir trabajo a los migrantes y ofrecerles servicios y cursos. Se impartían talleres sobre salud infantil, alimentación y temas financieros para que aprendieran a administrar sus ahorros” (Guerrero, 2025, p.133).

representación de la comunidad migrante en posiciones del gobierno estadounidense, tal como sucede con otras diásporas.

La Fuerza Migrante de Jaime Lucero trabaja a través de alianzas con distintas organizaciones y lo hace a través de su Consejo Binacional. A diferencia de las federaciones de zacatecanos que tienen el enfoque en mejorar su comunidad de origen y no en la participación política, Fuerza Migrante se adjudica el logro de la representación legislativa migrante introducida a través de acciones afirmativas del INE aplicadas en las elecciones de 2021 y 2024²⁵ (Guerrero, 2025), así como la representación migrante de otras entidades como la propia CDMX. Entre los fundadores de la organización se repiten algunos nombres de líderes y lideresas mencionados en el presente trabajo como María Elena Serrano y Guadalupe Gómez de Zacatecas, Francisco Moreno por Michoacán, así como líderes de organizaciones de migrantes en Ciudad de México como David Herrera y por Jalisco Vicente Ortiz, entre otros.

Para Jaime Lucero la educación es el principio del cambio para el empoderamiento de los migrantes, y ve en los jóvenes la oportunidad de continuar el trabajo que él inició y del cual se generaron los primeros resultados en la representación política de los migrantes.

“Para Lucero, no obstante, hacían falta ideas frescas, nuevas perspectivas y aunque él no lo dijera, hacían falta nuevos cuadros que asumieran la causa de Fuerza Migrante cuando el ya no estuviera. (...) Esos nuevos líderes tendrían que concebir a Fuerza Migrante como una coordinadora que facilitara los encuentros entre los distintos intereses y las diversas generaciones” (Guerrero, 2025, p.279)

Y sin embargo, esta lucha continúa...

4.13.3 El Rey del Tomate

Miguel Moctezuma (2011) nos presenta una faceta amplia del personaje de Andrés Bermúdez, conocido como "El Rey del Tomate", quien fue un migrante mexicano que se convirtió en un símbolo de lucha y éxito para la comunidad migrante. Originario de El

²⁵ Para el 2021 fueron electos once diputados y diputadas federales con la calidad de migrante, mientras que en 2024 fueron electos solo seis, (Guerrero, 2025) con datos del Observatorio Binacional menciona que los de la última generación cuentan con mayor perfil para impulsar temas prioritarios y dialogar sobre la agenda migrante.

Cargadero, Jerez, Zacatecas, emigró junto con su esposa a Estados Unidos en 1974 en busca de mejores oportunidades. Comenzó trabajando en el campo y, gracias a su esfuerzo, se convirtió en un empresario exitoso en el Valle de San Joaquín, California, destacándose por su innovación tecnológica en la agricultura, como la creación de la "Máquina Bermúdez" para la plantación eficiente de cultivos, de esto precisamente proviene su sobrenombre. Andrés Bermúdez enfrentó discriminación laboral y social, pero su perseverancia lo llevó a romper barreras, logrando contratos importantes y revolucionando la agricultura en la región. Su éxito empresarial lo convirtió en un referente de la transnacionalidad, al mantener un fuerte vínculo con México y buscar el desarrollo de su estado natal, Zacatecas. Sin embargo, sus proyectos para impulsar la economía local enfrentaron obstáculos debido a la falta de apoyo gubernamental y diferencias con el grupo político en el poder.

El Rey del Tomate tuvo influencia importante en otros líderes migrantes zacatecanos debido a su fama y a su incursión en la política. Su primer triunfo fue invalidado por el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación para la elección del año 2001 por no poder acreditar residencia efectiva en Jerez, Zacatecas durante un año continuo. Este suceso originó un amplio debate tanto en México como en Estados Unidos y abrió paso a una reforma a la Constitución Política del Estado de Zacatecas promovida desde las organizaciones de migrantes. La primera candidatura de Andrés Bermúdez se da en el contexto de elecciones intermedias bajo la gobernatura de Ricardo Monreal Ávila, de quien el mismo Bermúdez declaró en distintas ocasiones que le giró la invitación para participar bajo las siglas del PRD en un municipio que no había podido ganar en la elección del 1998 como candidato a Gobernador.

En la siguiente elección del 2004, Bermúdez participa y logra un segundo triunfo para la alcaldía de Jerez ahora cobijado por las siglas del Partido Acción Nacional, consideró una traición de los perredistas entregarle la presidencia municipal a su suplente impuesto desde el partido de nombre Ismael Solís tres años atrás marginándolo a él y al movimiento que generó, cerrándole el paso para participar por la misma línea política. Su movimiento aún existe y cuenta –aunque muy disminuido– con seguidores, dicho grupo se hace llamar “Los Bermudistas” donde su hermano Serafín continúa participando como líder. Recientemente se observó para las elecciones del 2024 en Jerez, Zacatecas el apoyo de Los Bermudistas hacia

el actual presidente municipal Rodrigo Ureño, otro empresario migrante dedicado a la cría, venta y traslado de caballos.

Después de ganar por segunda ocasión la presidencia municipal de Jerez, fue postulado por Acción Nacional para ser Diputado Federal en 2006 donde tuvo una participación controversial, principalmente por su estilo que contrastaba con el de la política mexicana tradicional. En esa elección compitió contra Pedro de León Mojarro, ex Secretario de Planeación y hombre cercano del gobernador Ricardo Monreal, quien nada pudo hacer para evitar el triunfo de Bermúdez a quien se veía con gran entusiasmo recorriendo el Distrito 2 localizado en el sur de Zacatecas, zona que cuenta hasta hoy en día con una alta tradición migratoria. Bermúdez hacía campaña repartiendo juguetes, balones, uniformes, bicicletas a comunidades que se congregaban para verlo en acción, de acuerdo a una crónica del periodista Arturo Cano la porra preferida de sus seguidores era “pantalón vaquero, botas y sombrero, voten por Bermúdez que es el mero mero”.

Sin embargo, más que los hechos concretos que pudo realizar El Rey del Tomate, sigue siendo recordado por su personalidad y lo que significó para los migrantes, el retorno de ese migrante exitoso en Estados Unidos que quería trabajar por su estado y que entró a la política de forma casual porque vio el espacio para representar a todos los migrantes y a la vez ayudar a mejorar su querido Jerez. En la etapa final de su carrera, tenía una condición de salud muy complicada que lo hizo reflexionar sobre el paso efímero de las personas en la política, parafraseando a Adrián Félix (2018) discernió sobre el ciclo de vida político de los migrantes. Andrés Bermúdez fallece en febrero del 2009 a consecuencia de cáncer en el estómago, pero su legado continúa entre muchos liderazgos migrantes quienes lo siguen recordando a través de sus anécdotas y discursos.

“El Frente Cívico lo formamos para generar un cambio en Zacatecas, y vimos esa oportunidad apoyando a Ricardo Monreal en el 98 y cuando pasó lo de Bermúdez la verdad todos nos decepcionamos. Fue el caso que abrió los ojos de nosotros, el caso (sic) del tomate en Jerez. Nosotros no estamos aquí por posiciones. Lo que queríamos era ayudar y como veíamos que unidos se logran más cosas, lo hicimos. No estaba en nuestra mente eso y bueno, entonces ya empieza uno indagar, y el caso del tomate fue un caso muy, muy importante, porque ya eso nos enganchó. Esto fue lo que eventualmente motivó la elaboración de la ley Bermúdez, que al principio nadie nos quería votar en el Congreso, ni el Gobernador que apoyamos nos quería apoyar, porque obviamente no querían darle poder a los migrantes. Agarró tanta forma que no querían dejar crecer ese movimiento, entonces. ¿Qué pasa? Que nosotros teníamos

que sacar la Ley Migrante que la queríamos llamar ley Bermúdez, nos enganchamos hasta que salió” (Gómez, 2025)

4.14 Resumen de la Reforma a la Constitución Política de Zacatecas en materia de Residencia Binacional y Diputaciones Migrantes llamada Ley Migrante (Moctezuma, 2011)

- La reforma fue impulsada por líderes migrantes y organizaciones que lucharon por sus derechos, colocando a Andrés Bermúdez como un pionero en la lucha por los derechos políticos de los migrantes, mismo que se convirtió en un símbolo tras su inelegibilidad del año 2001.
- Como consecuencia de la inelegibilidad de los migrantes para ocupar cargos de elección popular en 2001, se conformó la Coalición por los Derechos Políticos de los mexicanos en el Extranjero, cuyos representantes promovieron el reconocimiento de derechos políticos para los migrantes.
- La reforma a la Constitución Política del Estado de Zacatecas fue el resultado de un esfuerzo conjunto entre migrantes organizados, el Congreso del Estado de Zacatecas, así como el gobierno estatal y los municipales. Tuvo implicaciones significativas para la relación entre México y su diáspora, ya que reconoció la residencia binacional, permitiendo a los migrantes participar activamente en la vida política de Zacatecas. Se estableció un nuevo modelo de relación entre el Estado y los migrantes, promoviendo la participación social y política. La ley desafía la noción tradicional de ciudadanía, ampliando su definición más allá de las fronteras geográficas.
- La Ley Migrante promueve la membresía activa, donde los migrantes se involucran en el desarrollo de sus comunidades buscando transformar la percepción de los migrantes como ciudadanos de segunda clase a actores políticos activos. También reconoce derechos ciudadanos a migrantes y binacionales, independientemente de su estatus legal. Se permite a los migrantes ser postulados para cargos de elección popular, incluyendo diputados y presidentes municipales. La legislación de Zacatecas es más avanzada que la federal, ya que la última aún enfrenta incertidumbres sobre la participación de binacionales.

- La aprobación de la Ley Migrante requirió una estrategia de cabildeo y presión social, sobre este punto los migrantes organizaron asambleas y movilizaciones para asegurar el apoyo legislativo necesario logrando la aprobación por unanimidad en un contexto de tensiones políticas y negociaciones complejas. Se reconoce que la reforma no otorga derechos plenos, pero establece un marco para la representación política de los migrantes.
- La reforma electoral en Zacatecas presenta restricciones significativas para los migrantes, ya que los migrantes y binacionales solo pueden ser votados y no votar para las elecciones locales, la postulación a cargos se limita a través de partidos políticos, tampoco se permite la postulación a gobernador. Se requiere un padrón extraterritorial pero el órgano electoral y los partidos políticos no han invertido en ello y la clase política teme que el voto migrante altere el equilibrio de poder.
- La experiencia del Frente Cívico Zacatecano, organización de migrantes zacatecanos establecida en Los Ángeles muestra que la organización civil es clave para el éxito de reforma, considerada un paso hacia la inclusión de migrantes en la política.
- La aprobación de la reforma se logró gracias a la organización de la sociedad civil, la iniciativa fue presentada por el Frente Cívico Zacatecano, no por partidos y contó con una estrategia desde su socialización, se dio a conocer en Los Ángeles en diciembre de 2002 y se entregó formalmente en enero de 2003. La lucha por la reforma se originó tras la discriminación en la Constitución de Zacatecas y a partir de ahí se promovieron foros de discusión durante dos años para incluir la residencia binacional en la Constitución.
- Por último, la Ley Migrante representa una lucha por la democracia y la ciudadanía extraterritorial y forma parte de un proceso más amplio de participación social de migrantes, donde se busca avanzar en el reconocimiento de derechos políticos en el futuro.

4.15 Cambios jurídicos que tuvieron consecuencias políticas

4.15.1 Nacionalidad y Ciudadanía

Zacatecas fue parte de las consultas que se realizaron en 1995 para tratar los asuntos de doble nacionalidad. Los foros de consulta fueron dirigidos a la comunidad migrante, legisladores, funcionarios públicos y académicos principalmente, en 1996 se reconoce mediante la reforma

la Constitución Política de los Estados Unidos en su artículo 46, así como en el Plan Nacional de Desarrollo, que la nación mexicana no termina en sus fronteras, sino que se extiende más allá de ellas. Se publica la reforma a los artículos 30,32 y 37 de la Constitución en el año 1997 donde se denunciaba la nacionalidad única y se pasaba al igual que otros 55 países al espectro de la doble nacionalidad.

El cambio más significativo de esta reforma fue que los mexicanos por nacimiento tuvieran la posibilidad de adquirir otra nacionalidad sin perder la nacionalidad mexicana, anterior a la reforma se entraba en el supuesto de pérdida de la nacionalidad mexicana si alguien se convertía por ejemplo en ciudadano estadounidense. Al darse este cambio permitió separar los conceptos de ciudadanía y nacionalidad, donde el primero implicaba el ejercicio de los derechos políticos como votar y ser votado, aspecto que sigue limitado hasta nuestros días.

4.15.2 Voto de los mexicanos en el exterior

Otra lucha política traducida en reforma al marco jurídico impulsada por los migrantes ha sido precisamente el derecho al voto desde el exterior. Desde el año 2000 con Vicente Fox se crea el IME (Instituto de los Mexicanos en el Exterior) con la intención de darle voz a las comunidades migrantes, con una integración en base a la circunscripción de Consulados Mexicanos en Estados Unidos, para el caso de los Ángeles eran 16 consejeros y muchos de estos consejeros electos provenían de las Asociaciones de Migrantes o Federaciones. Estos liderazgos se relacionaron y se fogueaban en las discusiones, convirtiendo su comunicación permanente en un lenguaje común en busca de espacios de participación migrante. La reforma finalmente quedó aprobada en el 2005, siendo la elección presidencial del 2006 la primera en posibilitar el voto de los mexicanos en el exterior. A la fecha son ya cuatro elecciones presidenciales donde se han contabilizado votos desde el exterior, con la modificación de la ley electoral para permitir que los mexicanos residentes en el exterior votaran en las elecciones presidenciales, ahora los ciudadanos que viven fuera del país tienen derecho a votar y pueden participar en la elección de candidatos a la Presidencia de la República, senadores, jefe de gobierno de la Ciudad de México y gobernadores de los estados de Chiapas, Guanajuato, Jalisco, Morelos, Puebla y Yucatán.

4.16 El Consejo de Federaciones Zacatecanas (COFEZAC)

A partir del año 2009, un año antes de la segunda transición política en Zacatecas, la transnacionalidad política inversa impregnó efectos negativos a las federaciones y su vida interna. Al mismo tiempo, los debates en torno al futuro de las federaciones se hacían presentes reflexionando sobre su relación con los gobiernos, los proyectos de los clubes y como fortalecer sus organizaciones ante la pérdida de membresía. Se reunían los presidentes para tratar de realizar acciones alternativas a este debilitamiento.

Desde 1998 hubo intentos de conformar una Confederación de Federaciones Zacatecanas (CONFEZAC), se intentó hacer una Unión de Federaciones en Texas en el año 2002 donde tampoco prosperó la idea. Un intento más elaborado para conformar una Unión de Federaciones Zacatecanas (UNFEZAC) ocurrió en la ciudad de Las Vegas en el año 2006 con Amalia García como gobernadora. A través del evento convocado por la Federación de Clubes Zacatecanos en Las Vegas y su presidente Ángel Ortiz se realizó el evento de los zacatecanos con la presencia de la gobernadora obteniendo muy buena asistencia de otras organizaciones. Dentro de la convención o plenaria migrante que se realizó en Las Vegas se incluyó un punto de formación de la Unión de Federaciones Zacatecanas, que al final solo quedó como un buen proyecto. Hasta que posteriormente en el año 2011 en el municipio de Valparaíso, Zacatecas en uno de los COVAM convocados por el Gobierno del Estado, los presidentes de las Federaciones eligen a Efraín Jiménez por unanimidad como coordinador general del Consejo de Federaciones Zacatecanas (COFEZAC) con la intención de corregir el rumbo de las organizaciones. Era el tiempo donde se avalaba una gran cantidad de proyectos propuestos de origen por los presidentes municipales y no por los clubes, esto originó la desintegración de muchos clubes afectando a casi la totalidad de federaciones.

Ese primer COFEZAC duró un año con la participación de todas las organizaciones, sirvió como un instrumento de presión política contra el manejo que quería darle el gobierno federal en conjunto con el gobierno del estado al programa 3x1. A través de Cesar Bugarín presidente de la Federación de Clubes Zacatecanos en Fort Worth, Texas, el gobierno operó para evitar las decisiones unánimes de las federaciones y debilitar la posición del Consejo. El punto de quiebre fueron los proyectos avalados de ciertos municipios especialmente de

Francisco R. Murguía (Nieves), que solo contaban con la firma del presidente del club y la del presidente municipal en las solicitudes. La controversia por la aprobación de esos proyectos originó la salida de COFEZAC de César Bugarín seguido de dos federaciones más formando dos bloques.

El Consejo continuó trabajando durante varios años más, sin embargo, Efraín ya tenía una cantidad importante de responsabilidades que lo motivaron a buscar su relevo como coordinador general en los años 2015-2018. Desde el 2012 es miembro del *International Strength Committee del Foro Mundial de Migración y Desarrollo* compuesto por 33 líderes del mundo que diseñan la agenda de temas que se discuten en cada edición del foro mundial que convoca la ONU, por lo que estos compromisos internacionales le limitaban seguir en esa posición. En 2019 Efraín renuncia y forza a elecciones, don Emigdio Robles presidente de la Federación de Clubes Zacatecanos del Norte de California era el subcoordinador y se preveía que podría continuar con esos trabajos por su involucramiento y trabajo. Al final en votación muy dividida queda como coordinador general de COFEZAC con cinco votos Sigifredo Muñoz presidente de la Federación de Clubes Zacatecanos de Fort Worth Texas, don Emigdio Robles obtuvo cuatro votos y Francisco Álvarez Calderón de la Federación Casa Zacatecas en Texas obtuvo tres votos, es decir gana con 1 voto y con menos de la mitad de las Federaciones que participaban, quedando el liderazgo muy debilitado.

Aun participando dentro de COFEZAC Efraín hace un pronunciamiento dirigido al presidente de México López Obrador e invita a las federaciones de clubes de todos los estados a suscribirlo, crea un grupo, y ahí se hace la transición de COFEZAC a COLEFOM. El Consejo entró en inactividad derivado de ese proceso dividido de votación y principalmente por motivo de la pandemia del COVID-19. Actualmente algunos de sus miembros buscan su reactivación, quedando ese tema pendiente en la agenda de las federaciones zacatecanas.

4.17 EL COLEFOM, forma más elaborada del Sujeto Transnacional Migrante hasta ahora

De acuerdo a información publicada en sus sitios digitales, el Colectivo de Federaciones y Organizaciones Migrantes (COLEFOM) es una red binacional que integra más de 100 organizaciones de migrantes mexicanos en Estados Unidos, Canadá y México. Su misión es

fortalecer la voz y los derechos de las comunidades migrantes, promoviendo su participación en la vida pública y el desarrollo social, cultural y político de los países involucrados. Se dedica a la defensa de los migrantes mexicanos, promoviendo la democracia, y trabajando bajo un conjunto básico de reglas horizontales para todos los miembros. Esta red binacional agrupa a organizaciones y federaciones de migrantes mexicanos, conectando comunidades en México y Estados Unidos y su forma de trabajo asegura la cohesión y promoción de la democracia dentro de la red. Se considera la red nacional más importante de agrupaciones en Estados Unidos que trabajan para la defensa de los migrantes mexicanos, que agrupa federaciones y organizaciones mexicanas.

Participan en esta red 24 de 32 entidades federativas, entre las que se encuentran casi el 100% de las federaciones jaliscienses y zacatecanas, también participan organizaciones de Nayarit, Guerrero, Michoacán, Coahuila, Chihuahua, Sonora entre otras. El COLEFOM sirve de organismo de consulta para la elaboración de políticas públicas del gobierno mexicano, participa en el diseño de la política migratoria que impulsa Claudia Sheinbaum, El Congreso de la Unión con la Cámara de Diputados y Senadores, y con instituciones como el Instituto Nacional Electoral INE y la Secretaría de Relaciones Exteriores SRE, entre otros órganos descentralizados. Su coordinador general es precisamente Efraín Jiménez.



Ilustración 13 Senadora Amalia

Medina, Efraín Jiménez Coordinador General

de COLEFOM y la Diputada

Migrante Ma. Dolores Trejo

Ante la pregunta expresa sobre cómo nace este colectivo migrante nos comenta Efraín:

“... En el 2018 yo era coordinador del Consejo de Federaciones Zacatecas COFEZAC y al asumir la Presidencia de la República Andrés Manuel López Obrador y meses después de que se diera a conocer la desaparición de distintos programas nacionales entre ellos el 3x1 realizamos un pronunciamiento desde la COFEZAC e invitamos a que se sumaran otras federaciones mexicanas, mismas que lo hicieron con gran entusiasmo y enviaron sus logotipos en señal de adhesión al documento”.



Ilustración 14 Algunas organizaciones que se sumaron al pronunciamiento

Además de propuestas concretas relacionadas con la atención de las comunidades mexicanas en el exterior en el contexto de la crisis sanitaria se incluyó en el documento una serie de propuestas a corto y mediano plazo que se considera importante incluir las segundas de forma textual:

1. Construir con los diferentes actores transnacionales, en particular organizaciones migrantes y el gobierno federal en sus tres niveles, el **Plan de Retorno Planeado Transnacional** con todo el apoyo informativo en guías y controles sanitarios.
2. **Mejorar y fortalecer las medidas sanitarias en las fronteras y dinámicas migratorias de repatriación y deportación**, con los registros completos de salud y situación socioeconómica, particularmente de población deportada, para **establecer un sistema de apoyo bajo la articulación y cooperación de los gobiernos fronterizos, el gobierno federal y los gobiernos estatales en el origen.**
3. **Establecimiento de plataformas virtuales estatales para la consulta y asesoría médica sobre el COVID 19** coordinadas por universidades y gobiernos, y que incluya información ante enfermedades crónico-degenerativas, el cuidado de la salud y apoyo emocional a las familias migrantes con énfasis en personas adultas mayores.
4. **Que la estrategia de salud binacional sea una prioridad central** rescatando toda la experiencia de Ventanillas de Salud en los 50 Consulados en Estados Unidos, la experiencia de las clínicas comunitarias, la Iniciativa de Salud para las Américas de la Universidad de Berkeley y nuevas propuestas que existen ahora en California, Illinois y Nueva York, entre otras.

5. Que se establezca un **Fondo de Apoyo a la Inversión Migrante Familiar**, con riesgo compartido para pequeños proyectos familiares, **aprovechando los programas actuales de la Secretaría de Economía y Secretaría del Bienestar**.
6. Que se restablezca el **Fondo de Apoyo Migrante (FAM)** adecuado a las nuevas condiciones del país, de los impactos de la doble contingencia, considerando que no sea menor a los apoyos que ofrece el gobierno federal y de la Ciudad de México a la población en situación de vulnerabilidad actualmente, en sus diferentes programas de apoyo al autoempleo y microempresas.
7. Que las oficinas estatales de atención al migrante, organizados con la Secretaría de Relaciones Exteriores y Secretaría de Salud mediante los 50 Consulados en Estados Unidos promuevan el **retorno planeado (cuando sea posible) con las orientaciones y guías sanitarias necesarias, desde las salidas en comunidades de destino, en frontera y comunidades de origen**, para evitar propagación del COVID 19 en estas comunidades.
8. Que los sistemas de salud estatales **adopten el “Sistema Centinela” de monitoreo del COVID 19 en estados con mayor migración de retorno o dinámica migratoria**, preparando los equipos técnicos adecuados para su acción durante la tercera fase del COVID19 y sus secuelas.
9. **Que se analicen, valoren, actualicen e implementen todas las propuestas que hemos hecho en los últimos diez años en México sobre políticas de desarrollo económico, migración y derechos humanos**, especialmente, el COMPA (Colectivo de Migraciones para las Américas), el Programa Especial de Migración de 2014 y las propuestas realizadas desde COFEZAC, MIMEX, el Grupo de Trabajo sobre Política Migratoria y la Red de Redes de Migración en 2019 y 2020, entre otras (Ver Anexos). Requerimos políticas públicas incluyentes de desarrollo regional y sectorial con enfoque de empleo, sí como los presupuestos necesarios para incidir en las causas estructurales de la migración forzada, generando 1.5 millones de empleos al año, permanentes y bien remunerados. Para ello, es necesario que la Secretaría de Hacienda (SHCP) considere las variables de intensidad migratoria internacional y recepción de remesas como nuevos criterios de asignación presupuestal a los estados y otorgamiento de trato fiscal preferente, como se ha hecho con las zonas de exportación petroleras y se hace con las entidades con grandes corporaciones mineras actualmente.

El documento cierra con un texto que intuye el objetivo de la incipiente organización:

“...como comunidad mexicana que vivimos en el extranjero y por décadas hemos apoyado el desarrollo del país, exigimos formar parte de este esfuerzo y que nuestras demandas y propuestas también formen parte de la nueva Agenda Nacional y de la construcción del Nuevo Proyecto de Nación...”.

El texto se considera el parteaguas para la conformación del colectivo -que en ese momento no tenía nombre- se elaboró con la pluma migrante, nutrida de insumos que desde la academia se sugerían para que incluyera los datos, conceptos y el tipo de lenguaje enérgico que era

requerido para ser atendido por el presidente Andrés Manuel López Obrador acorde al momento que vivían las organizaciones en el contexto de una crisis sanitaria por el COVID-19 y la desaparición de programas. A través de un grupo de WhatsApp se trabajó hasta darle su versión definitiva, tratando de conciliar las distintas opiniones de líderes de diversas organizaciones. Hasta la fecha ese chat sigue vigente como espacio de participación y debate sobre la agenda migrante desde el colectivo. El COLEFOM se considera la forma de organización más elevada del Sujeto Transnacional Migrante y visibilizar sus objetivos y sus acciones es parte de su resignificación social.

Conclusiones

Con el enfoque de la transnacionalidad se realiza el análisis del impacto de las organizaciones de migrantes zacatecanos en el desarrollo local y regional, se destaca su capacidad de influir en procesos económicos, políticos y culturales que trascienden fronteras, y se expone a través de la reflexión sobre cómo las acciones de los migrantes organizados han cambiado el tejido social, provocaron cambios en el ámbito legislativo y político de México, acciones concretas que van más allá del envío de remesas familiares o colectivas.

La resignificación del sujeto transnacional migrante no necesariamente tiene que ver con iniciativas nuevas, sino con visibilizar lo que han hecho desde que decidieron trabajar de forma organizada y elevar su mirada.

Las implicaciones de la transnacionalidad se hacen presentes cuando se aborda identidad cultural, la ciudadanía sustantiva y el papel de las organizaciones migrantes como actores sociales transformadores. La participación del sujeto transnacional migrante en reformas políticas, gestión consular y programas sociales como el 3x1, destacan su impacto en el desarrollo comunitario.

La inclusión financiera de los migrantes es un área de oportunidad para las organizaciones migrantes por el nivel de confianza que representan para sus comunidades transnacionales, la realización de proyectos piloto para mejorar su acceso al sistema financiero son solo algunas iniciativas donde recientemente han participado las federaciones.

Las remesas colectivas y su uso para desarrollar proyectos sociales han impactado positivamente en el desarrollo local de Zacatecas. La libertad financiera de los integrantes de

los clubes y federaciones inciden de forma positiva en la relación entre autonomía económica y capacidad de los migrantes para contribuir al desarrollo social.

La influencia de la política mexicana en las organizaciones migrantes y sus efectos positivos y negativos se hacen presentes en ambos sentidos de la transnacionalidad, por un lado, la transnacionalidad política que ejercen las organizaciones para lograr cambios sociales y por otro la transnacionalidad política inversa que se ejerce desde el gobierno hacia las propias organizaciones como un mecanismo de influencia y control político de grupos.

La historia, impacto y desafíos del programa de coinversión social impulsado por migrantes, el programa 3x1, aún con sus defectos de evolución, es el ejemplo de una política pública transnacional exitosa que debe ser retomado, no solo por el monto de inversiones o cantidad de proyectos, sino también como mecanismo de organización comunitaria transnacional.

La creación y objetivos del Colectivo de Federaciones y Organizaciones Migrantes Mexicanas como una forma avanzada de organización binacional es el ejemplo más elevado de sujeto transnacional migrante, que tiene como base la participación de más de 100 organizaciones entre ellas muchas federaciones.

En síntesis, el capítulo aborda de manera integral el papel de los migrantes zacatecanos organizados en federaciones y sus liderazgos como agentes de cambio en sus comunidades de origen y destino, destacando su impacto en el desarrollo local, en el ámbito político y en la organización social.

CONCLUSIONES GENERALES

La presente investigación permite concluir que las organizaciones de clubes de zacatecanos en Estados Unidos mejor conocidas como *federaciones* constituyen mucho más que estructuras de apoyo

comunitario, espacios de convivencia o mecanismos para canalizar remesas colectivas. A partir del recorrido teórico, histórico y empírico realizado, se demuestra que aquellas organizaciones que han desarrollado mayores niveles de organización, liderazgo, proactividad y capacidad de gestión pueden ser comprendidas como sujetos transnacionales migrantes con capacidad para intervenir en los procesos sociales, económicos, culturales y políticos de sus comunidades de origen y de los espacios donde se encuentran asentadas.

El recorrido teórico permitió establecer que el enfoque de la *transnacionalidad* como marco conceptual resulta fundamental para comprender esta condición. Mientras otros enfoques han privilegiado al migrante individual y sus prácticas transnacionales, la perspectiva adoptada en esta investigación permite colocar en el centro del análisis a las organizaciones migrantes como sujetos colectivos. Esta distinción resulta fundamental para comprender que su capacidad de transformación no deriva únicamente de la suma de acciones individuales, sino de procesos de organización, construcción de redes, liderazgo, conciencia colectiva y desarrollo de estrategias que les permiten actuar simultáneamente en distintos espacios sociales.

El caso zacatecano adquiere particular relevancia dentro de la experiencia mexicana debido a la historicidad y continuidad de sus flujos migratorios. La investigación muestra que la migración internacional de Zacatecas no puede comprenderse únicamente a partir de sus efectos demográficos o económicos. El despoblamiento, el envejecimiento y la feminización de la población se encuentran vinculados con una matriz social de origen campesino-migrante que ha permitido la reproducción de redes de reciprocidad, solidaridad, identidad y pertenencia más allá de las fronteras. Estas relaciones contribuyeron a la formación de comunidades transnacionales y posteriormente al surgimiento y consolidación de clubes y federaciones de migrantes.

La investigación también permite identificar que la organización migrante zacatecana ha experimentado un proceso de transformación cualitativa a lo largo de las décadas. De organizaciones inicialmente vinculadas con prácticas filantrópicas y de ayuda comunitaria, algunas federaciones evolucionaron hacia estructuras con mayor capacidad de interlocución, gestión y participación pública. La experiencia de las federaciones pioneras, particularmente la *Federación de Clubes Zacatecanos del Sur de California* y la *Federación de Clubes Unidos Zacatecanos en Illinois*, muestra la construcción de formas organizativas que han incorporado empresarios, jóvenes, mujeres y nuevos liderazgos, ampliando sus ámbitos de acción y generando procesos de diversificación.

Uno de los principales hallazgos consiste en reconocer que la acción de estas organizaciones no se limita a la realización de obras de infraestructura. Las remesas colectivas, los proyectos

educativos, las becas, las acciones culturales, la gestión comunitaria, la inclusión financiera, la defensa de derechos y la participación política forman parte de un conjunto más amplio de prácticas transnacionales que permiten observar distintos niveles de compromiso e incidencia. La investigación muestra que el alcance de una organización depende no solamente de los recursos económicos que moviliza, sino de su capacidad para identificar necesidades, construir acuerdos, establecer relaciones institucionales, generar proyectos y sostener procesos colectivos. En este proceso adquiere especial importancia la relación entre las organizaciones migrantes y el Estado. La experiencia del Programa 3x1 constituye una de las expresiones más significativas de esta relación, pues muestra cómo una práctica de coinversión impulsada desde las organizaciones migrantes llegó a institucionalizarse como política pública nacional. Al mismo tiempo, la investigación evidencia que la relación entre las organizaciones y las instituciones gubernamentales no ha sido lineal. La participación política de los migrantes ha generado procesos de reconocimiento y apertura, pero también mecanismos de influencia, competencia y control político que en determinados momentos han contribuido a la fragmentación y escisión de las federaciones.

La dimensión política constituye, por ello, otro elemento central de la resignificación del sujeto transnacional migrante. Las reformas relacionadas con la nacionalidad, el voto desde el exterior, la residencia binacional y las diputaciones migrantes en la Legislatura de Zacatecas muestran que la participación organizada de los migrantes ha trascendido el ámbito comunitario para incidir en las instituciones y en el marco jurídico. La ciudadanía sustantiva, en este sentido, no se limita al ejercicio formal de derechos, sino que se expresa en la participación activa de los migrantes en asuntos que afectan tanto a sus comunidades de origen como a las sociedades de destino.

El análisis de las lideresas migrantes permite incorporar otra dimensión fundamental de esta transformación. La emergencia y consolidación de mujeres en posiciones de liderazgo cuestiona las formas tradicionales de organización dominadas por hombres y muestra la incorporación de nuevas prioridades relacionadas con género, educación, salud y participación social. Sin embargo, los resultados también permiten advertir que la presencia de mujeres en posiciones de liderazgo no significa que las desigualdades hayan desaparecido. Persisten patrones culturales y condiciones estructurales que limitan la participación femenina y que, en algunos casos, se reproducen en el espacio social transnacional. Por ello, el liderazgo femenino constituye un proceso en transformación y no un fenómeno concluido.

De manera paralela, la participación de jóvenes y de nuevas generaciones representa uno de los principales desafíos para la continuidad de las organizaciones. La investigación identifica experiencias que muestran la capacidad de las federaciones para incorporar a jóvenes de segunda y

tercera generación mediante actividades educativas, culturales y de participación organizativa. Sin embargo, también se advierte una tensión entre las formas tradicionales de pertenencia y las nuevas identidades de quienes nacieron o crecieron en Estados Unidos. Esto plantea la necesidad de generar mecanismos de reproducción organizativa que permitan mantener el vínculo con Zacatecas sin asumir que las nuevas generaciones reproducirán necesariamente las mismas formas de participación de sus padres y abuelos. Nos parece que este punto de la segunda generación de migrantes es una oportunidad para generar una línea de investigación más profunda.

En este contexto, la resignificación del sujeto transnacional migrante debe entenderse como un proceso de reconocimiento y visibilización de capacidades que han sido construidas históricamente por las propias organizaciones. No se trata necesariamente de que los migrantes estén desarrollando actualmente acciones completamente nuevas, sino de reconocer que durante décadas han generado prácticas sociales, económicas, culturales y políticas que han tenido efectos concretos en sus comunidades y que han contribuido a modificar las relaciones entre sociedad, Estado y migración. La resignificación consiste, por tanto, en desplazar la mirada que reduce al migrante a receptor o emisor de remesas para reconocerlo como sujeto colectivo con capacidad de agencia, organización y transformación social.

Los resultados también permiten afirmar que no todas las organizaciones migrantes alcanzan el mismo nivel de desarrollo. La existencia formal de una federación o club no es suficiente para considerarlo sujeto de transformación social. El elemento diferenciador se encuentra en la capacidad de actuar de manera proactiva, establecer objetivos que trasciendan la dimensión inmediata de la comunidad, construir estrategias, generar interlocución institucional y producir acciones con efectos sociales más amplios. Esta diferenciación resulta fundamental para comprender la diversidad existente dentro del universo de organizaciones migrantes zacatecanas y mexicanas.

En consecuencia, la hipótesis de trabajo encuentra sustento en los hallazgos de la investigación. Las asociaciones de clubes zacatecanos en Estados Unidos han contribuido a la resignificación del sujeto transnacional migrante mediante el fortalecimiento de capacidades políticas, económicas y sociales que les han permitido incidir en las condiciones de vida de sus comunidades de origen y establecer nuevas formas de relación con las instituciones y la sociedad civil. Esta incidencia se manifiesta tanto en proyectos de desarrollo local como en procesos de participación política, construcción de ciudadanía, organización comunitaria y transformación institucional.

Finalmente, esta investigación permite sostener que el desarrollo local asociado a la migración no puede medirse exclusivamente a partir de indicadores económicos o de infraestructura. El impacto de las organizaciones migrantes también se expresa en la recuperación del tejido social, la construcción de ciudadanía, el fortalecimiento de identidades, la educación, la participación política, la defensa de derechos y la creación de redes de cooperación. En este sentido, el sujeto transnacional migrante representa una forma de organización social cuya acción se despliega simultáneamente en México y Estados Unidos y que, cuando alcanza niveles suficientes de madurez y conciencia colectiva, puede trascender las fronteras nacionales para convertirse en un actor de transformación social.

Así, la principal aportación de esta tesis consiste en colocar a las asociaciones migrantes zacatecanas en el centro del análisis como sujetos colectivos capaces de construir y transformar los espacios sociales en los que participan. Su historia demuestra que la migración no significa necesariamente ruptura con las comunidades de origen, sino que puede producir nuevas formas de pertenencia, organización, ciudadanía y participación. *La resignificación del sujeto transnacional migrante implica, por tanto, reconocer esta trayectoria, hacer visibles sus aportaciones y comprender que su capacidad de transformación constituye una dimensión fundamental para analizar el desarrollo local, social y político de Zacatecas.*

CONTRIBUCIÓN AL CONOCIMIENTO DESDE LOS ESTUDIOS DEL DESARROLLO CON ENFOQUE CRÍTICO

La presente investigación contribuye al conocimiento dentro de los Estudios del Desarrollo con enfoque crítico al proponer una lectura de la migración internacional que trasciende las interpretaciones centradas exclusivamente en sus dimensiones económicas, demográficas o en el envío de remesas. A partir del análisis de las asociaciones de clubes de zacatecanos en Estados Unidos, la tesis permite reconocer al migrante organizado como un sujeto social transnacional con capacidad de agencia, organización, negociación e incidencia en los procesos de transformación de sus comunidades de origen y destino.

En este sentido, la principal aportación consiste en la resignificación del sujeto transnacional migrante como actor del desarrollo y no únicamente como beneficiario, proveedor de recursos o destinatario de políticas públicas. Las organizaciones migrantes estudiadas han participado en proyectos de infraestructura, educación, desarrollo comunitario, organización social, procesos

legislativos y construcción de ciudadanía, mostrando que su contribución al desarrollo local rebasa ampliamente el ámbito de las remesas familiares y colectivas.

Desde una perspectiva crítica, la investigación cuestiona además una concepción territorial y unidireccional del desarrollo. El enfoque de la transnacionalidad permite comprender que las relaciones económicas, sociales, políticas y culturales de los migrantes se desarrollan simultáneamente en distintos espacios y que las comunidades de origen y destino forman parte de un mismo espacio social transnacional. De esta manera, el desarrollo local de Zacatecas no puede comprenderse exclusivamente desde su territorio, sino también a partir de las redes, prácticas y capacidades construidas por su población migrante organizada en Estados Unidos.

Otra contribución relevante consiste en ampliar la propia noción de desarrollo local. La investigación plantea que éste no debe reducirse a indicadores económicos, infraestructura o disminución de carencias sociales, sino que debe incorporar dimensiones relacionadas con el ejercicio de derechos, la ciudadanía sustantiva, la recuperación del tejido social, la identidad cultural, la autonomía y la participación de los sujetos en la vida pública. Bajo esta perspectiva, la resignificación del sujeto transnacional migrante implica visibilizar capacidades y procesos de transformación que históricamente han permanecido subordinados frente a interpretaciones que privilegian únicamente los recursos económicos generados por la migración.

Asimismo, la tesis aporta una lectura crítica de las relaciones entre Estado y organizaciones migrantes. Si bien existen experiencias de colaboración y coinversión social, particularmente a través del Programa 3x1, también se identifican relaciones de poder, tensiones y mecanismos de influencia política. La denominada transnacionalidad política inversa permite observar cómo las instituciones gubernamentales pueden influir sobre las organizaciones migrantes, al mismo tiempo que éstas desarrollan capacidades para incidir en las políticas públicas, en las reformas jurídicas y en las instituciones.

La incorporación de las trayectorias de las lideresas migrantes constituye igualmente una aportación al campo de los Estudios del Desarrollo, al mostrar que los procesos de organización transnacional están atravesados por relaciones de género, poder y desigualdad. El análisis de sus experiencias permite observar tanto las estructuras que reproducen desigualdades como las capacidades de agencia mediante las cuales las mujeres participan en la reproducción, transformación y resignificación de las organizaciones migrantes.

En conjunto, la tesis aporta una perspectiva crítica que coloca en el centro del análisis a los sujetos, sus capacidades organizativas y sus relaciones de poder, proponiendo comprender el

desarrollo local de Zacatecas como un proceso social, político, económico y cultural construido también desde la experiencia transnacional. Con ello, la investigación contribuye a superar la visión del migrante como actor periférico del desarrollo y plantea su reconocimiento como sujeto colectivo capaz de producir transformaciones, disputar espacios de participación e incidir en las instituciones y en las condiciones de desarrollo de sus comunidades

PENDIENTES DE LA INVESTIGACIÓN

La tesis aborda la participación de nuevos actores en el desarrollo histórico de las federaciones, tal es el caso de mujeres y jóvenes. Sin embargo, al momento de concluir la redacción quedó pendiente realizar un análisis comparativo de resultados concretos que develen las características del ejercicio de estos liderazgos en el alcance de los objetivos de estas organizaciones, por lo que ésta pudiera ser una línea de investigación posterior. ¿Cómo se diferencian los periodos de estas organizaciones cuando son dirigidas por jóvenes y por mujeres? ¿Qué repercusiones organizativas tuvieron esos ejercicios? serían algunas preguntas de investigación iniciales.

Otro aspecto que quedó registrado en una entrevista a profundidad, pero que no se incluyó en la redacción del presente trabajo de investigación, es la capacidad del sujeto transnacional migrante zacatecano de incidir en el desarrollo local de otras entidades federativas. Tal es el caso de un complejo carretero que pertenece al estado de Jalisco y que conecta en su parte noroeste con comunidades de Zacatecas, y que fue gestionado por Álvaro Villegas –líder migrante y empresario restaurantero en Chicago, originario del municipio de Joaquín Amaro, Zac.– con el Gobernador de Jalisco Enrique Alfaro y de lo cual se cuenta también con evidencia videográfica. La *cultura matriótica* se hace presente en la medida en que los orígenes familiares se manifiesten en forma de pertenencia y compromiso, de esta forma no solo se desea incidir en las comunidades de origen de los líderes migrantes, sino incluso de las comunidades de origen de sus padres o abuelos.

También ¿Cuántos campesinos de Zacatecas fueron contratados en los campos agrícolas estadounidenses durante el Programa Bracero y cuyas historias de vida están ligadas a la propia historia de las organizaciones de migrantes? Esta pregunta fue planteada en una de las entrevistas a profundidad, sin embargo, la respuesta afirmativa es coincidente con muchos de los testimonios de distintos liderazgos vigentes de las organizaciones migrantes zacatecanas. Este tema representa una ventana de oportunidad para el desarrollo de una línea específica de investigación posterior.

Por último, el tema de las escisiones de las federaciones, que en un inicio fue tomado como una ruptura total entre sus miembros, pero que al realizar el análisis se da cuenta que fue un proceso

hasta cierto punto previsible, en tanto sus líderes cambiaron de residencia o su protagonismo creció de tal forma que se manifestó en el ejercicio de su liderazgo. Actualmente varias organizaciones de migrantes que se desprendieron de otras organizaciones han encontrado mecanismos para cumplir con sus objetivos y trabajan igual o mejor que sus predecesoras, mejor aún, han encontrado mecanismos de colaboración entre ellas. El seguimiento de los nuevos liderazgos y las nuevas organizaciones es un tema que quedó pendiente y que pudiera retomarse en otro documento.

SEMBLANZA DEL AUTOR:

Iván De Santiago Beltrán es un apasionado del desarrollo social, la gestión pública y la administración. Originario de Villanueva, Zacatecas, cuenta con una sólida trayectoria académica y profesional volcada al servicio público y la investigación regional.

Es Licenciado en Contaduría y Administración por la Universidad Autónoma de Zacatecas (UAZ), Maestro en Gestión Pública Aplicada por el Tecnológico de Monterrey y Doctor en Administración Pública por el Instituto Internacional del Derecho y el Estado. Actualmente culmina sus estudios de Doctorado en Estudios del Desarrollo en la UAZ, donde desarrolla investigación enfocada en la relación entre migración y desarrollo.

A lo largo de más de dos décadas de experiencia, ha desempeñado diversos cargos de responsabilidad social y gubernamental, incluyendo la Dirección del Instituto de la Juventud del Estado de Zacatecas, la Presidencia Municipal de Villanueva, Diputado Local en la LXI Legislatura del Estado y Secretario de Gobierno del Municipio de Zacatecas. Actualmente se desempeña como Subsecretario de Promoción Turística en la Secretaría de Turismo del Gobierno del Estado de Zacatecas. Su labor combina el rigor de la gestión con un constante compromiso por la transformación social de su estado.

BIBLIOGRAFÍA

Aguilar Hernández , R., & Esparza Frausto, G. (2010). Situación y Perspectivas de la Situación de Chile Seco en Zacatecas. (U. A. Chapingo, Ed.) *Geografía Agrícola*.

- Alarcón , R. (2016). La Ley de reforma y control de la inmigración: Amnistía y establecimiento en Estados Unidos (1986-1993). En R. Alarcón Acosta, & F. S. Alanís Enciso, *El ir y venir de los norteros. historia de la migración mexicana a Estados Unidos (Siglos XIX-XXI)* (págs. 299-320). Zamora, Mich.: El Colegio de Michoacán.
- Arango, J. (2003). La explicación teórica de las migraciones: luz y sombra. *Migración y Desarrollo Vol. 1*, 1-30.
- Arango, J. (1985). Las leyes de las migraciones de E.G. Ravenstein, cien años después . *Revista Española de Investigaciones Sociológicas*, 32, 7-26.
- Ávila, A. (08 de 11 de 2024). (I. D. Santiago, Entrevistador)
- Bart, P., & Budinger, J. (1884). Feminist theories. *Mimeo*, 1-20.
- Bobes, V. C. (2012). El transnacionalismo como enfoque. Una reflexión para construir un modelo analítico. En *Debates sobre Transnacionalismo* (págs. 9-24). Ciudad de México: FLACSO, México.
- Castillo, R. (2022). Activismo y género en un contexto migratorio. *EG Revista interdisciplinaria de estudios de género de El Colegio de México*, Vol. 8 pag. 1-34.
- Chávez, L. R. (1988). Settlers and Sojourners: The case of mexicans in the United States. *Human Organization No. 2 Vol 47*.
- CONAPO. (2022). *Similitudes y contrastes del Grado de Intensidad Migratoria México-Estados Unidos: 2000,2010 y 2020*. Ciudad de México: Gobierno de México.
- Cruz, A. (15 de Diciembre de 2023). El Estado de EEUU donde hay una mayor cantidad de mexicanos. Bogotá, Colombia.
- Delgadillo, C. (2009). Joven Zacatecana del Año. *Federación de Clubes Unidos en Illinois*, 21.
- Delgado, R., Márquez, H., & Rodríguez , H. (2009). Seis tesis para desmitificar el nexo entre migración y desarrollo. *MIgración y Desarrollo*, 27-52.
- Dominguez, A. (2020). Chon Salinas, el líder y empresario zacatecano que dejó huella en Chicago. Ciudad de México, Ciudad de México, México. Obtenido de <https://conexionmigrante.com/2020-/06-/01/chon-salinas-el-lider-y-empresario-zacatecano-que-dejo-huella-en-chicago/>
- Durand, J. (2007). *Braceros: las miradas mexicanas y estadounidense*. Ciudad de México: Editorial Porrúa.
- Durand, J., & Massey, D. S. (2003). *Clandestinos. Migración México - Estados Unidos en los albores del siglo XXI*. Ciudad de México: Miguel Angel Porrúa.
- Estrada, J. J. (2008). Zacatecano del Año. *Federación de Clubes Unidos Zacatecanos en Illinois*, 31.

- Felix, A. (Septiembre de 2023). The Fetish of Migrant Suffering: Necro-Ethnography as Political Accompaniment. Estados Unidos.
- Fortes, M. (1962). *Marriage in Tribal Societies*. Cambridge, Inglaterra: Cambridge University Press.
- Fox, J., & Gois, W. (2010). La sociedad civil migrante: Diez tesis para el debate. *Migración y Desarrollo Vol. 7*, 81-128.
- García Zamora, R. (2009). *Desarrollo económico y migración internacional: los desafíos de las políticas públicas en México*. Ciudad de México: Doctorado en Estudios del Desarrollo - UAZ.
- García Zamora, R., & Gaspar Olvera, S. (2023). Análisis Regional del envejecimiento en un estado de larga migración internacional. el caso de Zacatecas, México. *Migración y Desarrollo*.
- García Zamora, R., & Padilla, J. (2011). El Programa 3x1: De la filantropía transnacional al desarrollo local con enfoque transnacional.
- García, R. (2009). Migración Internacional y Desarrollo en América Latina y el Caribe: del mito a la realidad. En R. G. Zamora, *Desarrollo económico y migración internacional: los desafíos de las políticas públicas en México* (págs. 11-34). Ciudad de México: Estudios del Desarrollo UAZ.
- Giddens, A. (1993). *Las nuevas reglas del método sociológico*. Buenos Aires: Amorrortu Editores S.A.
- Glick Schiller, N., Basch, L., & Blanc-Szanton, C. (1994). *Nations Unbound: Transnational Projects, Postcolonial Predicaments and Deterritorialized Nation-States*. Amsterdam: Gordon and Breach Science Publisher.
- Gómez, G. (15 de Octubre de 2025). Presidente Honorario del Frente Cívico Zacatecano. (I. D. Santiago, Entrevistador)
- Gomez, J. G. (15 de Octubre de 2025). Otras miradas estratégicas del sujeto transnacional migrante. (I. D. Beltrán, Entrevistador)
- González, L. G. (1986). *Suave Patria*. Nexos.
- Guerrero, M. (2025). *Un nahual en el imperio*. Ciudad de México: Libros Grano de SA de CV.
- Hallal, H. C. (2022). La historia de la Diputada Federal Migrante Elena Serrano. Ciudad de México. Recuperado el 24 de 04 de 2025, de https://issuu.com/sextacircunscripcion/docs/6a_circunscripcion_30/6?fr=sYTNiZjY5NDYzOTA
- Hareven, T. (1971). "The history of the family as an interdisciplinary field". *Journal of Interdisciplinary History*.
- Hernández, A. (11 de Marzo de 2025). La Lideresa más joven de las organizaciones migrantes de Zacatecas. (I. D. Santiago, Entrevistador)

- Ibarra, A. (09 de 10 de 2025). Entrevista a la Presidenta de la Federación de Clubes Zacatecanos en Denver, Co. (I. D. Santiago, Entrevistador)
- INEGI. (2020). *Censo Nacional de Poblacion y Vivienda*.
- Jiménez, E. (04 de 11 de 2025). miradas estratégicas de líderes migrantes. (I. d. Beltrán, Entrevistador)
- Levitt, P., & Glick Schiller, N. (2003). Perspectivas internacionales sobre migración. En C. A. DeWind, *Repensando las migraciones. Nuevas perspectivas teóricas y empíricas*.
- Levitt, P., & Glick Schiller, N. (2006). Perspectivas internacionales sobre migración. En C. A. DeWind, *Repensando las migraciones. Nuevas perspectivas teóricas y empíricas*.
- Luque - Brazán, J., Hernandez - Vinalay , K., & Reza - Granados, R. (2022). Crítica al enfoque del transnacionalismo inmigrante: apuntes para una reformulación teórica. *Pepes de Población No. 114*, 63-94.
- Marcus, G. E. (2001). Etnografía en/del sistema mundo: el surgimiento de la etnografía multilocal. *Alteridades*, vol. 11, núm. 22, julio-diciembre., pp. 111-127.
- Massey, D. (1994). Continuities in Transnational Migration: An Analysis of Nineteen Mexican Communities. *American Journal of Sociology Vol. 99 No. 6*.
- Moctezuma, M. (1999). "*Redes sociales de migrantes, comunidades filiales, familias y clubes de migrantes*". *El circuito migrante Sain Alto, Zac.* Oakland, CA.: El Colegio de la Frontera Norte.
- Moctezuma, M. (1999). Coinversión en servicios e infraestructura comunitaria impulsada por los migrantes y el gobierno de Zacatecas. *Memorias del foro Sivilla-Fundación Produce sobre temas de migración*, 63-89.
- Moctezuma, M. (2011). *La transnacionalidad de los sujetos. Dimensiones, metodologías y prácticas convergentes de los migrantes en Estados Unidos*. Ciudad de México: Miguel Ángel Porrúa.
- Moctezuma, M. (2015). Transnacionalidad del Frente Indígena de Organizaciones Binacionales (FIOB). En *Experiencias de migrantes indígenas mexicanos y guatemaltecos en Estados Unidos* (págs. 67-83). Ciudad de México: UNAM Centro de Investigaciones sobre América del Norte.
- Moctezuma, M. (2016). *Debates contemporaneos sobre migración internacional - el sujeto migrante transnacional -*. Ciudad de México: Editorial Miguel Ángel Porrúa.
- Moctezuma, M. (2025). *El poder de transformación de los migrantes mexicanos y sus organizaciones transnacionales. La multiespacialidad y multirelacionalidad social*. Ciudad de México: Programa de Doctorado en Estudios del Desarrollo UAZ, LibrObjeto Editorial.
- Mummert, G. (2005). Transnational Parenting in Mexican Migrant Communities: Redefining Fatherhood, Motherhood and Caregiving. *The Mexican International Family Strengths Forum*.

- Murillo, H. (01 de Noviembre de 2024). Presidente del Club San Cayetano. (I. D. Beltrán, Entrevistador)
- Ortiz, A. (20 de Marzo de 2025). Entrevista a la Presidenta de la FCUZSC. (I. D. Beltrán, Entrevistador)
- Padilla, J. M., & Contreras Diaz, J. (2013). *Estructura por edades de la población en Zacatecas: el envejecimiento*.
- Padilla, J. M., & Torres Ramírez, M. (2012). La demografía zacatecana a comienzos del siglo xxi. *Migración y Desarrollo Vol. 10 No. 19*, 117–142.
- Palerm, J. V., & Urquiola, J. I. (1993). A Binational System of Agricultural Production: The Case of the Mexican Bajío and California. *The Borgo Press*, 311-365.
- Periódico Imagen. (11 de Marzo de 2008). Zacatecas, Zacatecas.
- Pinedo, R. (27 de Octubre de 2013). Festeja Federación Unidos Por Zacatecas su Segundo Aniversario. Zacatecas, Zacatecas, México. Obtenido de <https://www.conexion58.com/2013/10/festeja-federacion-unidos-por-zacatecas-su-segundo-aniversario/>
- Pintor, R. (2021). El programa 3x1 en México. Nuevos escenarios en la reestructuración de la agenda pública migrante. *Forum. Revista Departamento de Ciencia Política*, 211-241.
- Portes, A., & Bach, R. (1994). Cuban and Mexican immigrants in the United States. *University of California Press*.
- Portes, A., Guarnizo, L., & Landolt, P. (2003). El Estudio del Transnacionalismo: peligros latentes y promesas de un campo de investigación emergente. En (. A. Portes, L. Guarnizo, & P. Landolt, *La globalización desde abajo: transnacionalismo inmigrante y desarrollo*. Ciudad de México: FLACSO, Miguel Ángel Porrúa.
- Ramírez, G. (2008). Joven Zacatecana del Año. *Federación de Clubes Unidos Zacatecanos en Illinois*, 31.
- Rouse, R. (1991). “Mexican migration and the social space of postmodernism” . En *Diaspora: a Journal of Transnational Studies*, (págs. pp 8-23). La Jolla, San Diego : Center for U. S. Mexican-Studies, University of California.
- Revistas de la FCUZI 1999-2008
- Ruiz, R. (2003). *Reseña de la Federación de Clubes Unidos Zacatecanos en Illinois FCUZI*. Chicago.
- Sabharwal, M. (2013). Del techo de cristal al precipicio de cristal: Mujeres en altos cargos ejecutivos. *Revista de Investigación y Teoría de la Administración Pública*.
- Salazar, M. (10 de 11 de 2024). Presidente de la Federación Internacional de Zacatecaos en Los Ángeles . (I. D. Santiago, Entrevistador)

- Serrano, M. E. (28 de Enero de 2025). De bracera a presidenta de los Clubes Unidos de Zacatecas en 1983. (I. D. Santiago, Entrevistador)
- Serrano, M. E. (s.f.). De Brasería.
- Sollors, W. (1989). *The invention of Ethnicity*. New York: Oxford University.
- Touraine, A. (1997). *¿Podremos vivir juntos?* Ciudad de México : Fondo de Cultura Económica.
- Trejo, M. D. (5 de Noviembre de 2025). Diputada Migrante 2024-2027. (I. D. Santiago, Entrevistador)
- Valadez, A. (10 de 09 de 2004). Impulsados por PRD y PRI, representarán a los paisanos residentes en EU. Zacatecas, Zacatecas, México. Obtenido de <https://www.jornada.com.mx/2004/09/10/045n1soc.php?printver=1&fly=>
- Villalpando, R. (14 de Octubre de 2025). Entrevista del Duelo a la Acción. (I. D. Santiago, Entrevistador)
- Zemelman, H. (1998). *Sujeto: existencia y potencia*. Barcelona, España: Antrophos Editorial.